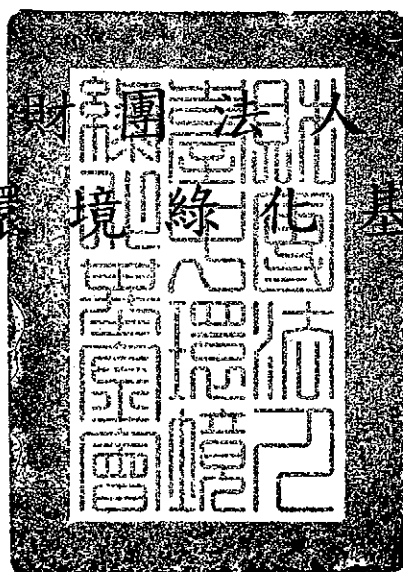


臺 中 環 境 綠 化 基 金 會



106 年 度 預 算

財 團 法 人 臺 中 環 境 綠 化 基 金 會 編

財團法人臺中環境綠化基金會

目 次

壹、總說明

- 一、概況.....1~3
- 二、工作計畫或方針.....3~6
- 三、本年度預算概要.....6
- 四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....7~8

貳、主要表

- 一、收支營運預計表.....9
- 二、現金流量預計表.....10
- 三、淨值變動預計表.....11

參、明細表

- 一、收入明細表.....12
- 二、支出明細表.....13~16

肆、參考表

- 一、資產負債預計表.....17
- 二、員工人數彙計表.....18~19
- 三、用人費用彙計表.....20

財團法人臺中環境綠化基金會

總說明

中華民國 106 年度

壹、概況

一、設立依據

本會原始基金捐助人臺灣臺中農田水利會，有鑒於都市人口眾多，空氣污濁，生活品質低落及配合政府推行環境綠化政策，維護自然生態，回饋社會，造福地方之宗旨，於該會第 3 屆第 6 次會員代表大會提案捐助新臺幣 5 億元創設「財團法人臺灣省臺中環境綠化基金會」，經大會審議決議「照案通過」。經報水利局後核示原則同意，復經臺中農田水利會擬訂捐助暨組織章程由水利局轉陳省府經建設廳以 84.1.9 八四建水字第 26212 號函核准設立。並遵照省府建設廳函示，依「農業財團法人監督準則」及民法財團法人有關規定向臺中地方法院聲請辦理登記在案。

嗣為配合臺灣省政府功能業務與組織調整，自 89.6.28 主管機關變更為行政院農業委員會。依行政院農業委員會意見經本會第 3 屆第 8 次董事會通過並報奉行政院農業委員會 95.9.20 農水字第 0950153169 號函同意本會更名為「財團法人臺中環境綠化基金會」。

二、設立目的

依據本會章程第四條規定辦理下列事業：

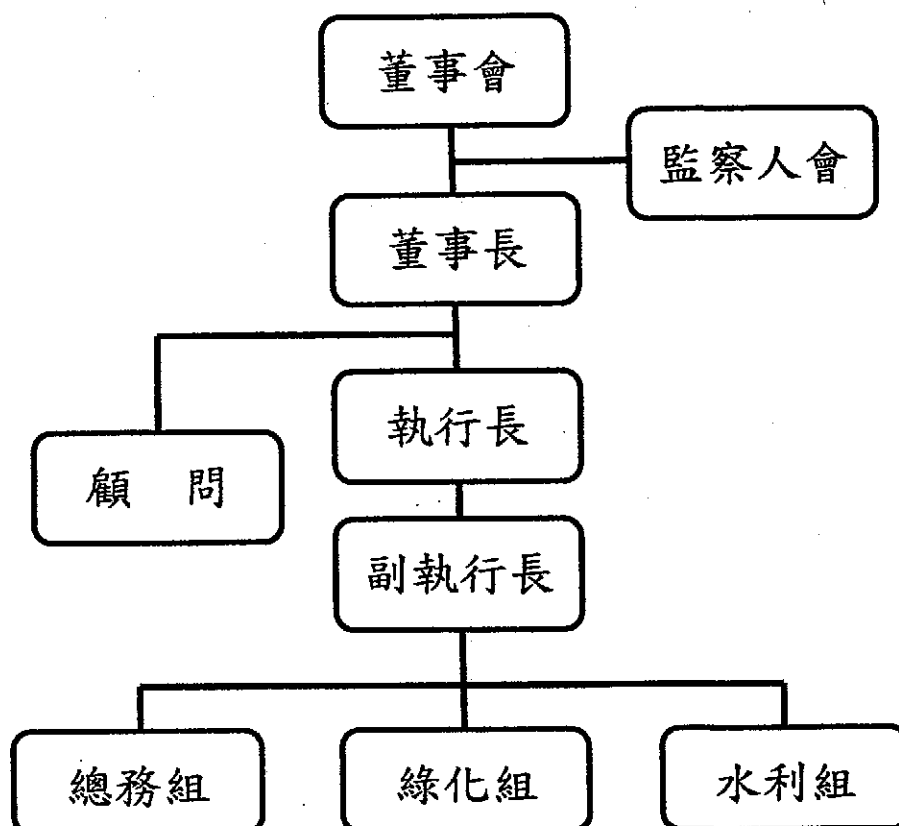
1. 農田水利事業之研究發展。
2. 環境綠化事業之研究發展與推廣。
3. 農田水利與環境綠化技術之研究。
4. 維護灌排渠道自然生態之研究。
5. 其他農田水利相關業務之研究。

三、組織概況

1. 各組職掌

總務組	綠化組	水利組
1. 印信典守。 2. 文書檔案管理及資料彙集。 3. 人事管理事項。 4. 事務管理事項。 5. 辦理本會各項會議全程業務。 6. 法人登記事項變更之報核，並辦理聲請變更登記事項。 7. 本會基金及孳息之保管、運用與調度事項。 8. 財產之管理、登記事項。 9. 會計業務及憑證管理。 10. 出納收支事項。 11. 本會資料統計分析、編撰業務報告、成果報告並彙編。 12. 年度業務計畫、財務報告、預算書、決算書之擬定與彙編。	1. 環境綠化事業之研究發展與資訊蒐集。 2. 綠化花木資源供需調查、種苗培育、生產技術之研究發展。 3. 景觀綠化工程之規劃、設計、栽植。 4. 綠化事業之宣導、重點美化、示範性活動之舉辦。 5. 歷年綠化工程業務建檔與維護。 6. 年度業務計畫及預算之擬定與執行、業務報告、成果報告之編輯。 7. 接受委託辦理環境綠化宣導、規劃、設計及景觀工程之規劃、設計。 8. 辦理臺灣臺中農田水利會補助計畫之綠美化工程及原有綠美化維護工程工作。	1. 農田水利事業與相關業務之研究發展。 2. 維護灌排渠道自然生態之研究。 3. 農田水利與環境綠化技術之研究。 4. 培植農田水利工作人才，提高技術水準。 5. 年度業務計畫及預算之擬定、業務報告、成果報告之編輯。 6. 接受委託辦理農田水利各項業務之研究發展與規劃。 7. 辦理臺灣臺中農田水利會補助計畫之重劃分回、大面積、整型土地伐草及垃圾清運和維護管理工作。

2. 組織系統圖



3. 現有人員編制表

人 單 位 數 別	職 稱	執 行 長	副 執 行 長	組 長	專 員	組 員	佐 理 員	辦 事 員	助 理 員	合 計
執行長室		1	1							2
綠化組				1			1	1	1	4
水利組				1	1			1	1	4
總務組				1		3			1	5
合 計		1	1	3	1	3	1	2	3	15

貳、工作計畫或方針

本年度以執行臺灣臺中農田水利會之補助計畫為主要工作，共分為四個計畫，經費總計 3,000 萬元。

一、計畫名稱：臺灣臺中農田水利會重劃分回、大面積、整型土地伐草及垃圾清運計畫

(一) 計畫內容：

1. (106)市鎮南段 22 地號等 (計 23 處) 處所伐草及垃圾清運單價年度包辦工程
2. (106)豐南段 10 地號等 (計 20 處) 處所伐草及垃圾清運單價年度包辦工程
3. (106)昌平段 7 地號等 (計 16 處) 處所伐草及垃圾清運單價年度包辦工程

(二) 經費需求：1,160 萬元

(三) 執行期限：106.01.01~106.12.31

(四) 預期效益：

1. 臺灣臺中農田水利會重劃分回、大面積委託管理之會有地，可保持委託管理之會有地清潔減少孳生髒亂，維持環境優美。
2. 針對臺灣臺中農田水利會重劃分回、大面積委託管理之會有地伐草及垃圾清運工程，可減少相關單位開單舉報次數，以維護臺灣臺中農田水利會之會譽。
3. 針對臺灣臺中農田水利會重劃分回、大面積委託管理之會有地保持清潔可減少宵小藏匿處，降低犯罪機率，助益維護良好治安。
4. 可使臺灣臺中農田水利會委託管理之會有地增加環境「綠的串聯」提昇週邊居民環境居住之品質，達到回饋社會進而增進臺灣臺中農田水利會聲譽。

二、計畫名稱：臺灣臺中農田水利會重劃分回、大面積、整形土地維護管理計畫

(一) 計畫內容：

1. 會有地防塵網工程
2. 會有地圍籬工程
3. 其他維護管理項目

(二) 經費需求：235萬元

(三) 執行期限：106.01.01~106.12.31

(四) 預期效益：

1. 針對委託管理之會有地加以施設防塵網可降低產生懸浮微粒減少空氣污染，維護公眾空氣品質。
2. 原有圍籬常遭鄰近民眾惡意破壞侵入，為能及時修整避免委託管理之會有地遭侵占使用，以達盡力維護委託管理會有地之所有權。
3. 其他委託管理之會有地整形維護管理之相關事宜，以增進環境美化進而回饋鄉里。

三、計畫名稱：臺灣臺中農田水利會原有綠化維護工程計畫

(一) 計畫內容：

1. (106) 后里等 18 處所綠美化維護單價年度包辦工程
2. (106) 大安等 19 處所綠美化維護單價年度包辦工程
3. (106) 大肚等 21 處所綠美化維護單價年度包辦工程

(二) 經費需求：965 萬元

(三) 執行期限：106.01.01~106.12.31

(四) 預期效益：

臺灣臺中農田水利會所屬各轄區內常接到地方民眾反映，對已施作之綠美化工程讚許有加，為因應地方民眾對本會綠美化要求的日益提高，且對環境品質日益重視，本會多年來已為地方完成多項綠美化工程，因種類及數量不斐，為維持原綠美化所提供的機能性及功用，須針對各種不同種類及特性，配合該時程進行維護及保養，以期能達到地方民眾對本會的期許。

原綠美化中的植栽工程，為達最佳的生長狀態，須於工程完成後，依各植栽類別進行定期的維護及保養，才能發揮原植栽的功效，維持本會施做綠美化的原意。

原綠美化中的景觀工程，會因自然的風吹日曬、雨季的侵襲，自然損壞以及人為的破壞，而令綠美化工程的效益急劇下降，除無法發揮該功能及效益外，對本會的形象亦會造成影響，並增加地方對本會的怨言。

為此，本會希望透過本計畫，讓臺灣臺中農田水利會能對日益惡化的自然環境貢獻一份心力，並在地方民眾的形象上，更進一步的提升。

四、計畫名稱：臺灣臺中農田水利會綠美化工程計畫

(一) 計畫內容：

1. 綠美化工程。
2. 其他相關綠美化及維護工程。

(二) 經費需求：640 萬元

(三) 執行期限：106.01.01~106.12.31

(四) 預期效益：

臺灣臺中農田水利會為響應農委會所提『重視營造農村社區「生活、生產、生態」的三生優質產業，強調農村產業、自然生態與生活環境之共同規劃與建設』，逐步於社區中施做綠美化工程。臺灣臺中農田水利會所轄屬區內之地方民眾，亦常對本會提出做綠美化的強力需求，可見民眾對綠美化需求已日益提高。

因此本會認為需進一步積極地，針對農委會所提倡『營造農村社區「生活、生產、生態」的三生優質產業』的訴求，更認真地去計劃及執行，故目前依照地方所提出的需求，依輕重緩急逐年編列適當的預算，投入

轄內各社區綠美化工程的建設。臺灣臺中農田水利會在之前不斷的努力下，也因此榮獲臺中市長 林佳龍頒贈『「104 年度台中市社區規劃師駐地輔導」盡心輔助社區規劃工作團隊圓滿完成』之殊榮。

故本綠美化工程計畫，除了可以響應農委會所提『營造農村社區「生活、生產、生態」的三生優質產業』外，亦可對淨化空氣、減少排碳量及提升臺灣臺中農田水利會形象有莫大的助益，特別對地方和諧及便民建設也有潛移默化的效果。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一) 本年度勞務收入 3,000 萬元，較上年度預算數 0 千元，增加 3,000 萬元，主要係臺灣臺中農田水利會之補助計畫收入增加所致。
- (二) 本年度財務收入 712 萬 2 千元，較上年度預算數 912 萬 8 千元元，減少 200 萬 6 千元，約 21.98%，主要係投資購買銀行金融債券 1 億元於 105.6.30 到期及利率調降，利息收入減少所致。
- (三) 本年度勞務成本 3,000 萬元，較上年度預算數 0 千元，增加 3,000 萬元，主要係以執行臺灣臺中農田水利會之補助計畫支出所致。
- (四) 本年度管理費用 649 萬 3 千元，較上年度預算數 483 萬 9 千元，增加 165 萬 4 千元，約 34.18%，主要係增列各項設備修理維護費、年終獎金等經費所致。
- (五) 以上總收支相抵後，計賸餘 62 萬 9 千元，較上年度預算數賸餘 1 千元，增加 62 萬 8 千元，約 62,800.00%，主要係有效運用資金、經費摺節支出所致。

二、現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 8,951 萬 1 千元。
- (二) 現金及約當現金之淨增 8,951 萬 1 千元，係期末現金 3 億 1,468 萬元，較期初現金 2 億 2,516 萬 9 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 5 億 8,752 萬 1 千元，增加本年度賸餘 62 萬 9 千元，期末淨值為 5 億 8,815 萬元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果：

1. 財務收入決算數 1,003 萬 9 千元，較預算數 986 萬元，增加 17 萬 9 千元，約 1.82%，主要係因有效運用資金增加利息收入。
2. 管理費用決算數 505 萬 6 千元，較預算數 568 萬 5 千元，減少 62 萬 9 千元，約 11.06%，主要係經費撙節支出所致。
3. 業務外支出決算數 466 萬 6 千元，較預算數 469 萬 8 千元，減少 3 萬 2 千元，約 0.68%，主要係經費撙節支出所致。
4. 以上總收支相抵後，計賸餘 31 萬 7 千元，較預算數短絀 52 萬 3 千元，增加 84 萬元，約 160.61%，主要係有效運用資金利息增加、經費撙節支出所致。

(二) 計畫執行成果概述：

1. 水利工程計畫執行成果：

工作項目	實施內容	使用經費 (新臺幣千元)	實施進度		效益
			起	迄	
水利工程	臺中農田水利會託管之 會有地環境清潔業務之 用人費	2,535	104.01.01	104.12.31	有效辦理水利 相關業務
合 計		2,535			

2. 綠化工程計畫執行成果

工作項目	實施內容	使用經費 (新臺幣千元)	實施進度		效益
			起	迄	
綠化工程	委辦規劃設計、綠化工程 與維護綠化工程業務之 用人費	2,131	104.01.01	104.12.31	有效辦理綠化 工程相關業務
合 計		2,131			

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 105 年 6 月 30 日止執行情形）

- （一）財務收入執行數 475 萬 2 千元元，較預計數 912 萬 8 千元，減少 437 萬 6 千元，約 47.94%，主要係未達執行期限，債券、定存等利息收入未如預期所致。
- （二）管理費用執行數 203 萬元，較預計數 483 萬 9 千元，減少 280 萬 9 千元，約 58.05%，主要係未達執行期限、撙節支用所致。
- （三）其他業務外支出執行數 207 萬元，較預計數 428 萬 8 千元，減少 221 萬 8 千元，約 51.73%，主要係未達執行期限，撙節支用所致。
- （四）以上總收支相抵後，計賸餘 65 萬 2 千元，較預計數賸餘 1 千元，增加 65 萬 1 千元，約 65,100%，主要係債券、定存等利息收入，發放薪資、支付保險、水電等費用所致。

財團法人臺中環境綠化基金會

收支營運預計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
10,039	100.00	收入	37,122	100.00	9,128	100.00	27,994	306.68	
0	0	業務收入	30,000	80.81	0	0.00	30,000	-	
0	0	勞務收入	30,000	80.81	0	0.00	30,000	-	
0	0	補助計畫收入	30,000	80.81	0	0.00	30,000	-	
10,039	100.00	業務外收入	7,122	19.19	9,128	100.00	-2,006	-21.98	
10,039	100.00	財務收入	7,122	19.19	9,128	100.00	-2,006	-21.98	
10,039	100.00	利息收入	7,122	19.19	9,128	100.00	-2,006	-21.98	
9,722	96.84	支出	36,493	98.31	9,127	99.99	27,366	299.84	
5,056	50.36	業務支出	36,493	98.31	4,839	53.01	31,654	654.14	
0	0	勞務成本	30,000	80.82	0	0.00	30,000	-	
0	0	補助計畫支出	30,000	80.82	0	0.00	30,000	-	
5,056	50.36	管理費用	6,493	17.49	4,839	53.01	1,654	34.18	
3,746	37.31	人事費用	5,185	13.97	3,539	38.77	1,646	46.51	
1,310	13.05	事務費用	1,308	3.52	1,300	14.24	8	0.62	
4,666	46.48	業務外支出	0		4,288	46.98	-4,288	-100.00	
4,666	46.48	其他業務外支出	0		4,288	46.98	-4,288	-100.00	
317	3.16	本期賸餘(短絀-)	629	1.69	1	0.01	628	62,800.00	

財團法人臺中環境綠化基金會

現金流量預計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀-)	629	
調整非現金項目		
長期投資減少	101,500	
折舊	382	
應付款項(減少)	-13,000	
業務活動之淨現金流入(流出-)	89,511	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	89,511	
期初現金及約當現金	225,169	
期末現金及約當現金	314,680	

財團法人臺中環境綠化基金會

淨值變動預計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增（減-）數	截至本年度餘額	說 明
基金	546,679		546,679	
創立基金	500,000		500,000	
捐贈基金	46,679		46,679	
累積餘絀	40,842	629	41,471	
累積賸餘	40,842	629	41,471	增加本期賸餘 629 千元
合 計	587,521	629	588,150	

財團法人臺中環境綠化基金會

收入明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
0	業務收入	30,000	0	
0	勞務收入	30,000	0	
0	補助計畫收入	30,000	0	臺灣臺中農田水利會之補助計畫收入
10,039	業務外收入	7,122	9,128	
10,039	財務收入	7,122	9,128	
10,039	利息收入	7,122	9,128	一、有價債券利息收入 4,200 千元 購買台中商銀之銀行債券 $200,000 \text{ 千元} \times 2.10\% = 4,200 \text{ 千元}$ 二、銀行定期存款利息收入 2,922 千元 1. 定期儲蓄存款、定存收入 2,850 千元 $100,000 \text{ 千元} \times 0.95\% = 950 \text{ 千元}$ $100,000 \text{ 千元} \times 0.95\% = 950 \text{ 千元}$ $100,000 \text{ 千元} \times 0.95\% = 950 \text{ 千元}$ 2. 累積餘絀可運用 7,500 千元之利息收入 72 千元 $7,500 \text{ 千元} \times 0.95\% = 72 \text{ 千元}$
10,039	總 計	37,122	9,128	

財團法人臺中環境綠化基金會

支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
5,056	業務支出	36,493	4,839	
0	勞務成本	30,000	0	
0	補助計畫支出	30,000	0	執行臺灣臺中農田水利會之補助計畫
5,056	管理費用	6,493	4,839	
3,746	人事費用	5,185	3,539	
360	議事費用	780	420	1. 董事、監察人會議出席費(1年2次) 3千元×20人×2次=120千元 2. 常務董事出席費(1年4次) 3千元×5人×4次=60千元 3. 董事長車馬費 30千元/月×12個月=360千元 4. 常務監察人車馬費 20千元/月×12個月=240千元
3,108	員工薪津	4,157	2,835	1. 薪資 3,012千元 2. 年終獎金(1.5個月) 793千元 3. 考績獎金 195千元 4. 採行勞退新制，提撥職員退休金 157千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
278	保險費	248	284	1. 員工勞、健保費 233 千元 2. 二代健保補充保費 5 千元 3. 保險雜費 10 千元
1,310	事務費用	1,308	1,300	
32	文具印刷費	10	20	各項報表帳簿、議事資料等印刷費 10 千元
43	郵電費	1	54	信函郵資 1 千元
181	水電費	221	230	1. 水費 10 千元 2. 電費 211 千元
41	旅運費	45	45	1. 短程 35 千元 2. 長程 10 千元
390	特別費	80	368	公共關係費 80 千元
1	會議費	2	1	業務檢討會、研商會議費 2 千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
75	車輛維護費	69	84	1. 保險費 50 千元 2. 牌照費 12 千元 3. 燃料使用費 7 千元
2	購置費	1	1	購買國內外相關圖書、刊物 1 千元
59	房屋管理費	197	30	1. 房屋保險費 15 千元 2. 瓦斯費 5 千元 3. 其他（含警民連線等費用） 27 千元 4. 辦公室庭園維護 100 千元 5. 辦公室清潔、修繕等費用 50 千元
84	雜費	150	75	1. 購買各項消耗、茶葉等 90 千元 2. 會計師簽證費（一年） 60 千元
20	財產維護費	150	10	各項設備修理維護費 150 千元
382	折舊	382	382	提列固定資產 106 年度折舊 382 千元
4,666	業務外支出	0	4,288	
4,666	其他業務外支出	0	4,288	

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
2,535	水利工程費	0	2,331	
2,131	綠化工程費	0	1,957	
9,722	總 計	36,493	9,127	

財團法人臺中環境綠化基金會

資產負債預計表

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

104 年 12 月 31 日 實 際 數	科 目	106 年 12 月 31 日 預 計 數	105 年 12 月 31 日 預 計 數	比較增（減-） 數
	資產			
240,191	流動資產	314,680	225,169	89,511
240,191	現金	314,680	225,169	89,511
301,500	投資、長期應收款、貸款及 準備金	200,000	301,500	-101,500
301,500	長期投資	200,000	301,500	-101,500
74,204	固定資產	73,440	73,822	-382
60,558	土地	60,558	60,558	0
19,480	房屋及建築	19,480	19,480	0
-6,557	累計折舊-房屋及建築	-7,321	-6,939	-382
1,595	交通及運輸設備	1,595	1,595	0
-1,329	累計折舊-交通及運輸設備	-1,329	-1,329	0
2,742	什項設備	2,742	2,742	0
-2,285	累計折舊-什項設備	-2,285	-2,285	0
30	其他資產	30	30	0
30	什項資產	30	30	0
615,925	資產合計	588,150	600,521	-12,371
	負債			
25,613	流動負債	0	13,000	-13,000
25,613	應付款項	0	13,000	-13,000
2,791	其他負債	0	0	0
2,791	什項負債	0	0	0
28,404	負債合計	0	13,000	-13,000
	淨值			
546,679	基金	546,679	546,679	0
500,000	創立基金	500,000	500,000	0
46,679	捐贈基金	46,679	46,679	0
40,842	累積餘絀	41,471	40,842	629
40,842	累積賸餘	41,471	40,842	629
587,521	淨值合計	588,150	587,521	629
615,925	負債及淨值合計	588,150	600,521	-12,371

財團法人臺中環境綠化基金會

員工人數彙計表

中華民國 106 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明	
執 行 長	1		承董事長之命，推動會務、指揮監督所屬員工
副 執 行 長	1		1、執行本會捐助暨組織章程第四條規定之目的事業。 2、執行董事會決議事項。 3、所屬員工任免、遷調、考核、獎懲、訓練等。 4、業務改進之研究。 5、與各機關、團體業務之連繫。
組 長	3	總務組長 1 名	1、綜理總務組業務 2、長官交待事項
		綠化組長 1 名	1、綜理綠化組業務 2、長官交待事項
		水利組長 1 名	1、綜理水利組業務 2、長官交待事項
專 員	1	水利組 1 名	1、所屬維護工程業務之執行 2、維護工程施工前後之拍照及監工各項組務之協辦
組 員	3	總務組 3 名	1、會計之各項業務 2、各年度事業預算、決算編製
			1、總務及事務管理事項 2、採購事項 3、零用金及週轉金撥補管理 4、文具及財產管理
			1、印信典守 2、文書檔案管理及資料彙集 3、辦理本會董事、監察人會議事項 4、法人登記及辦理聲請變更登記事項 5、公文之核稿

職 類 (稱)	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明	
佐 理 員	1	綠化組 1 名	1、預算執行推算登記管制 2、辦理各項組務 3、綠美化及維護工程之各項業務之執行 4、綠美化及維護工程施工前後之拍照及監工
辦 事 員	2	綠化組 1 名	1、各項會議工作報告之編寫 2、綠化業務各項資料之建檔 3、綠美化及維護工程之各項業務之執行 4、綠美化及維護工程施工前後之拍照及監工
		水利組 1 名	1、本組文書之收發 2、預算之編製、執行與保留 3、各項會議工作報告之編寫 4、辦理水利組組務 5、研究計畫案及所屬維護工程業務之執行
助 理 員	3	總務組 1 名	1、人事任免 2、員工薪資之發放 3、辦理各項福利措施 4、員工勞保、健保及退休撫恤金事項 5、圖書管理 6、出納之各項業務
		綠化組 1 名	1、本組文書檔案之管理 2、預算之編製、執行與保留 3、綠美化及維護工程之各項業務之執行 4、綠美化及維護工程施工前後之拍照及監工
		水利組 1 名	1、電腦軟硬體維護管理 2、各項會議之攝影與放映操作 3、公務車之管理維護 4、研究計畫案及所屬維護工程業務之執行 5、維護工程施工前後之拍照及監工
總 計	15		

財團法人臺中環境綠化基金會

用人費用彙計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	本年度預算數	說 明
薪資	3,012	
獎金	988	年終獎金(1.5 個月) 793 千元
		考績獎金 195 千元
退休及卹償金及資遣費	157	
分擔保險費	248	
其他	780	董事長車馬費 360 千元
		常務監察人車馬費 240 千元
		常務董事、董事、監察人出席費 180 千元
總計	5,185	