

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

106 年 度 預 算

(財團法人台灣區鰻魚發展基金會) 編



目

次

壹、總說明

- 一、 概況（設立依據、設立目的、組織概況）.....1
- 二、 工作計畫或方針.....3
- 三、 本年度預算概要.....7
- 四、 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....8

貳、主要表

- 一、 收支營運預計表.....13
- 二、 現金流量預計表.....14
- 三、 淨值變動預計表.....15

參、明細表

- 一、 收入明細表.....16
- 二、 支出明細表.....17

肆、參考表

- 一、 資產負債預計表.....18
- 二、 員工人數彙計表.....19
- 三、 用人費用彙計表.....20

壹、總說明

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

總 說 明

中華民國 106 年度

壹、概況

一、設立依據

本會前身「財團法人台灣區鰻魚價格平準基金會」於 69 年 5 月 12 日向台北地方法院設立登記，為配合農業條例之修正，依據民法財團法人及農業發展條例第二十四條之規定組織，業經本會多次董事、監察人聯席會議決議變更本會捐助章程部分條文之內容，正式更名為「財團法人台灣區鰻魚發展基金會」，除呈奉行政院農業委會准予核備外。並於 75 年 4 月 1 日向台灣台北地方法院辦理變更登記完竣，完成各項合法手續。

二、設立目的

獎勵改進鰻魚生產技術，拓展內外銷市場，穩定產銷促進鰻魚事業安定與發展為宗旨。

三、組織概況

(一) 依本會捐助章程第十六條規定，董事會之職權，負責決定組織及基金運用，制定業務方針，審核預算決算任免人事及其他重要決策，並督導業務。董事會由董事 25 人組成，置常務董事九人，由董事互選之，常務董事互推一人為董事長，對外代表本會。

(二) 董事會成員(目前本會董事由下列單位指派擔任)：

行政院農業委員會一人。

行政院農業委員會漁業署一人。

行政院衛生署一人。

經濟部國際貿易局一人。

經濟部工業局一人。

經濟部標準檢驗局一人。

行政院農業委員會水產試驗所一人。

台灣區鰻蝦輸出業同業公會六人。

台灣區鰻蝦生產合作社聯合社六人。

台灣區冷凍水產工業同業公會五人。

專家學者一人。

(三) 監察人

依本會捐助章程第十四條規定，本會置監察人五人，並互推 1 人為常務監察人。監察人職權，負責基金收支存款及孳息之稽核，財務業務狀況之查核，決算表之查核，其他有關本會權利與業務之監察。

監察人成員：

行政院農業委員會漁業署一人

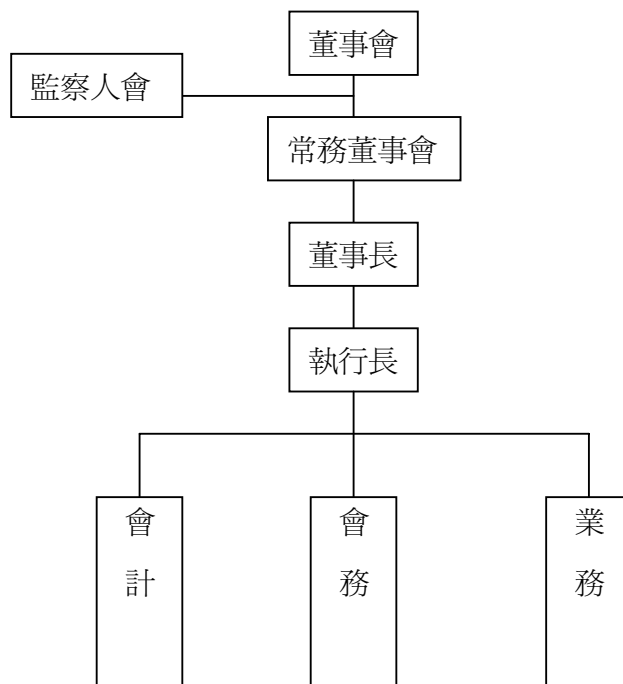
台灣區鰻蝦輸出業同業公會一人

台灣區鰻蝦生生產合作社聯合社一人

台灣區冷凍水產工業同業公會二人。

(四) 會務人員

本會捐助章程第二十條規定，本會置執行長 1 人，由董事長提請董事會過半之同意聘免之，執行長稟承董事長之決策及董事長之命，綜理本會一切業務，並監督所屬人員。本會職員，由執行長提請董事長經常務董事會同意聘免之。現有，執行長 1 人、秘書兼會計 1 人及辦事員兼出納 1 人，共 3 人。



貳、工作計畫或方針：

106 年度工作計畫內容

工 作 項 目	實 施 內 容	經 費 預 算 (新台幣元)	預 定 進 度		備 註
			起	迄	
會 務	編 訂 上 (105) 年 工 作 報 告	350,000 元	2 月	3 月	1.依據農業財團法人經常 性業務之規定及本會捐 助章程規定辦理。 2.董事、監察人、顧問、 各委員會委員出席費每 人每次 2,000 元，並補 助來回交通費(高鐵)。
	編 訂 下 (107) 年 工 作 計 畫		7 月	8 月	
	召開常務董事會		元月	12 月	
	召開董事會		元月	12 月	
	召開董事、監察人聯 席會議		元月	12 月	
	召開監察人會議		元月	12 月	
	召開鰻魚產銷聯繫委 員會		元月	12 月	
	召開基金保管運用委 員會		元月	12 月	
業 務	辦理國內鰻魚推廣銷 售活動	擬 向 行 政 院 農 業 委 員 會 漁 業 署 爭 取 補 助 。 約 700,000 元	5 月	12 月	國內應利用歐盟未提貿易 禁令案這段時間，增加內 銷的強度，利用試吃推廣 活動，將國內烤鰻店及加 工廠的產品集合，藉以增 加媒體露出的機會，吸引 消費者注意。
	2017 年台日鰻魚業貿 易會議及懇談會	100,000 元	4 月	12 月	商討台日鰻魚貿易各項問 題，檢討台日雙方鰻魚生 產情況、市場供需、鰻魚 行情等，並針對各項議題 交換意見，增進雙方業者 情誼，106 年度輪由本會 舉辦。

業 務	第 3 次永續鰻魚養殖聯盟會議	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。約 100,000 元	4 月	7 月	本會奉命擔任永續鰻魚養殖聯盟(簡稱 ASEA。)會員，每年至少開會一次，106 年度會議由韓國主辦。
	台日鰻魚民間協議會	100,000 元	6 月	12 月	加強台、日鰻魚養殖業界交流，並交換雙方鰻魚市場及養殖技術等各方面意見，預定在 9-11 月間舉行。
	辦理「105 年至 106 年鰻魚放養管理及應遵行事項」之委託事項	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。	1 月	12 月	配合農委會委託辦理「105 年至 106 年鰻魚放養管理及應遵行事項」之相關作業。
	辦理鰻魚產銷講習座談會及資源保護管理政策宣導	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。	5 月	12 月	主要教育的目標為： 1. 宣導台灣加入國際性鰻魚資源養護管理會議的重要性。 2. 分析未來鰻魚的貿易走勢。 3. 因應目前鰻苗入池量管控，表明本國對於鰻魚護育決心。
財 務	編製上(105)年度決算書及相關書表		2 月	3 月	1. 依據農業財團法人經常性業務之規定及本會捐助章程規定辦理。 2. 每隔 2-3 月召開 1 次監察人會議，以加強審查機制。
	編製下(107)年度收支預算書		7 月	8 月	
	加強財務檢查制度		元月	12 月	
	擬定計畫並向有關單位爭取經費		元月	12 月	

計畫名稱：「106 年度鰻魚產業輔導計畫」

計畫重點：

1. 辦理國內鰻魚推廣銷售活動：歐盟暫緩對日本鰻的貿易禁令提案，但是提案資源調查，面對華盛頓公約的貿易威脅，雖然多了三年的緩衝時間，但是這三年卻必須為資源保護做更多的準備。國內正好可以在這段時間，增加內銷的強度，利用試吃推廣活動，將國內烤鰻店及加工廠的產品集合，藉以增加媒體露出的機會，吸引消費者注意。
2. 為辦理鰻魚業國際交流活動事項，預計 106 年 5 月份於台北舉行「台日鰻魚業貿易會議及懇談會」，與日本的進口業者商討台日鰻魚貿易各項問題，檢討台日雙方鰻魚生產情況、市場供需、鰻魚行情及資源保育問題等，並針對各項議題交換意見。於 9-11 月份舉行「台日鰻魚民間協議會」，與日本鰻魚養殖業界共同商討資源護育及管理議題，以因應 105 年歐盟提出資源調查之議題，最終以不使日本種鰻被列入華盛頓公約組織附錄二為原則。參加第 3 次永續鰻魚養殖聯盟會議：與日本、中國、韓國等民間鰻魚組織，共同執行四國政府決議的鰻魚資源養護及管理政策，藉民間組織執行的成果，向國際社會宣傳。
3. 歐盟暫緩對日本鰻的貿易禁令提案，但是提案資源調查，雖然有了三年的緩衝時間，但是這三年卻必須為資源保護做更多的準備。配合國際間的資源保護管理政策，檢討精進放養觀念及養殖技術，以加強競爭力，延續台灣鰻業發展。本年度預定於嘉義舉辦 1 場「鰻魚產銷講習座談會及資源保護管理政策宣導」，主要教育的目標為：
 - (1) 向養殖漁民宣導台灣加入「國際性鰻魚資源養護管理會議」的重要性。
 - (2) 分析未來鰻魚的貿易走勢。
 - (3) 因應目前鰻苗入池量管控，應向養殖漁民及鰻魚業界全體宣導，全力配合政府政策執行，俾便提出數據向國際社會表明本國對於鰻魚護育決心。
4. 辦理「105 年至 106 年鰻魚放養管理及應遵行事項」之委託事項：為配合農委會將「105 年至 106 年鰻魚放養管理及應遵行事項」中第四點第三項核發許可文件、第五點核算單位面積放養量及核定各養鰻業者之稚鰻放養量上限及第八點廢止稚鰻放養量許可及同意保留放養資格等事項，委託本會辦理。

預期效益：

由於美國與歐盟一直傳出有意在 2016 年 9 月下旬在南非召開的第 17 屆華盛頓公約 (CITES) 會議上，提案討論將美洲鰻與日本鰻列入附錄二物種，藉由貿易管制保護其天然資源。根據歐盟於提案截止日 4 月 27 日寄給華盛頓公約組織的公開信表示，歐盟此次不會提案將日本鰻列入附錄二，但是提出要求，應積極調查與評估現有鰻魚屬之資源量與貿易現況，作為下屆 (2019 年) 提案與否之參考。這也意味著未來 3 年我們對於資源保護管理需要投注更多的心力。

雖然四國政府的非正式會議，中國已經提出退出的聲明，對於未來的國際間合作是否能夠持續仍然是一個未知數，但是「永續鰻魚養殖聯盟 (Alliance for Sustainable Eel Aquaculture; ASEA)」的四個國家養鰻團體組成的組織，仍然運作著。我國的鰻魚資源管理也依然持續進行著，這是我國對於鰻魚資源及鰻魚產業延續發展的重視，同時也為鰻魚的永續資源盡一份心力。

未來不管鰻魚是否會被列入華盛頓公約組織附錄二的規範，我們要穩固國內鰻魚產業，除了維持現有外銷市場的強度之外，加強國內市場的銷售也是未來必須重視的課題。結合來台觀光人口以及多數國人喜愛鰻魚滋味的優勢，推廣鰻魚料理及食鰻風氣，增加販賣駐點，讓鰻魚便成日常生活的食材，另外，辦理推廣促銷活動，結合鰻飯店及加工廠之產品促銷，吸引消費者的目光。一旦國內可以穩定消費及供貨，對於產業延續會有莫大的助益。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度勞務收入 80 萬元，與上年度預算數相同，主要係預計爭取政府補助辦理國內推廣銷售活動 70 萬元及第三次永續鰻魚養殖聯盟會議 10 萬元。
- (二) 本年度受贈收入 90 萬元，與上年度預算數相同，主要係預計可收取之認捐金額相同所致。
- (三) 本年度財務收入 121 萬 6 千元，與上年度預算數相同，主要係租金收入及利息收入相同所致。
- (四) 本年度勞務成本 80 萬元，較上年度預算數相同，主要係辦理國內推廣銷售活動 70 萬元及第三次永續鰻魚養殖聯盟會議 10 萬元。
- (五) 本年度管理費用 314 萬 4 千元，較上年度預算數 324 萬 3 千元，減少 9 萬 9 千元，約 3.05%，主要係人事費用及事務費用減少所致。
- (六) 本年度財務費用 18 萬 8 千元，較上年度預算數 12 萬 3 千元，增加 6 萬 5 千元，約 52.85%，主要係貸款金額增加致利息費用相對增加。
- (七) 以上總收支相抵後，預計短絀 121 萬 6 千元，較上年度預算數短絀 125 萬元，減少 3 萬 4 千元，約 2.72%，主要係因擲節支出所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 135 萬 6 千元。
- (二) 現金及約當現金之淨增 135 萬 6 千元，係期末現金 2,280 萬 7 千元，較期初現金 2,145 萬 1 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 2,641 萬 9 千元，減少本年度短絀 121 萬 6 千元，期末淨值為 2,520 萬 3 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

1. 勞務收入決算數 49 萬 7 千元，預算無列數，主要係向漁業署爭取補助經費增加所致。
2. 受贈收入決算數 99 萬 2 千元，較預算數 225 萬元，減少 125 萬 8 千元，約 55.91%，主要係鰻魚出口銳減所致。
3. 財務收入決算數 130 萬 2 千元，較預算數 121 萬 6 千元，增加 8 萬 6 千元，約 7.07%，主要係利息收入較預期增加所致。
4. 勞務成本決算數 49 萬 7 千元，預算無列數，主要係承辦漁業署補助計畫增加所致。
5. 管理費用決算數 340 萬 9 千元，較預算數 336 萬 8 千元，增加 4 萬 1 千元，約 1.22%，主要係參加國外會議及民間協議會次數增加所致。
6. 財務費用決算數 11 萬 9 千元，較預算數 6 萬 5 千元，增加 5 萬 4 千元，約 83.08%，主要係利息支出略增所致。
7. 以上總收支相抵後，計短絀 123 萬 4 千元，較預算數賸餘 3 萬 3 千元，減少 126 萬 7 千元，約-3839.39%，主要係鰻魚出口銳減，出口量較預期減少所致。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 參加三國鰻魚民間協議會

本會參加由全日本養鰻協議會於 2015 年 3 月 12 日假日本東京都公益財團法人都道府縣會館 4 樓舉行三國鰻魚民間協議會，參加團體計有本會、韓國養鰻水產業協同組合及全日本養鰻協議會。本次會議主要是為「永續鰻魚養殖聯盟會議(ASEA: Alliance for Sustainable Eel Aquaculture)」的預備會議，本會議組織係依據 2014 年 9 月鰻魚國際資源養護及管理非正式協議會的聯合聲明所成立，該組織的內容有：

(1) 組織活動

- 鰻魚養殖及貿易相關情報交換。
- 鰻魚限制入池數量的目標執行效率之意見交換。

- 組織成員的活動回顧
- 有關宣導活動的討論
- 其它

(2) 會議召開：每年至少召開一次。

(3) 費用：除了旅費之外，全數由主辦單位支付。不另分攤費用。

(4) 辦事處：暫時不設置常設辦事處。由各團體的事務局輪流擔任。

本次會議中討論各國的鰻苗狀況及有關各國鰻魚資源保護，並達成下列 3 項決定：

- a. 第一次「永續鰻魚養殖聯盟」會議訂定 2015 年 6 月 2 日(二) 於北海道札幌舉行，會議時間為半天。
- b. 未來「永續鰻魚養殖聯盟」會議的決議或行動，能製作各國語言的海報，向國人或國際宣導。
- c. 提議「永續鰻魚養殖聯盟」能夠以成立基金會為目標。希望各國能協調產業及政府，為成立基金會共同努力。

2. 召開 2015 年台日鰻魚業貿易會議

本會於本(104)年 5 月 15 日（星期五）假台北市慶泰大飯店地下一樓翡翠廳召開 2015 年台日鰻魚業貿易會議，本會議係台日雙方鰻魚業界每年度固定集合討論鰻魚生產、流通、食品安全、資源保育等議題，並由台灣與日本輪流主辦，今年由本會舉辦。參加單位計有：台灣區鰻蝦輸出業同業公會、台灣區鰻蝦生產合作社聯合社、台灣區冷凍水產工業同業公會、日本鰻輸入組合、日本養鰻漁業協同組合連合會、全國養鰻漁業協同組合連合會、全國淡水魚荷受組合連合會及指導單位行政院農業委員會漁業署。本次會議討論議題如下：

- (1) 今年鰻苗入池狀況（台日報告）
- (2) 今夏活鰻及加工鰻對日出口數量預估（台方報告）
- (3) 今夏日本市場的消費動向（日方報告）
- (4) 有關鰻魚資源保護

3. 參加永續鰻魚養殖聯盟會議(ASEA) 第 1 次會議

本會參加由全日本養鰻協議會於 2015 年 6 月 2 日假日本北海道 TKP ガーデンシティ札幌駅前飯店舉行永續鰻魚養殖聯盟會議(ASEA)第 1 次會議，參加團體計有本會、韓國養鰻水產業協同組合、全日本養鰻協議會及中國大陸代表。本次會議討論內容，先就組織章程進行討論，接著各國代表團體的組成介紹，之後再介紹各國產業及資源管理現狀，相關議題如下：

- (1) 關於 ASEA 的規章

- (2) 各國養鰻管理團體概要
- (3) 各國鰻苗狀況
- (4) 針對鰻魚資源養護及管理
- (5) 今後的努力事項

4. 召開 2015 年台日民間協議會會前會

本會應日本一般社團法人全日本持續的養鰻機構請託，於 2015 年台日中鰻魚業民間協議會舉行前，先行與我方召開會議，就鰻苗自由化議題交換意見，最後是以朝鰻苗貿易自由化為目標各自努力。

5. 召開 2015 年台日中鰻魚業民間協議會

本會於本(104)年 10 月 23 日（星期五）下午 2 時假台北市馥敦飯店(南京館)17 樓國際廳召開 2015 年台日中鰻魚業民間協議會，此一會議係與日本專業養殖團體共同討論交流鰻魚生產、流通、養殖技術、資源保護等議題，並固定由我方主辦。由於華盛頓公約組織會議將於 2016 年 9 月召開，而提案日期在 2016 年 4 月截止，為此，本次會議另邀請中國食品土畜進出口商會鰻魚分會來台共同參加會議，由於中國無論在產量、出口量都佔大宗，若能藉由他們的力量在 CITES 發聲，相信對整體鰻魚業界會有一定程度的幫助。本次會議討論議題如下：

- (1) 華盛頓公約組織會議未來可能動向（日方報告）
- (2) 永續養鰻聯盟(ASEA)第一次會議結果報告(日方報告)
- (3) 日本、台灣、中國的養鰻管理團體的概要說明及鰻魚資源養護管理的做法。
- (4) 日本、台灣的養鰻管理團體的概要說明(台日報告)
- (5) 日本、台灣、中國的鰻魚資源養護管理的做法(三方報告)
- (6) 有關鰻苗日本、台灣、中國的鰻苗入池量(三方報告)

6. 辦理鰻魚品質向上講習座談會 1 場

本會於 104 年 11 月 25 日(星期三)下午 2 時整，假嘉義縣人力發展所 1 樓 101 教室舉行，會中邀請行政院農業委員會漁業署王俊等技正講述「宣導鰻魚放養管理及應遵循事項」、國立臺灣大學漁業科學研究所暨本會董事韓玉山副教授講述「台灣鰻魚養殖產業現況與前景分析」及本會蔡董事長講述「台灣鰻魚產業今後應積極面對的課題」，同時也邀請鰻聯社顏理事主席樹根及東亞鰻資源協議會會長暨本會顧問曾萬年教授擔任與談人。參加講習人數約 120 位。

7. 執行行政院農業委員會委託本會辦理鰻魚放養管理及應遵行事項核發許可文件、核算單位面積放養量、核定各養鰻業者之稚鰻放養量上限、廢止稚鰻放養量許可及同意展延放養等事項。
8. 鰻苗捕撈期間收集各地捕撈訊息，並翻譯日本養殖新聞即時訊息，提供產官學參考。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 105 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一)勞務收入執行數 111 萬 3 千元，較預算分配數 40 萬元，增加 71 萬 3 千元，約 178.25%，主要係向漁業署爭取補助經費增加所致。
- (二)受贈收入執行數 44 萬 8 千元，較預算分配數 45 萬元，減少 2 千元，約 0.44%，主要係鰻魚輸出減少所致。
- (三)財務收入執行數 50 萬 8 千元，較預算分配數 60 萬 8 千元，減少 10 萬元，約 16.45%。
- (四)勞務成本執行數 34 萬 2 千元，較預算分配數 40 萬元，減少 5 萬 8 千元，約 14.50%，主要係計畫款項預計於下半年支用所致。
- (五)管理費用執行數 144 萬元，較預算分配數 162 萬 1 千元，減少 18 萬 1 千元，約 11.17%，主要係民間協議會尚未開會所致。
- (六)財務費用執行數 4 萬 6 千元，較預算分配數 6 萬 1 千元，減少 1 萬 5 千元，約 24.59%。
- (七)以上總收支相抵後，計賸餘 24 萬 1 千元，與預算分配數短絀 62 萬 4 千元相差 86 萬 5 千元，主要係計畫款項預計於下半年支用所致。
- (八)計畫執行成果概述：

1. 參加 2016 年台日鰻魚業貿易會議

2016 年台日鰻魚業貿易會議在日本東京召開，團長由蔡秋棠董事長擔任，副團長由顏理事主席樹根擔任，會議時間本(105)年 5 月 17 日(星期二)下午 2 時至 5 時，假東京九段格蘭飯店舉行。台方出席 17 人，日方出席 38 人，媒體記者 8 人。出席單位計有本會、日本鰻輸入組合、日本養鰻漁業協同組合連合會、全國淡水魚荷受組合連合會及一般社團法人全日本持續的養鰻機構等單位。本次會議議題計有今年鰻苗入池狀況、今夏活鰻及加工鰻對日出口數量預估、今夏日本市場的消費動向及有關鰻魚資源保護等。

2. 辦理 2016 年鰻魚品質向上講習座談會

本會於本(105)年 6 月 27 日(星期一)下午 1 時整，假嘉義縣人力發展所 1 樓 101 教室舉行，會中邀請行政院農業委員會水產試驗所劉副所長富光講述「鰻魚養殖技術創新及產業永續發展策略」，行政院農業委員會水產試驗所淡水繁養殖研究中心楊主任順德講述「日本鰻人工放流及鰻苗捕撈調查與鑑別」、國立臺灣大學漁業科學研究所暨本會董事韓玉山副教授講述「東亞鰻魚資源現況與分析」及漁業署王俊等技正講述「鰻魚資源養護與管理」，本次講習會承蒙行政院農業委員會水產試驗所的大力支持，將鰻魚相關的研究及未來的研究方向，一一向產業介紹，對產業貢獻極大。韓教授對於的現階段鰻魚資源的精闢分析，了解資源的過去與現在差異，應更加珍惜鰻魚資源。漁業署王技正就現階段政府的資源管理方向及政策進行宣導，也感謝業界與政府的配合。接著本會蔡董事長就最近的日本市場現況及國內情勢進行分析及解說。最後綜合討論邀請鰻聯社顏理事主席樹根及主講人們擔任與談人，參加講習人數約 110 位。

3. 召開 2016 年台日鰻魚業民間協議會

本會於本(105)年 7 月 25 日(星期一)下午 2 時假台北市馥敦飯店(南京館)17 樓國際廳召開 2016 年台日鰻魚業民間協議會，此一會議係與日本專業養殖團體共同討論交流鰻魚生產、流通、養殖技術及資源保護等議題，並固定由我方主辦。由於今年歐盟並未向華盛頓公約組織提出日本鰻的貿易禁令提案，但是提案資源調查。儘管東亞四國都暫時鬆了一口氣，但是未來我們必須做的資源管理保護一定需要更加謹慎，所以提出了「永續鰻魚養殖聯盟組織(ASEA)針對華盛頓公約組織會議之召開，該如何對應？」之議題。

貳、主要表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
收支營運預計表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
2,791	100.00%	收入	2,916	100.00%	2,916	100.00%	—	0.00%	
1,489	53.35%	業務收入	1,700	58.30%	1,700	58.30%	—	0.00%	
497	17.81%	勞務收入	800	27.43%	800	27.43%	—	0.00%	
992	35.54%	受贈收入	900	30.86%	900	30.86%	—	0.00%	
1,302	46.65%	業務外收入	1,216	41.70%	1,216	41.70%	—	0.00%	
1,302	46.65%	財務收入	1,216	41.70%	1,216	41.70%	—	0.00%	
4,025	144.21%	支出	4,132	141.70%	4,166	142.87%	- 34	-0.82%	
3,906	139.95%	業務支出	3,944	135.25%	4,043	138.65%	- 99	-2.45%	
497	17.81%	勞務成本	800	27.43%	800	27.43%	—	0.00%	
3,409	122.14%	管理費用	3,144	107.82%	3,243	111.21%	- 99	-3.05%	
119	4.26%	業務外支出	188	6.45%	123	4.22%	65	52.85%	
119	4.26%	財務費用	188	6.45%	123	4.22%	65	52.85%	
-1,234	-44.21%	本期賸餘(短絀-)	-1,216	-41.70%	-1,250	-42.87%	34	-2.72%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
現金流量預計表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期餘絀	-1,216	
調整非現金項目		
折舊及攤銷(+)	72	提列折舊
短期債務(+)	2,500	
業務活動之淨現金流入（流出－）	1,356	
現金及約當現金之淨增（淨減－）	1,356	
期初現金及約當現金	21,451	
期末現金及約當現金	22,807	
不影響現金流量之投資及融資活動提撥員工退休準備金		

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
淨值變動預計表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說 明
基金				
創立基金	20,980	0	20,980	
累積餘絀(-)				
累積賸餘	5,439	-1,216	4,223	
合 計	26,419	-1,216	25,203	

參、明 細 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,489	業務收入	1,700	1,700	預估本年度活鰻出口2,500公噸，加工鰻出口500公噸之認捐金額。
497	勞務收入	800	800	
992	受贈收入	900	900	
1,302	業務外收入	1,216	1,216	以本金20,980,000元，平均利率1%估算
1,302	財務收入	1,216	1,216	
1,016	租金收入	1,016	1,016	
286	利息收入	200	200	
2,791	總計	2,916	2,916	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
3,906	業務支出	3,944	4,043	
497	勞務成本	800	800	種苗及養殖產業輔導計畫
3,409	管理費用	3,144	3,243	
2,220	人事費用	2,046	2,113	執行長1人，會計兼秘書1人及辦事員1人所需人事費用
338	業務費用	420	420	1. 本會董、監事、顧問、委員出席會議每人每次2,000元及遠程交通費。 2. 會議雜支等。 3. 本會董事、監察人、顧問、委員及業務人員國內出差及市內洽公車資。
417	事務費用	478	510	
434	專案計畫支出	200	200	台日會議100,000元，台日中業者座談會、台日民間協議會100,000元
119	業務外支出	188	123	
119	財務費用	188	123	
119	利息支出	188	123	預估750萬元借款2.5%
4,025	總計	4,132	4,166	

肆、參考表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

資產負債預計表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣千元

104年(前年) 12月31日實際數	科 目	106年12月31日 預計數	105年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-)數
	資 產			
22,821	流動資產	23,007	21,651	1,356
22,621	現金	22,807	21,451	1,356
200	應收款項	200	200	0
2,108	投資、長期應收款、貸款及準備金	2,208	2,208	0
2,108	準備金	2,208	2,208	0
10,040	固定資產	9,888	9,960	-72
8,085	土地	8,085	8,085	0
3,983	房屋及建築	3,983	3,983	0
-2,028	累計折舊-房屋及建築	-2,180	-2,108	-72
575	機械及設備	575	575	0
-575	累計折舊-機械及設備	-575	-575	0
5	其他資產	5	5	0
5	什項資產	5	5	0
34,974	資 產 合 計	35,108	33,824	1,284
	負 債			
5,019	流動負債	7,519	5,019	2,500
19	應付款項	19	19	0
5,000	短期債務	7,500	5,000	2,500
2,286	其他負債	2,386	2,386	0
2,286	什項負債	2,386	2,386	0
7,305	負 債 小 計	9,905	7,405	2,500
	淨 值			
20,980	基金	20,980	20,980	0
20,980	創立基金	20,980	20,980	0
6,689	累積餘絀(一)	4,223	5,439	-1,216
6,689	累積賸餘	4,223	5,439	-1,216
27,669	淨 值 小 計	25,203	26,419	-1,216
34,974	負債及淨值合計	35,108	33,824	1,284

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
員工人數彙計表
中華民國106年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
執行長	1	依照章程置執行長1人，綜理本會一切業務。
秘書兼會計	1	依照組織規程置會計1人。
辦事員兼出納	1	依照組織規程置出納1人。
總計	3	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
用人費用彙計表
中華民國106年度

單位：新臺幣千元

科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數	說 明
員工薪資	1,458	執行長46,575*12=558,900元 秘書兼會計42,525*12=510,300元 辦事員32,400*12=388,800元
獎金	304	春節獎金1.5個月。 員工年度考核達標準者(甲等)給予1個月獎金。
勞保費	150	員工3人參加勞工保險
健保費	71	員工3人參加全民健保
加班費	63	假日發證加班費
總計	2,046	

