財團法人台灣區鰻魚發展基金會

107 年 度 預 算

（財團法人台灣區鰻魚發展基金會）編

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
TAIWAN EEL FARMING INDUSTRY DEVELOPMENT FOUNDATION

目　　次

壹、總說明

一、 概況（設立依據、設立目的、組織概況）……1

二、 工作計畫或方針……3

三、 本年度預算概要……7

四、 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述……8

貳、主要表

一、 收支營運預計表……13

二、 現金流量預計表……14

三、 淨值變動預計表……15

叁、明細表

一、 收入明細表……16

二、 支出明細表……17

肆、參考表

一、 資產負債預計表……18

二、 員工人數彙計表……19

三、 用人費用彙計表……20

壹、總說明

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
總說明
中華民國 107 年度

壹、概況

一、設立依據

本會前身「財團法人台灣區鰻魚價格平準基金會」於 69 年 5 月 12 日向台北地方法院設立登記，爲配合農業條例之修正，依據民法財團法人及農業發展條例第二十四條之規定組織，業經本會多次董事、監察人聯席會議決議變更本會捐助章程部分條文之內容，正式更名為「財團法人台灣區鰻魚發展基金會」，除呈奉行政院農業委會准予核備外。並於 75 年 4 月 1 日向台灣台北地方法院辦理變更登記完竣，完成各項合法手續。

二、設立目的

獎勵改進鰻魚生產技術，拓展內外銷市場，穩定產銷促進鰻魚事業安定與發展為宗旨。

三、組織概況

（一）依本會捐助章程第十六條規定，董事會之職權，負責決定組織及基金運用，制定業務方針，審核預算決算任免人事及其他重要決策，並督導業務。董事會由董事 15 人組成，置常務董事 5 人，由董事互選之，常務董事互推一人為董事長，對外代表本會。

（二）董事會成員(目前本會董事由下列單位指派擔任)：

行政院農業委員會二人。
行政院農業委員會漁業署二人。
衛生福利部一人。
經濟部國際貿易局一人。
經濟部工業局一人。
行政院農業委員會水產試驗所一人。
台灣區鰻蝦輸出業同業公會二人。
台灣區鰻蝦生產合作社聯合社二人。
台灣區冷凍水產工業同業公會二人。
專家學者一人。

（三）監察人

依本會捐助章程第十四條規定，本會置監察人四人，並互推 1 人為常務監察人。監察人職權，負責基金收支存款及孳息之稽核，財務業務狀況之查核，決算表之查核，其他有關本會權利與業務之監察。

監察人成員：

行政院農業委員會漁業署一人

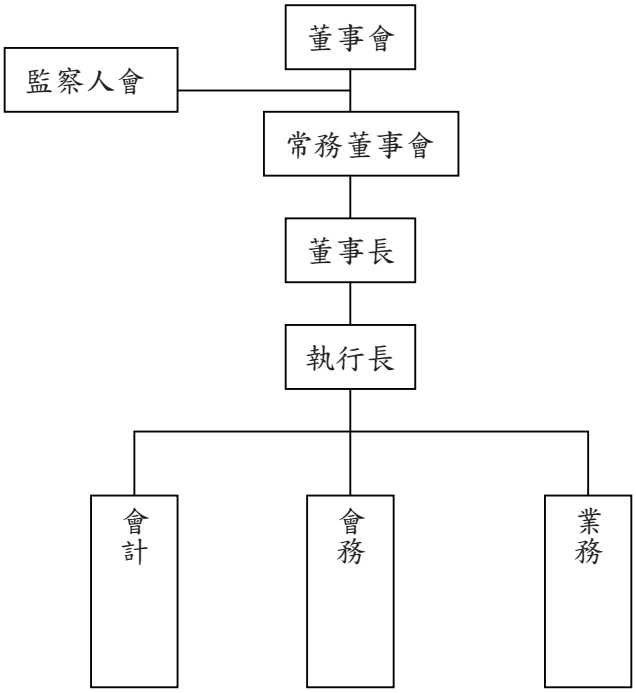
台灣區鰻蝦輸出業同業公會一人

台灣區鰻蝦生生產合作社聯合社一人

台灣區冷凍水產工業同業公會一人。

（四）會務人員

本會捐助章程第二十條規定，本會置執行長 1 人，由董事長提請董事會過半之同意聘免之，執行長稟承董事長之決策及董事長之命，綜理本會一切業務，並監督所屬人員。本會職員，由執行長提請董事長經常務董事會同意聘免之。現有，執行長 1 人、秘書兼會計 1 人，共 2 人。



貳、工作計畫或方針：

107 年度工作計畫內容

工作項目	實施內容	經費預算（新台幣元）	預定進度		備註
			起	迄	
會務	編訂上(106)年工作報告	350,000 元	2 月	3 月	1.依據農業財團法人經常性業務之規定及本會捐助章程規定辦理。 2.董事、監察人、顧問、各委員會委員出席會議每人每次 2,000 元，並補助來回交通費(高鐵)。
	編訂下(108)年工作計畫		7 月	8 月	
	召開常務董事會		元月	12 月	
	召開董事會		元月	12 月	
	召開董事、監察人聯席會議		元月	12 月	
	召開監察人會議		元月	12 月	
	召開鰻魚產銷聯繫委員會		元月	12 月	
	召開基金保管運用委員會		元月	12 月	
業務	辦理國內鰻魚推廣銷售活動	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。約 800,000 元	5 月	12 月	106 年度國內鰻苗入池量約計 6 噸，來年國內將有很多鰻魚可產出。為此，加強內銷辦理國內鰻魚推廣銷售活動來消化產量，應有其必要性。目前國內最為欠缺的就是鰻魚製品的銷售點，若能夠協調國內各大賣場，長期供貨，再利用試吃推廣活動，集合國內烤鰻店及加工廠的產品，辦理促銷推廣活動，藉以帶動國內銷售量。此外，製作鰻魚店家地圖、在知名旅遊雜誌刊載，吸引觀光客及國內消費者注意。

	2018 年台日鰻魚業貿易會議及懇談會	100,000 元	4 月	12 月	商討台日鰻魚貿易各項問題，檢討台日雙方鰻魚生產情況、市場供需、鰻魚行情等，並針對各項議題交換意見，增進雙方業者情誼，107 年度輪由日本鰻輸入組合舉辦。
業務	第 4 次永續鰻魚養殖聯盟會議	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。 約 300,000 元	4 月	7 月	本會奉命擔任永續鰻魚養殖聯盟(簡稱 ASEA。)代表單位。依據聯盟章程規定:會議在 4 方會員地輪流召開，順序爲日本、韓國、臺灣、中國。106 年度由韓國主辦。107 年度會議由我國主辦。
	台日鰻魚民間協議會	100,000 元	6 月	12 月	加強台、日鰻魚養殖業界交流，並交換雙方鰻魚市場及養殖技術等各方面意見,預定在 9-11 月間舉行。
	辦理「106 年至 107 年鰻魚放養管理及應遵行事項」之委託事項	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。	1 月	12 月	配合農委會委託辦理「106 年至 107 年鰻魚放養管理及應遵行事項」之相關作業。
	辦理鰻魚產銷講習座談會及資源保護管理政策宣導	擬向行政院農業委員會漁業署爭取補助。	5 月	12 月	主要教育的目標為： 1.宣導台灣加入國際性鰻魚資源養護管理會議的重要性。 2.分析未來鰻魚的貿易走勢。 3.因應目前鰻苗入池量管控，表明本國對於鰻魚護育決心。
財務	編製上(106)年度決算書及相關書表		2 月	3 月	1.依據農業財團法人經常性業務之規定及本會捐助章程規定辦理。 2.每隔 2-3 月召開 1 次監察人會議，以加強審查機制。
	編製下(108)年度收支預算書		7 月	8 月	
	加強財務檢查制度		元月	12 月	
	擬定計畫並向有關單位爭取經費		元月	12 月	

計畫名稱：「107 年度鰻魚產業輔導計畫」

計畫重點：

1. 辦理國內鰻魚推廣銷售活動：106 年度國內鰻苗入池量約計 6 噸，來年國內將有很多鰻魚可產出。為此，加強內銷辦理國內鰻魚推廣銷售活動來消化產量，應有其必要性。目前國內最為欠缺的就是鰻魚製品的銷售點，若能夠協調國內各大賣場，長期供貨，再利用試吃推廣活動，集合國內烤鰻店及加工廠的產品，辦理促銷推廣活動，藉以帶動國內銷售量。此外，製作鰻魚店家地圖、在知名旅遊雜誌刊載，吸引觀光客及國內消費者注意。
2. 參加與辦理鰻魚業國際交流活動事項，預計 107 年 5 月份於日本舉行「台日鰻魚業貿易會議及懇談會」,與日本的進口業者商討台日鰻魚貿易各項問題，檢討台日雙方鰻魚生產情況、市場供需、鰻魚行情及資源保育問題等，並針對各項議題交換意見。於 9-11 月份在國內舉行「台日鰻魚業民間協議會」，與日本鰻魚養殖業界共同商討資源護育及管理議題。
3. 第 4 次永續鰻魚養殖聯盟會議：本會奉命擔任永續鰻魚養殖聯盟(簡稱 ASEA。)代表單位。這是由日本、中國、韓國等 4 個國家的民間鰻魚組織，共同執行四國政府決議的鰻魚資源養護及管理政策，藉民間組織執行的成果，向國際社會宣傳。依據該聯盟章程規定:會議在 4 方會員地輪流召開，順序爲日本、韓國、臺灣、中國。107 年度會議由我國主辦，並擔任會長及秘書處之工作。
4. 配合國際間的資源保護管理政策，檢討精進放養觀念及養殖技術，以加強競爭力，延續台灣鰻業發展。本年度預定於嘉義舉辦 1 場「鰻魚產銷講習座談會及資源保護管理政策宣導」，主要教育的目標為：
   (1) 向養殖漁民宣導台灣加入「國際性鰻魚資源養護管理會議」的重要性。
   (2) 分析未來鰻魚的貿易走勢。
   (3) 因應目前鰻苗入池量管控，應向養殖漁民及鰻魚業界全體宣導，全力配合政府政策執行，俾便提出數據向國際社會表明本國對於鰻魚護育決心。
5. 辦理「106 年至 107 年鰻魚放養管理及應遵行事項」之委託事項：為配合農委會將「106 年至 107 年鰻魚放養管理及應遵行事項」中第四點第三項核發許可文件、第五點核算單位面積放養量及核定各養鰻業者之稚鰻放養量上限及第八點廢止稚鰻放養量許可及同意保留放養資格等事項，委託本會辦理。

預期效益：

106 年度亞洲四國鰻苗整體捕撈量達到 60 噸以上，連帶本國入池數量也較往年來的多，來到 6 噸。在整體數量增加的情況下，適時適地的辦理鰻魚的促銷活動，不僅可以增加國內的消費量，同時也會帶動國內鰻魚相關產業的發展。國內烤鰻店越來越多家，就連日本的百年老店也都來台展店，這意味國內喜歡鰻魚的市場是逐步在擴大的，要是我們可以藉由旅遊雜誌及美食雜誌來介紹推廣，都不失為增加國內銷售的手段。

此外，政府若能支援及協助業者，以台灣農業精品的方式讓鰻魚的各項產品在各大賣場長期上架，使消費者可以在固定的地方買到鰻魚產品，相信國內販售的情況定能大幅提升。

鰻苗議題持續在台日之間發酵，日本為了顧及本國鰻魚產業及華盛頓公約組織的調查，一直迫切希望我方能夠鬆綁鰻苗管制出口政策，然而由於雙方業者意見依然分歧，近期恐難達成共識。惟雙方團體將持續溝通，將彼此差異拉近，異中求同，以維繫長年合作關係，共創兩國產業之穩定發展。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

(一) 本年度勞務收入 160 萬元，較上年度預算數 80 萬元，增加 80 萬元，約 100%，主要係預計爭取政府補助辦理國內推廣銷售活動所致。

(二) 本年度受贈收入 100 萬元，較上年度預算數 90 萬元，增加 10 萬元，約 11.11%，主要係預估外銷數量增加致認捐金額隨之增加。

(三) 本年度財務收入 190 萬 4 千元，較上年度預算數 121 萬 6 千元，增加 68 萬 8 千元，約 56.58%，主要係預估租金收入增加所致。

(四) 本年度勞務成本 160 萬元，較上年度預算數 80 萬元，增加 80 萬元，約 100%，主要係增加辦理國內推廣銷售活動。

(五) 本年度管理費用 247 萬 5 千元，較上年度預算數 314 萬 4 千元，減少 66 萬 9 千元，約 21.28%，主要係人事費用減少所致。

(六) 本年度財務費用 13 萬元，較上年度預算數 18 萬 8 千元，減少 5 萬 8 千元，約 30.85%，主要係未增加貸款致利息費用相對減少。

(七) 以上總收支相抵後，預計賸餘 29 萬 9 千元，與上年度預算數短絀 121 萬 6 千元相差 151 萬 5 千元，約 124.59%，主要係預估受贈收入增加及人事費用減少所致。

二、現金流量概況

(一) 業務活動之淨現金流入 37 萬 1 千元。

(二) 籌資活動之淨現金流出 150 萬元

(三) 現金及約當現金淨減 112 萬 9 千元，係期末現金 2,243 萬 3 千元，較期初現金 2,356 萬 2 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 2,597 萬元，本年度賸餘 29 萬 9 千元，期末淨值為 2,626 萬 9 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

（一）決算結果

1. 勞務收入決算數 196 萬 6 千元，較預算數 80 萬元，增加 116 萬 6 千元，約 145.75%，主要係向漁業署爭取補助經費增加所致。
2. 受贈收入決算數 85 萬 6 千元，較預算數 90 萬元，減少 4 萬 4 千元，約 4.89%，主要係鰻魚出口銳減所致。
3. 財務收入決算數 131 萬 2 千元，較預算數 121 萬 6 千元，增加 9 萬 6 千元，約 7.89%，主要係房屋租金及利息收入較預期增加所致。
4. 勞務成本決算數 196 萬 6 千元，較預算數 80 萬元，增加 116 萬 6 千元，約 145.75%，主要係承辦漁業署補助計畫增加，支出相對增加所致。
5. 管理費用決算數 254 萬 9 千元，較預算數 324 萬 3 千元，減少 69 萬 4 千元，約 21.40%，主要係員工薪資及雜項費用減少所致。
6. 財務費用決算數 10 萬 2 千元，較預算數 12 萬 3 千元，減少 2 萬 1 千元，約 17.07%，主要係減少貸款所致。
7. 以上總收支相抵後，計短絀 48 萬 3 千元，較預算數短絀 125 萬元，減少 76 萬 7 千元，約 61.36%，主要係爭取執行長部分薪資及部分業務費用由補助款分攤支應所致。

（二）計畫執行成果概述：

(1)參加 2016 年台日鰻魚業貿易會議。

本會於本 105 年 5 月 17 日（星期二）下午 2 時整假東京九段・ホテルグランドパレス（Hotel Grand Palace）召開 2016 年台日鰻魚業貿易會議，本會議係台日雙方鰻魚業界每年度固定集合討論鰻魚生產、流通、食品安全、資源保育等議題，並由台灣與日本輪流主辦，今年由日本舉辦。台方計有 17 位代表參加，日方計 35 位代表，同時台北駐日經濟文化代表處經濟組王副組長清要及日本厚勞省梅田室長亦蒞會指導，另有 8 位媒體記者現場採訪。本次會議討論議題如下：

1.今年鰻苗入池狀況（台日報告）

2.今夏的供需預估（台日報告）

3.今夏日本市場的消費動向（輸入組合・全荷連報告）

4.有關鰻魚資源保護

a)目前華盛頓公約組織的規範　(日鰻連報告)

b)為了資源保護管理進行

台灣目前的執行現況及今後發展(台灣報告)

日本目前的執行現況及今後發展(養鰻機構報告)

(2)召開 2016 年台日中鰻魚業民間協議會

本會於 2016 年 7 月 25 日（星期一）下午 2 時假台北市馥敦飯店(南京館)17 樓國際廳召開 2016 年台日鰻魚業民間協議會，此一會議係與日本專業養殖團體(一般社團法人全日本持続的養鰻機構)共同討論交流鰻魚生產、流通、養殖技術、資源保護等議題，並固定由我方主辦。由於華盛頓公約組織會議將於 2016 年 9 月召開，而今年歐盟對於鰻鱺屬提出資源調查及貿易流通調查議題，故本次會議討論要點全部集中在資源保護管理方面。本次會議討論議題如下：

1.東亞地區該如何合作，共同致力資源管理(有關永續鰻魚養殖聯盟(ASEA)的合作)（台日報告）

2.日方報告日中民間協議會會議結果(日方報告）

本次會議參加人數計台方 36 位代表及日方 7 位代表。

(3)辦理鰻魚品質向上講習座談會 2 場

1.本會今年辦理兩場鰻魚品質向上講習座談會，第一場於 105 年 6 月 27 日假嘉義縣人力發展所舉行，會中邀請行政院農業委員會水產試驗所劉副所長富光主講「鰻魚養殖技術創新及產業永續發展策略」，水產試驗所淡水繁養殖研究中心楊主任順德主講「日本鰻人工放流及鰻苗捕撈調查與鑑別」，國立臺灣大學漁業科學研究所暨本會董事韓玉山副教授講述「東亞鰻魚資源現況與分析」及行政院農業委員會漁業署王俊等技正講述「鰻魚資源養護與管理」，另外在最後的綜合討論時由本會蔡董事長講述並分析今年夏天的鰻魚走勢及鰻魚未來的發展方向。本次講習座談會承蒙水產試驗所大力協助，同時劉副所長也在退休前，將畢身對鰻魚的研究進行發表，研究內容非常豐富。本次參加人數計有 110 人。

2.第二場「2016 年鰻魚品質向上講習座談會」於 105 年 11 月 29 日假嘉義縣

人力發展所舉行，邀請國立嘉義大學陳教授哲俊講授「水產品生產追溯制度推廣」及國立臺灣海洋大學黃教授振庭講授「水產品品牌經營與行銷」，最後由本會蔡董事長講授「台日鰻魚貿易現況」，參加人數計有 60 人。

(4)本(105)年度鰻魚放養申請自 10 月 1 日至 20 日開始申請，申請資料由合作社初審後整理完畢於 10 月 25 日寄達本會，執行行政院農業委員會委託本會辦理鰻魚放養管理及應遵行事項核發許可文件、核算單位面積放養量、核定各養鰻業者之稚鰻放養量上限、廢止稚鰻放養量許可及同意展延放養等事項。第一階段鰻魚放養審查申請，日本鰻：申請 387 件、核准 383 件(641.5 公頃)、共 9701.35 公斤。補件 4 件，原則以 17 公斤/公頃核定。異種鰻：申請 10 件，室內池 6 場、室外池 6 場，共 838 公斤。所有許可函及補正函均於 105 年 12 月 1 日寄出。

(5)參加永續鰻魚養殖聯盟會議(ASEA) 第 2 次會議：

永續鰻魚養殖聯盟(ASEA)訂於本(105)年 12 月 8 日及 9 日兩天，舉行懇談會及章程簽署儀式。8 日下午 5 時舉行懇談會，與會參加人士計有台、日、韓三方代表，水產庁次長偕同 4 位官員，日本養鰻振興會議員森山裕會長代表計 7 位議員，以及日本鰻業相關協會人士，進行自由交談。9 日上午日方安排與會成員前往農林水產省拜會農林水產大臣山本有二議員。中午 11 時，舉行章程簽署儀式，簽署完成後，於原址舉行記者會，並接受記者詢答。

(6)本會於 12 月 4 日(星期日)下午假淡水捷運站後方黃金水岸舉行「2016 鰻魚販促嘉年華」，藉由活動方式介紹行政院農業委員會為強化生產者之產品自主管理責任，發給臺灣水產品生產追溯條碼，揭露生產者資訊，促進在地生產在地消費。活動當天邀請了漁業署的繆主任秘書自昌、陳副組長汾蘭、王技正俊等，鰻聯社顏樹根理事主席、彰化社黃呈錫主席、雲一社林生恩主席、及韓玉山教授蒞臨現場，為我們的活動揭幕。參加活動廠商計有宏益、佳辰、祐全等三家加工廠進行現場試吃及販售加工烤鰻，以及浪漫鰻屋在現場販賣烤鰻飯及玉子燒，節目方面則邀請知名藝人凱樂(蝴蝶姊姊)與主廚進行鰻魚料理烹調及現場問答，另外現場亦擺設活鰻展示及鰻魚故事館，吸引相當多遊客參觀並加入現場活動。

(7)鰻苗捕撈期間收集各地捕撈訊息，並翻譯日本養殖新聞即時訊息，提供產官學參考。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至106年6月30日止執行情形)

(一) 勞務收入執行數71萬3千元,較預算數80萬元,減少8萬7千元,約10.88%。

(二) 受贈收入執行數28萬9千元,較預算數90萬元,減少61萬1千元,約67.89%,主要係鰻魚輸出減少所致。

(三) 財務收入執行數55萬6千元,較預算數121萬6千元,減少66萬元,約54.28%,主要係下半年租金及利息收入未收取所致。

(四) 勞務成本執行數40萬2千元,較預算數80萬元,減少39萬8千元,約49.75%,主要係計畫下半年支出尚未發生所致。

(五) 管理費用執行數129萬3千元,較預算數314萬4千元,減少185萬1千元,約58.87%,主要係下半年支出尚未支付所致。

(六) 財務費用執行數4萬9千元,較預算數18萬8千元,減少13萬9千元,約73.94%,主要係下半年利息費用尚未支付所致。

(七) 以上總收支相抵後,計短絀18萬6千元,較預算數短絀121萬6千元,減少短絀103萬元,主要係下半年支出尚未支付所致。

(八) 計畫執行成果概述:

1、2017年台日鰻苗雙邊座談會

本會應日本一般社團法人全日本持続的養鰻機構之請,於2017年3月16日(星期四)上午假台北市第一大飯店2樓壹品宴舉行「2017年台日鰻苗雙邊座談會」,雙方就現階段鰻苗的管制議題進行討論。日本希望如果日方在今(106)年解除鰻苗出口禁令,則台灣也能承諾明年同樣解除鰻苗出口禁令。同時日本會保障後續提供一定數量的鰻苗(或黑子)給台灣。我方對此議題則持保留態度,並向日方表示本議題尚須溝通,下次再議。

2、舉行2017年台日鰻魚業貿易會議

2017年台日鰻魚業貿易會議由我方舉辦,會議時間於本(106)年5月17日(星期三)下午2時至5時,假台北市馥敦飯店(南京館)17樓國際廳舉行。台方出席44人,日方出席26人,日本媒體記者3人。出席單位計有本會、日本鰻輸入組合、日本養鰻漁業協同組合連合會、全國淡水魚荷受組合連合會及一般社團法人全日本持續的養鰻機構等單位。本次會議議題計有今年鰻苗入池狀況、今夏活鰻及加工鰻對日出口數量預估、今夏日本市場的消費動向及有關鰻魚資源保護等。

3、105 年度「鰻魚放養管理及應遵行事項」第一階段放養申報業於 106 年 5 月 31 日結束。第二階段申請鰻魚許可放養日期為本(106)年 6 月 1 日至 30 日。目前各合作社的申請案件已經陸續送達本會。本會已開始審查中。

4、日本一般社団法人全日本持続的養鰻機構新任正副會長就任並來台拜會本會，本會於 106 年 7 月 6 日下午召開意見交流會議，日方以水產廳官員為首及機構之正副會長共 7 位蒞會拜會，我方出席 8 位，會中再就鰻苗開放議題進行意見交換，日方仍希望我方能儘速解除出口禁令，但是我方尚難同意，雙方協議今(106)年 8 月再議。

貳、主 要 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

收支營運預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科　　目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說　明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
4,134	100.00%	收入	4,504	100.00%	2,916	100.00%	1,588	54.46%	
2,822	68.26%	業務收入	2,600	57.73%	1,700	58.30%	900	52.94%	
1,966	47.56%	勞務收入	1,600	35.52%	800	27.43%	800	100.00%	
856	20.71%	受贈收入	1,000	22.20%	900	30.86%	100	11.11%	
1,312	31.74%	業務外收入	1,904	42.27%	1,216	41.70%	688	56.58%	
1,312	31.74%	財務收入	1,904	42.27%	1,216	41.70%	688	56.58%	
4,617	111.68%	支出	4,205	93.36%	4,132	141.70%	73	1.77%	
4,515	109.22%	業務支出	4,075	90.48%	3,944	135.25%	131	3.32%	
1,966	47.56%	勞務成本	1,600	35.52%	800	27.43%	800	100.00%	
2,549	61.66%	管理費用	2,475	54.95%	3,144	107.82%	- 669	-21.28%	
102	2.47%	業務外支出	130	2.89%	188	6.45%	- 58	-30.85%	
102	2.47%	財務費用	130	2.89%	188	6.45%	- 58	-30.85%	
-483	-11.68%	本期賸餘(短絀)	299	6.64%	-1,216	-41.70%	1,515	-124.59%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

現金流量預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

項　　目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	299	
利息股利之調整	-70	
利息收入	-200	
利息支出	130	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	229	
調整非現金項目	72	
折舊	72	提列折舊
未計利息股利之現金流入（流出）	301	
收取利息	200	
支付利息	-130	
業務活動之淨現金流入（流出）	**371**	
籌資活動之現金流量		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,500	
籌資活動之淨現金流入（流出）	-1,500	
現金及約當現金之淨增（淨減）	**-1,129**	
期初現金及約當現金	**23,562**	
期末現金及約當現金	**22,433**	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

淨值變動預計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

科　　目	上年度餘額	本年度增(減－)數	截至本年度餘額	說　　明
基金				
創立基金	20,980	0	20,980	
累積餘絀				
累積賸餘	4,990	299	5,289	
合　　計	25,970	299	26,269	

參、明 細 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

收入明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
2,822	業務收入	2,600	1,700	
1,966	勞務收入	1,600	800	
856	受贈收入	1,000	900	預估本年度活鰻出口3,000公噸，加工鰻出口300公噸之認捐金額。
1,312	業務外收入	1,904	1,216	
1,312	財務收入	1,904	1,216	
1,025	租金收入	1,704	1,016	
287	利息收入	200	200	
4,134	總　　計	4,504	2,916	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

支出明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
4,515	業務支出	4,075	3,944	
1,966	勞務成本	1,600	800	種苗及養殖產業輔導計畫，包括人事費280千元、業務費1,320千元。
2,549	管理費用	2,475	3,144	
1,622	人事費用	1,207	2,046	執行長1人，會計兼秘書1人
309	業務費用	295	420	1.本會董、監事、顧問、委員出席會議每人每次2,000元及遠程交通費。 2.會議雜支等。 3.本會董事、監察人、顧問、委員及業務人員國內出差及市內洽公車資。
404	事務費用	493	478	
214	專案計畫支出	480	200	台日會議100,000元，台日民間協議會100,000元,第四屆永續聯盟會議由我方主辦280,000元。
102	業務外支出	130	188	
102	財務費用	130	188	
102	利息支出	130	188	支付借款利息
4,617	總　　計	4,205	4,132	

肆、參考表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

資產負債預計表

中華民國107年12月31日

單位：新臺幣千元

105(前年) 12月31日實際數	科　　目	107年12月31日 預計數	106年(上年) 12月31日預計數	比較增（減-）數
	資　　產			
22,406	流動資產	22,633	23,762	-1,129
22,206	現金	22,433	23,562	-1,129
200	應收款項	200	200	0
2,108	投資、長期應收款、貸款及準備金	2,108	2,108	0
2,108	準備金	2,108	2,108	0
9,968	不動產、廠房及設備	9,824	9,896	-72
8,085	土地	8,085	8,085	0
3,983	房屋及建築	3,983	3,983	0
-2,100	累計折舊-房屋及建築	-2,244	-2,172	-72
575	機械及設備	575	575	0
-575	累計折舊-機械及設備	-575	-575	0
5	其他資產	5	5	0
5	什項資產	5	5	0
34,487	資 產 合 計	34,570	35,771	-1,201
	負　　債			
5,015	流動負債	6,015	7,515	-1,500
5,000	短期債務	6,000	7,500	-1,500
15	應付款項	15	15	0
2,286	其他負債	2,286	2,286	0
2,286	什項負債	2,286	2,286	0
7,301	負 債 合 計	8,301	9,801	-1,500
	淨　　值			
20,980	基金	20,980	20,980	0
20,980	創立基金	20,980	20,980	0
6,206	累積餘絀	5,289	4,990	299
6,206	累積賸餘	5,289	4,990	299
27,186	淨 值 合 計	26,269	25,970	299
34,487	負債及淨值合計	34,570	35,771	-1,201

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

員工人數彙計表

中華民國107年度

單位：人

職　類　（　稱　）	本年度員額預計數	說　　明
執行長	1	依照章程置執行長1人，綜理本會一切業務。
秘書兼會計	1	依照組織規程置會計1人。
總計	2	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

用人費用彙計表

中華民國107年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休金、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
執行長	559	10		117		109			795
秘書兼會計	510	10		106		66			692
									—
總計	1,069	20	—	223	—	175	—	—	1,487