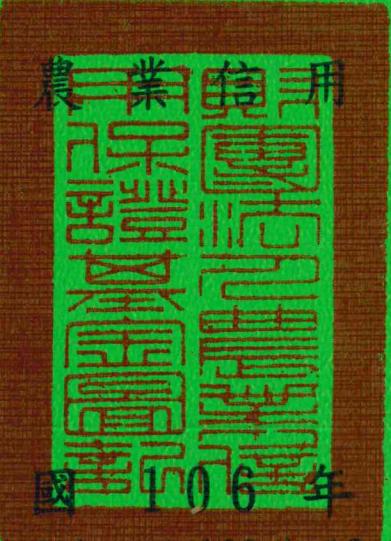


財團法人農業信用保證基金



中華民國 106 年度決算

(106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日)

財團法人農業信用保證基金 編

# 財團法人農業信用保證基金

## 中華民國 106 年度決算

### 目次

	頁次
<b>壹、總說明</b>	
一、財團法人概況	1
二、年度各項工作計畫或方針之執行成果	2-14
三、決算概要	
(一) 收支營運實況	15
(二) 現金流量實況	15
(三) 淨值變動實況	15
(四) 資產負債實況	15
<b>貳、主要表</b>	
一、收支營運決算表	16
二、現金流量決算表	17
三、淨值變動表	18
四、資產負債表	19-20
<b>參、明細表</b>	
一、保證手續費收入明細表	21
二、孳息收入明細表	22
三、業務費用明細表	23
四、管理費用明細表	24
五、固定資產投資明細表	25
六、基金數額增減變動表	26
<b>肆、參考表</b>	
一、員工人數彙計表	27
二、用人費用彙計表	28

# 壹、總說明

# 財團法人農業信用保證基金

## 總說明

中華民國 106 年度

### 一、財團法人概況

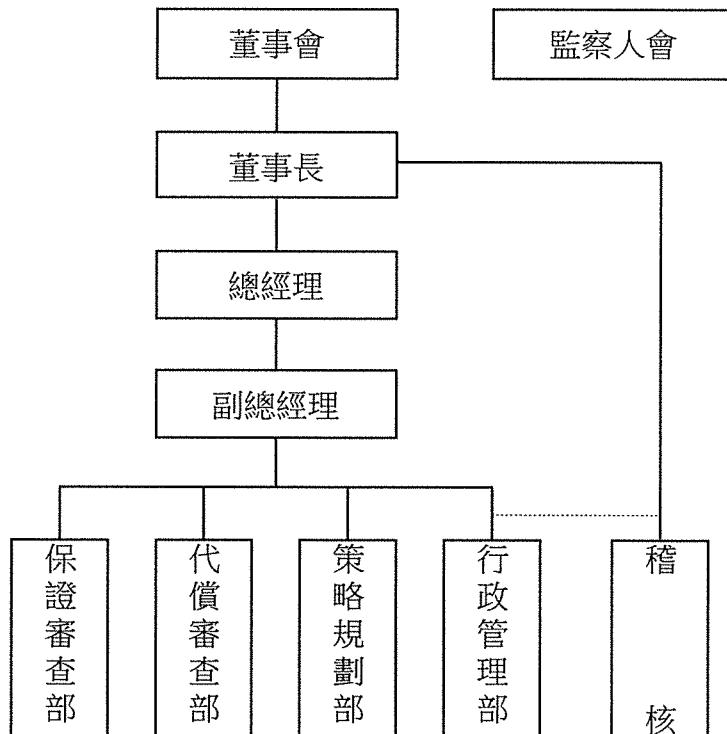
(一) 設立依據：民國 72 年 3 月 7 日行政院台 72 財字第 4139 號函核定台灣地區農業信用保證制度實施方案。

(二) 設立目的：

1. 協助擔保能力不足之農漁民增強受信能力，獲得農漁業經營所需資金，以改善農漁業經營，提高農漁民收益。
2. 促使農業金融機構積極推展農業貸款業務，以發揮其融資功能。
3. 協助參加農業發展計畫之農漁民籌措配合資金，以提高政府農業政策推行績效。

(三) 組織概況：

本基金現有董事 13 人，監察人 3 人，由目的事業主管機關洽請各捐助單位指派代表擔任，分別組成董事會、監察人會；以董事會為決策機構，董事長為代表人；置總經理 1 人，秉承董事長之命，執行董事會之決議，綜理基金一切事務；置副總經理 2 人輔佐之。現設保證審查部、代償審查部、策略規劃部、行政管理部及稽核。保證審查部掌理承保、退保及風控等事項；代償審查部掌理代償、期中管理及債權管理等事項；策略規劃部掌理企劃、宣導、展業、法務及研考等事項；行政管理部掌理財務文書、人事、會計、總務及資訊等事項。其組織系統如下圖：



## 二、年度各項工作計畫或方針之執行成果

### ※營運目標達成情形：

- (一) 農業為我國基本產業，亦為經濟發展之基礎。為因應貿易自由化、氣候變遷加劇、農業人力短缺及消費結構改變等問題與挑戰，政府以建立兼顧農業發展及環境永續新典範、建構農業安全體系及提升農業行銷能力等三大主軸，提出新農業創新推動方案，亦屬「五加二」創新產業之一，積極規劃並推動各項政策，包括：推動新農民計畫，提升畜禽產業競爭力，推廣友善環境耕作，科技創新出擊，增加農產品內外銷多元通路，提高農業附加價值等10大重點策略；期能強化台灣農業體質，創新台灣農業價值。
- (二) 提升台灣農業競爭力，從土地、生產設施設備、技術精進創新、人力供給培育、經營管理模式到國內外市場行銷等環節，資金是最重要的支援後盾，本基金結合農漁會信用部、全國農業金庫及簽約銀行等各金融機構，提供融資及信用保證服務，協助農漁民及農企業取得經營所需資金，以促進新農業創新發展。
- (三) 本基金為配合政府新農業政策方案之推動，106年度積極加強推展信用保證業務，協助農漁民及農漁業者順利取得所需資金，增加經營效率，提升農業競爭力，全年共辦理保證案件27,881件，保證貸款金額新臺幣（以下同）193億5,669萬元，較年度營運目標170億元超過23億5,669萬元，達成率為113.86%。對協助農漁民取得所需資金，改善農漁業經營，提高農漁民收益均甚具助益，並達成基金設立目的。

### ※營運計畫執行情形：

- (一) 積極配合政府政策推展保證業務

#### 1.加強辦理政策性農業專案貸款保證

本基金配合政府農業政策推展各項保證業務，106年承作保證案件27,881件，保證貸款金額193億5,669萬元，其中政策性農業專案貸款計26,395件占94.67%，保證貸款金額140億4,021萬元占72.53%，並配合政府新農業政策方案，以新農民、新農法、新科技為業務推展重點，協助農漁民、農漁企業及有志從農之青年，取得經營所需資金。

#### 2.積極辦理青年農民貸款保證

鼓勵青年以新觀念、新技術與跨領域能力投入農業，106年承作專案農貸青年從農創業貸款289件，保證貸款金額3億6,364萬元，另106年度承作保證案件中，借款人年齡在45歲以下者計9,307件，占33.4%，貸款金額75億9,778萬元，占39.3%，顯示本基金對青農提供融資之保證，績效顯著。另為鼓勵青年從事農業，提供青年農民融資輔導，搭建融資轉介平台，經了解農友目前經營狀況、資金需求額度、用途後，轉介鄰近農會或銀行。106年度受理案件計140件，已順利取得資金者計42件，金額9,658萬元。

#### 3.加強推動農企業及農業科技貸款保證

結合農業生物科技等前瞻技術與服務，並推動農業產業朝組織化、企業化結構及產業聚落發展，提升國際競爭力，106 年承作農民組織及農企業產銷經營及研發創新貸款 49 件，保證貸款金額 5 億 9,479 萬元；農業科技園區進駐業者優惠貸款 19 件，保證貸款金額 4 億 5,078 萬元。

#### 4.辦理農業天然災害低利貸款及禽流感疫情受損者貸款保證

本年低溫、鋒面、豪雨、尼莎及海棠颱風等天然災害，造成農漁業損失，本基金均隨即配合政府政策辦理其貸款保證。為協助農漁民、農民組織及農企業於遭受農業天然災害後，得以儘速復耕復建，本基金 106 年配合農委會發布之農業天然災害救助辦法、農民組織及農企業天然災害復耕復建貸款要點規定訂定「農業天然災害低利貸款保證作業要點」，其保證手續費率減半計收，以協助農漁民儘速自金融機構取得紓困貸款，恢復經營。另為積極配合農委會 106 年禽流感疫情協助措施，本基金對於禽流感疫情受損者，擬議送保專案措施，保證成數最高 9 成，並於農委會協助措施第 1 年利息免收期間，配合免收保證手續費，協助農漁業者復耕復養及紓解還款壓力。106 年度共承保農業天然災害低利貸款及禽流感疫情受損者新貸專案貸款金額 1 億 8,891 萬元。

#### 5.辦理赴新南向國家投資融資信用保證

(1)為配合政府推動新南向政策，協助國內農漁業者赴東協、南亞及紐澳等 18 個新南向國家投資，布局海外據點及增加國際競爭力，本基金新訂「辦理赴新南向國家投資融資信用保證作業要點」，並通函各貸款機構實施。

(2)為加強新南向政策宣導，本基金 106 年度洽詢 3 大農業生物技術園區進駐業者（計 68 家）赴新南向國家投資意願，將有意者列入融資輔導及追蹤對象；並向金融機構、產業界（如：水產種苗協會、蝴蝶蘭業者等）及青農聯誼會辦理宣導說明會；另於豐年等雜誌刊登廣告，並透過網路發佈相關訊息，使各界更加瞭解政府新南向政策。

#### （二）加強農業金融機構貸款保證業務

持續全力拓展農業金融機構保證業務，分擔其融資風險，以促進農業貸款之推動。本年度承保農業金融機構貸款案件 27,493 件，保證貸款金額 165 億 9,197 萬元，占本基金整體送保貸款金額之比率為 85.72%，較目標值 70% 超過 15.72 個百分點。

#### （三）加強業務宣導

##### 1.積極拜訪貸款機構

為提供全方位的服務，各貸款機構均設有展業輔導專員，整合基金保證、期中管理、代位清償與代償後債權追索等業務，實地對轄區貸款機構進行相關業務之輔導與服務，除即時解決送保相關問題外，亦分享徵、授信及風險控管經驗，共同致力於提升送保案件之授信品質，與貸款機構建立良好的互動關係，深獲好評。本年度共訪宣農漁會 691 家次及銀行 407 家次，共計 1,098 家次，較目標值 610 家次超過 488 家次，

達成率為 180%。其中訪宣簽約農漁會 691 家次，較目標值 505 家次增加 186 家次；另為配合監察院函示，加強非農業金融機構之業務，故 106 年度訪宣簽約銀行 407 家次，較目標值 105 家次增加 302 家次。

## 2.辦理保證業務說明會

- (1)為使貸款機構承辦業務人員充分了解保證業務，本基金設置 e 化訓練教室，定期舉辦保證業務相關課程，提供貸款機構免費派員參加，並於各縣市分區舉辦保證業務說明會；106 年度除上開課程外，為使非農業金融機構充分了解政府新農業政策及送保作業規定，辦理銀行「新農業融資保證說明會」3 場次；另為增加農漁會徵授信人員對於企業戶財務報表認識及財務比率之計算和分析運用，強化農漁會辦理企業戶授信能力，辦理「農企業保證業務課程」9 場次，反應熱烈；為更加強宣導該基金保證功能，另赴桃園市政府、雲林縣農民大學、行政院雲嘉南聯合服務中心、原住民委員會、花蓮縣梧繞部落文化發展協會、和美鎮農會青年農民聯誼會、苗栗農改場及桃園農改場等單位進行業務說明及宣導。
- (2)106 年度共辦理保證業務說明(講習)會 72 場次，共計 4,336 人次參加，較目標值 60 場次超過 12 場次，達成率為 120%。

## 3.藉由媒體廣播，宣導基金保證功能及政府照顧農漁民政策理念

為宣導政府及基金政策理念，強化保證功能，本年度透過廣播電臺播出基金專訪及廣播 1,720 檔次，較年度目標值 800 檔次超過 920 檔次，達成率為 215%。

## 4.於報紙、雜誌等平面媒體及網路社群等發布基金業務相關新聞稿及刊登宣導專訪或廣告，加強基金保證功能之宣傳工作

本年度於報紙、雜誌、網站刊登廣告及新聞宣導基金保證業務共 107 則，較目標值 15 則超過 92 則，達成率為 713.33%。

## 5.派員參加農政機關、金融機構及相關團體舉辦之農漁業宣導及會議

- (1)參加各縣市舉辦之農漁會總幹事會議 17 場次，信用部主任會議 11 場次及三首長會議 2 場次。
- (2)農委會分別於 6 月 21 日至 6 月 24 日及 6 月 29 日至 7 月 2 日假台北南港展覽館舉辦「2017 台北國際食品展覽會-臺灣館」及「2017 年台灣生物科技大展-農業科技館」展覽，本基金派員於會場發送宣傳 DM，宣導基金業務。
- (3)農委會於 9 月 28 日至 30 日假臺北世貿中心舉辦「2017 台北國際發明暨技術交易展」，並設置「農業館」，本基金派員於會場解說基金業務並發送宣傳 DM，並配合參加造勢活動，以有獎徵答方式介紹基金業務。
- (4)臺灣金融服務業聯合總會於本年 11 月 11 日及 12 月 16 日，分別於臺中市及高雄市舉辦 2 場「2017 年金融服務關懷社會園遊會」，本基金派員於會場設置攤位，並發送宣傳 DM，現場以互動遊戲方式介紹基金業務，民眾反應熱烈。

## 6.本基金主辦第 11 屆農金獎，於 9 月 4 日上午 10 點假農委會 5 樓大禮堂舉行頒獎典禮，

農委會林主任委員親臨致詞全程參與並頒獎，會中共計頒發 9 個獎項， 59 個特優獎及優等獎，當日計有農漁會及各界人士共近 200 人參加，場面熱鬧隆重。

#### 7. 加強青年從農政策之宣導：

- (1) 為配合推廣青年返鄉從農政策，106 年度邀請 8 位青年農民拍攝「就是青」系列影片共 8 支，分享從農經驗及如何利用農信保獲得經營資金，於本基金官網、FB 粉絲團及 Youtube 播放。
- (2) 為加強青農服務，強化與青農聯繫，106 年度拜訪南投縣、雲林縣、高雄市等縣市青農聯誼會會長，進行交流，並派員參加「農糧署北區分署青年農民聯誼會幹部座談會」、「屏東縣全國青農聯誼會」、「106 年雲林縣第一屆青農論壇」、「106 年全國青年農民聯誼會在雲林」等活動，使青農更加了解基金保證功能。

#### (四) 修訂相關規章

為強化風險控管及配合業務發展需要，本年度增（修）訂下列相關規章：

1. 業務處理準則
2. 保證作業要點
3. 最高保證成數表
4. 保證手續費率表
5. 農業天然災害低利貸款保證作業要點
6. 辦理赴新南向國家投資融資信用保證作業要點
7. 青年從農創業貸款保證作業要點
8. (相對保證) 屏東縣青年從農與研發創意微型貸款保證作業要點
9. 農家消費貸款保證作業要點
10. 加強辦理農業放款保證作業要點
11. 加強辦理農業貸款保證優惠方案
12. 申請信用保證案件辦理票債債信查詢注意事項
13. 申請信用保證案件停止授權作業須知
14. 106 年禽流感疫情受損者送保專案措施
15. 代位清償作業要點
16. 工作規則
17. 會計制度
18. 風險管理作業要點

#### (五) 加強風險控管

1. 本年度持續落實風控機制，除修訂相關規章、依個案貸款金額、風險程度、信用狀況、貸款機構風險比率等因素，核定保證成數外，並就貸款機構、保證項目及保證對象等建立異常情形控管機制，適時採行因應措施。所採行之風險控管措施如下：

(1)定期監控貸款機構送保情形，對短期內送保金額明顯增加者，即時了解其案件來源及評估方式，並提供建議以強化其風控機制：

本年度共計對 79 家短期內送保金額較高之單位進行瞭解，多屬個案貸款金額較高之原因所致，尚無異常之情事。

(2)定期監控貸款機構逾期、風險比率變化情形及逾期狀況：

本年度經按月監控貸款機構風險比率變化及逾期狀況結果，僅有 1 單位連續 2 個月風險比率超過其原授信單位級別之風險比率者，經查係因個案逾期金額較高所致，其他各貸款機構風險比率及逾期狀況均無異常之情事。

(3)即時監控貸款機構通報信用惡化及新增逾期發生情形，了解其原因及處理方式，

即時因應：

A、通報信用惡化及新增逾期個案金額較大者

每日統計通報信用惡化及新增逾期情形，本年度實際輔導與控管個案計 45 件，均已即時瞭解案件狀況及信用異常或逾期原因，以加強輔導與控管。

B、個別保證項目逾期異常增加者

按月分析個別保證項目逾期情形，以適時掌握有無逾期異常增加之情事，及時控制風險。本年度個別保證項目逾期增加者，經查均為個案因素發生逾期，並無系統風險，未來將對此類型案件加強審查以降低風險。

C、個別貸款機構新增逾期較多者

按月提供新增逾期保證餘額排序前 10 大之農漁會及超逾 100 萬元逾期案件之逾期原因說明，以利承辦人員掌握各轄區逾期情形，並適時進行輔導與風險管控。本年度均已按月瞭解其逾期原因，並已針對新增逾期較多之單位加強徵授信觀念宣導。

D、個案型態逾期異常增加者

按季分析新增逾期案件之類型，以適時掌握同質性比率偏高之逾期因子，及時控制風險。本年度尚無異常之情事。

(4)定期分析主要承保產業之保證、逾期狀況並評估其風險，密切注意個別產業景氣變化：

按月分析農（漁）產業各行業別之景氣變化，對於當月各主要農漁畜產品價量明顯變化者，迅即了解其變化情形，以降低發生逾期之機率。本年度農漁業各行業別之景氣變化除作為案件審查之重要參據外，並按月提報董事會備查。

(5)透過各類講習會及案件實地勘查等，溝通審查重點，以提升案件品質：

由轄區輔導同仁對大額案件實地勘查，並以電話溝通、實地輔導、辦理各類說明會及配合農業金融局視察等方式，與農漁會溝通徵授信應注意事項及風險控管觀念，強化保證案件品質。

(6)辦理大額送保案件後續追蹤，掌握保證案件品質：

建置保證案件貸放後追蹤考核機制，對於累計保證餘額較高及漁船船隊之案件進行覆勘，藉由實地訪查方式瞭解借款人目前營運情況、貸款運用情形、有無異常徵兆、遠洋漁業漁獲情況及相關產業市場資訊等，確實掌握保證案件品質，本年度實地覆勘案件計 24 件。

(7)對於貸放短期內即發生逾期者，立即與貸款機構溝通瞭解原因，除請其加強辦理徵授信外，並對逾期或風險偏高單位之網路送保案件予以設控，採人工書面審查，以加強風險控管。

(8)避免保證風險過度集中，訂定借戶及其實質關係人於本基金最高保證餘額之審查機制；並為評估漁船買賣案件申貸金額之合理性，擬訂漁船買賣案件審查處理原則；另針對書面送保案件，逐案查詢借戶有無刑事紀錄，以降低保證風險。

2.經持續加強各項風險控管措施及保證案件之授信評估，截至本年底，逾期保證餘額 3 億 8,422 萬元，較 105 年底 4 億 4,205 萬元減少 5,783 萬元或 13.08%；逾期比率 0.9%，較 105 年底 1.05% 下降 0.15 個百分點，亦較目標值 1.6% 低 0.7 個百分點，為歷年來之最低點，顯示近年來風控機制已顯現具體成效，保證品質持續提升。

## (六) 加強財務收入

### 1.加強資金運用效益

本基金資金運用以安全為優先考量，並本穩健及收益佳之原則加以運用，審慎進行資金運用配置，以求效益極大化。本年度孳息收入 8,877 萬元，較目標值 6,000 萬元增加 2,877 萬元，達成率為 147.96%。

### 2.積極推動保證業務，加強保證手續費收入

本年度積極推動保證業務，全年保證手續費收入 1 億 1,877 萬元，較目標值 1 億 400 萬元超過 1,477 萬元，達成率為 114.2%。

### 3.加強代償後之追償工作，增加債權收回績效

本年度經積極辦理代償案件之追償工作，全年收回 1 億 3,031 萬元，較目標值 1 億 3,000 萬元超過 31 萬元，達成率為 100.24%。其重點工作如下：

(1)查調主從債務人最新之財產及所得歸戶清單，核對匯還金額及財產之增減，並就拍賣減少之財產查核有無獲配款未交還；針對新增之財產合議評估有實益者，實地拜訪貸款機構進行溝通促請執行，本年度實地拜訪 29 單位，共計檢核 18,022 筆（農漁會 4,702 筆，銀行 13,320 筆），促執 837 筆（農漁會 318 筆，銀行 519 筆），

因促請執行而收回之債權金額共計 2,798 萬元。

- (2)定期追蹤控管主從債務人之薪資所得或協償款。
- (3)請貸款機構積極促使主從債務人主動提出和解協商方案，縮短催理時程，提升債權收回績效。
- (4)債權憑證時效屆滿前，函請貸款機構注意換發債權憑證或續予強制執行，俾免喪失追索權。本年度函請貸款機構換發債權憑證或續予強制執行案件數計 2,820 件。
- (5)下載司法院網站之拍賣公告，與本基金電腦資料庫之債務人財產進行比對作業，透過核對作業積極掌握刻正進行拍賣程序之代償案債務人財產，並通知貸款機構併案執行收回債權。本年度累計下載拍賣公告計 68,346 筆，經核對通知併案計 780 筆。
- (6)辦理保證業務講習會，加強宣導追索債權作業。

#### 4.加強財務收入並撙節開支

本年度全年收支賸餘 5,829 萬元，較目標值賸餘 3,600 萬元增加 2,229 萬元，達成率為 161.91%，並自 98 年起，已連續 9 年度賸餘，財務狀況穩健。

### (七) 加強e化作業

為加強服務貸款機構，提升保證業務作業效率並兼顧風險控管，本年度持續進行各項資訊 e 化作業，完成下列資訊系統及網路系統之更新與建置作業：

- 1.推動本基金資訊系統分級，完成資訊系統資安防護基準，並推動同仁資訊安全教育訓練及取得資訊相關認證以符合資通安全責任等級分級標準要求：
  - (1)配合「政府機關(構)資通安全責任等級分級作業規定」建立資訊安全機制，將資安責任作業提升至 B 級作業等級，本年度通過 ISO 27001 驗證並取得證書。
  - (2)取得 ISO 27001:2013 資訊安全管理系統主導稽核員證照 2 張。
- 2.持續強化對外網路作業相關服務，提供貸款機構快優服務，改善書面送保、代償及追償作業，提高承辦人員審查效率並維持正確完整地資料品質，以創造質量俱佳的工作績效：
  - (1)建置保證案件借新還舊、轉（展）期網路送保作業功能，加速貸款機構送保時效。
  - (2)安裝上線電子公文伺服器版，並開發電子公文使用者管理功能，簡化作業流程。
  - (3)建置加班、差假及差旅費等線上簽核作業，提升作業便利性並創造環保節能無紙化環境。
- 3.加強防毒防護能力，維護基金個人電腦資料安全，升級防火牆功能，增進基金網站安全防護，抵禦各式網路攻擊：
  - (1)重新規劃分配基金網段(192.168.1.0 至 192.168.10.0)以強化資訊安全。
  - (2)新購 DELL730 伺服器升級系統硬體設備。

(3)新購 BlueCoat 安全上網閘道防護系統、F5-ASM-VE-3G 虛擬式網頁防火牆、Palo Alto Networks VM-200 資安防護平台及 N-Reporter LOG 管理分析系統升級網路安全設備。

## (八) 提升基金人力資源

### 1.舉辦員工在職訓練課程

為提升員工專業知能及產業知識，本年度共辦理：超越自己的一堂課、資訊安全常識及管理制度、超 EASY 專案工作管理術、台灣沼氣發電推廣與發展現況、民法物權等專題演講計 7 場次，總時數 22 小時，較目標值 6 場次超過 1 場次，達成率為 117%。

### 2.持續派員參加各訓練機構舉辦之相關專業課程

為提升員工業務能力，本年度派員參加：核心幹部管理實務認證班、稽核主管研習班、2017 農電雙贏政策論壇、徵授信業務研習班、強制執行法實務篇、債權委外催收人員訓練班、債權保全相關法規與催收實務研習班、消費者債務清理條例案例解析研習班、理財投資與風險評估班、財務報表基礎認知、財務分析與決策運用篇、非財會人員如何閱讀中小企業財務報表訓練班、企業財務危機徵兆與預防案例解析、採購專業人員基礎訓練、106 年度公文及檔案管理資訊系統應用說明會、文書流程管理研習會、個人信用及企業信用評分模型驗證與監控、信用資訊產品講習-消費金融、授信及信用卡課程、ISO 27001 之 2013 資訊安全管理系統主導稽核員訓練課程、使用 ASP.NET MVC 5 設計網站應用程式-Visual C# 2017 等班次，共計 40 人次上課，總時數 589 小時，較目標值 30 人次超過 10 人次，達成率為 133%。

附表 1：106 年度保證案件分月統計表

金額單位：仟元

月份	保證件數	保證貸款金額
1	2,632	1,846,947
2	1,587	1,262,808
3	2,699	1,652,623
4	2,078	1,280,164
5	2,393	1,440,968
6	2,462	1,855,596
7	2,481	1,715,122
8	2,538	1,888,820
9	2,408	1,620,119
10	2,026	1,404,492
11	2,222	1,773,037
12	2,355	1,615,994
合計	27,881	19,356,691

附表 2：106 年度保證案件分項統計表

金額單位：仟元

保證項目	保證件數	結構比%	保證貸款金額	結構比%
政策性專案農業貸款				
農業發展基金貸款 (含農業天然災害低利貸款)	26,383	94.63	14,027,786	72.47
其他政策性貸款	12	0.04	12,420	0.06
小計	26,395	94.67	14,040,206	72.53
一般農業貸款				
銀行一般農業貸款	415	1.49	3,442,379	17.78
統一農貸	331	1.19	628,855	3.25
統一漁貸	57	0.20	88,360	0.46
農漁會一般農業貸款	683	2.45	1,156,891	5.98
小計	1,486	5.33	5,316,485	27.47
合計	27,881	100.00	19,356,691	100.00

附表 3：106 年度各金融機構保證情形表

金額單位：仟元

機構名稱	保證件數	結構比%	保證貸款金額	結構比%
簽約農會	20,907	74.99	10,787,234	55.73
簽約漁會	6,482	23.25	4,391,340	22.69
全國農業金庫	104	0.37	1,413,394	7.30
臺灣銀行	6	0.02	141,350	0.73
臺灣土地銀行	18	0.06	55,250	0.29
合作金庫銀行	250	0.90	1,320,051	6.82
華南商業銀行	8	0.03	32,023	0.17
彰化商業銀行	11	0.04	212,000	1.09
第一商業銀行	59	0.21	660,300	3.41
台灣中小企銀	16	0.06	251,615	1.30
台中商業銀行	15	0.05	68,233	0.35
京城商業銀行	0	0.00	0	0.00
永豐商業銀行	0	0.00	0	0.00
臺灣新光銀行	5	0.02	23,900	0.12
國泰世華銀行	0	0.00	0	0.00
合 計	27,881	100.00	19,356,691	100.00

附表 4：106 年度保證案件產業別統計表

產業別	保證件數	結構比%	保證貸款金額	結構比%
農業生產	2,675	9.60	3,653,700	18.87
林業生產	98	0.35	130,850	0.68
漁業生產	728	2.61	3,107,018	16.05
畜牧業生產	285	1.02	1,731,671	8.95
農林漁牧加工、運銷、倉儲、休閒農漁業	384	1.38	3,799,527	19.63
其他	23,711	85.04	6,933,925	35.82
合 計	27,881	100.00	19,356,691	100.00

註：「其他」為農家綜合貸款、農家消費(小額)貸款及加強辦理農業放款保證案件。

附表 5：農業信用保證基金 106 年度營運計畫執行情形表

工作項目	內容重點	衡量指標/ (單位)	106 年度 目標值	106 年度 執行情形
一、積極配合 政府政策 推展保證 業務	配合政府政策，協助農漁民、農漁企業及有志從農之青年，順利籌措經營所需資金，以更新設備，加強技術研發與創新，提高產品附加價值，強化產品行銷，提升國際競爭力，並協助農漁民遭受天然災害後之重建復耕及改善農漁民家計，提高其生活品質，落實政府照顧農漁民、發展農漁業之政策。	保證貸款金額 (元)	170 億元	193.57 億元
二、加強農業 金融機構 貸款保證 業務	全力拓展農業金融機構保證業務，分擔其融資風險，以促進農業貸款之推動。	農業金融機構保 證貸款金額占基 金整體保證貸款 金額比重 (%)	比重不低於 70%	85.72%
三、加強業務 宣導	(一)積極拜訪貸款機構，促使貸 款機構加強辦理農業貸款 送保業務。  (二)辦理保證業務說明會，使貸 款機構承辦業務人員充分 了解基金保證業務之規定 與送保作業流程。  (三)藉由媒體廣播，宣導基金保 證功能及政府照顧農漁民 政策理念。  (四)於報紙、雜誌等平面媒體及 網路社群等發布基金業務 相關新聞稿及刊登宣導專 訪或廣告，加強基金保證功 能之宣傳工作。  (五)派員參加農政機關、金融機 構及民間訓練團體舉辦之 農漁業宣導、訓練課程、農 漁會總幹事會議、信用部主 任會議等，加強基金與各界 之聯繫溝通。	單位 (家次)  說明會 (場次)  廣播檔次 (次)  新 聞 稿 及 廣 告 (則)  配合需要辦理	610 家次 (農漁會 505 家次；銀行 105 家次)  60 場次  800 次  15 則  參加各縣市 舉辦之農漁 會總幹事會 議 17 場次， 信用部主任 會議 11 場 次，三首長會 議 2 場次。其 他相關之農 漁業說明會、交 易展及活動 5 場次。	1,098 家次 (農漁會 691 家次；銀行 407 家次)  72 場次  1,720 次  107 則  參加各縣市 舉辦之農漁 會總幹事會 議 17 場次， 信用部主任 會議 11 場 次，三首長會 議 2 場次。其 他相關之農 漁業說明會、交 易展及活動 5 場次。

工作項目	內容重點	衡量指標/（單位）	106 年度 目標值	106 年度 執行情形
四、修訂相關規章	適時修訂保證業務相關規章及基金內部相關規範，以應業務發展需求。	配合需要辦理		修訂 18 項相關規章
五、加強風險控管	(一)定期監控貸款機構送保情形，對短期內送保金額明顯增加者，即時了解其案件來源及評估方式，並提供建議以強化其風控機制。 (二)定期監控貸款機構逾期、風險比率變化情形及逾期狀況，適時調整保證成數、停止授權或暫停送保。 (三)即時監控貸款機構通報信用惡化及新增逾期發生情形，了解其原因及處理方式，以降低基金損失。 (四)定期分析主要承保產業之保證、逾期狀況，評估其風險，並密切注意個別產業變化，以降低保證風險。 (五)透過各類講習會及案件實地勘查等，溝通審查重點，以提升案件品質。 (六)辦理送保案件後續追蹤，藉由實地訪查方式瞭解借戶營運現況及資金運用情形，以掌握保證案件品質。	逾期比率 (%)	不高於 1.6%	0.9%
六、加強財務收入	(一)加強資金運用效益：在考量資金安全性、收益性及流動性之原則下，於資金運用規定範圍內，審慎運用配置，增加收益。 (二)積極推動保證業務，增加保證手續費收入。 (三)加強代償後之追償工作，增加追償收回績效： 1.定期查調代償案件主從債務人財產及所得歸戶清單，如有執行實益者，請貸款機構聲請強制執行，並列管追蹤執行結果。 2.對於主從債務人之薪資所得或協償款，定期追蹤控管。	孳息收入金額(元)  保證手續費收入金額(元)  追償收回金額(元)	6,000 萬元  1 億 0,400 萬元  1 億 3,000 萬元	8,877 萬元  1 億 1,877 萬元  1 億 3,031 萬元

工作項目	內容重點	衡量指標/（單位）	106 年度 目標值	106 年度 執行情形
	<p>3.請貸款機構積極促使主從債務人主動提出和解協商方案，縮短催理時程，提升債權收回績效。</p> <p>4.債權憑證時效屆滿前，函請貸款機構注意換發債權憑證或續予強制執行，俾免喪失追索權。</p> <p>5.不定期赴貸款機構辦理專案查核，藉由實地拜訪、查核，瞭解其對代償案之催理及收回情形。</p>			
	(四)加強財務收入及撙節開支。	本期賸餘(元) (含提存保證責任準備)	不低於 3,600 萬元	賸餘 5,829 萬元
七、加強 e 化作業	<p>(一)推動本基金資訊系統分級，完成資訊系統資安防護基準，並推動同仁資訊安全教育訓練及取得資訊相關認證以符合資通安全責任等級分級標準要求。</p> <p>(二)持續強化對外網路作業相關服務，提供貸款機構快優服務，主動改善書面送保、代償及追償作業除了提高承辦人員審查效率並維持正確完整地資料品質，以創造質量俱佳的工作績效。</p> <p>(三)加強防毒防護能力，維護基金個人電腦資料安全，升級防火牆功能，增進基金網站安全防護，抵禦各式網路攻擊。</p>	資訊作業（項）	3 項	3 項
八、提升基金 人力資源	<p>(一)舉辦員工在職訓練課程，邀請專家、學者安排專業性之多元化課程，共同學習汲取新知，增強工作績效及專業能力。</p> <p>(二)持續派員參加各訓練機構舉辦之相關研習課程，以吸收專業知識，並可與其他金融機構同業相互交流。</p>	<p>內訓課程 (場次)</p> <p>外派受訓 (人次)</p>	<p>6 場次</p> <p>30 人次</p>	<p>7 場次</p> <p>40 人次</p>

### 三、決算概要

#### (一) 收支營運實況

1、事業收入：決算數2億5,407萬7,975元，較預算數2億3,400萬元，增加2,007萬7,975元或增8.58%。細數如下：

- (1) 保證手續費收入：決算數 1 億 1,876 萬 9,654 元，較預算數 1 億 400 萬元，增加 1,476 萬 9,654 元或增 14.20%，係因保證餘額增加所致。
- (2) 收回呆帳：決算數 1 億 3,030 萬 8,321 元，較預算數 1 億 3,000 萬元，增加 30 萬 8,321 元或增 0.24%。
- (3) 受贈收入：決算數 500 萬元，係台中商業銀行捐贈基金。

2、事業外收入：決算數8,877萬4,426元，較預算數6,000萬元，增加2,877萬4,426元或增47.96%。

細數如下：

(1) 孳息收入：決算數 8,877 萬 3,426 元，較預算數 6,000 萬元，增加 2,877 萬 3,426 元或增 47.96%，係因資金增加及運用效益提升所致。

(2) 雜項收入：決算數 1,000 元，係聯徵資料回饋費。

3、事業支出：決算數 2 億 8,456 萬 5,860 元，較預算數 2 億 5,800 萬元，增加 2,656 萬 5,860 元或增 10.30%。細數如下：

- (1) 提存保證責任準備：決算數 1 億 7,429 萬 3,651 元，較預算數 1 億 2,829 萬 8,000 元，增加 4,599 萬 5,651 元或增 35.85%，係因為強化保證風險承擔能力，提高覆蓋率所致。
- (2) 業務費用：決算數 7,895 萬 400 元，較預算數 9,380 萬 7,000 元，減少 1,485 萬 6,600 元或減 15.84%，係因撙節費用所致。
- (3) 管理費用：決算數 3,132 萬 1,809 元，較預算數 3,589 萬 5,000 元，減少 457 萬 3,191 元或減 12.74%，減少理由同業務費用。

4、餘绌：以上收支相抵，本年度決算賸餘數 5,828 萬 6,541 元，較預算賸餘數 3,600 萬元，增加 2,228 萬 6,541 元或增 61.91%。

#### (二) 現金流量實況

業務活動之淨現金流入為 1 億 4,512 萬 9,370 元，投資活動之淨現金流出為 3,555 萬 7,601 元，融資活動之淨現金流入為 1 億 6,365 萬 8,000 元，現金及約當現金之淨增為 2 億 7,322 萬 9,769 元。

#### (三) 淨值變動實況

本年度期初餘額為 56 億 2,948 萬 7,544 元，捐贈基金增加 1 億 6,365 萬 8,000 元，賸餘增加 5,828 萬 6,541 元，金融商品未實現餘绌增加 288 萬 7,010 元、減少 2,365 萬 2,103 元，本年度期末餘額為 58 億 3,066 萬 6,992 元。

#### (四) 資產負債實況

流動資產72億9,285萬1,568元，長期投資5,352萬4,200元，固定資產1億979萬4,814元，其他資產3,300元，資產合計74億5,617萬3,882元；流動負債3億2,277萬8,331元，事業及負債準備13億224萬7,559元，其他負債48萬1,000元，基金103億2,334萬2,000元，短绌44億9,556萬2,018元，淨值其他項目288萬7,010元，負債及淨值合計74億5,617萬3,882元。

# 貳、主要表

**財團法人農業信用保證基金**

**收支營運決算表**

**中華民國106年度**

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
356,562,329	收入總額	294,000,000	342,852,401	48,852,401	16.62
269,339,987	事業收入	234,000,000	254,077,975	20,077,975	8.58
114,144,195	保證手續費收入	104,000,000	118,769,654	14,769,654	14.20
145,195,792	收回呆帳	130,000,000	130,308,321	308,321	0.24
10,000,000	受贈收入	0	5,000,000	5,000,000	—
87,222,342	事業外收入	60,000,000	88,774,426	28,774,426	47.96
87,221,342	孳息收入	60,000,000	88,773,426	28,773,426	47.96
1,000	雜項收入	0	1,000	1,000	—
301,142,962	支出總額	258,000,000	284,565,860	26,565,860	10.30
301,142,962	事業支出	258,000,000	284,565,860	26,565,860	10.30
174,756,084	提存保證責任準備	128,298,000	174,293,651	45,995,651	35.85
89,676,228	業務費用	93,807,000	78,950,400	-14,856,600	-15.84
36,710,650	管理費用	35,895,000	31,321,809	-4,573,191	-12.74
55,419,367	本期賸餘	36,000,000	58,286,541	22,286,541	61.91

財團法人農業信用保證基金

現金流量決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短绌一)	36,000,000	58,286,541	22,286,541	61.91
調整非現金項目	25,489,000	86,842,829	61,353,829	240.71
折舊及攤銷	3,979,000	2,650,082	-1,328,918	-33.40
應收款項減少(增加一)	1,488,000	-8,790,163	-10,278,163	-690.74
預付款減少(增加一)	7,000	137,299	130,299	1,861.41
暫付款減少(增加一)	0	236,971	236,971	—
存出保證金減少(增加一)	490,000	489,500	-500	-0.10
應付費用增加(減少一)	200,000	188,658	-11,342	-5.67
其他應付款增加(減少一)	0	-230,000	-230,000	—
預收保證手續費增加(減少一)	2,391,000	5,736,723	3,345,723	139.93
暫收款增加(減少一)	-11,366,000	7,729,787	19,095,787	168.01
代收款增加(減少一)	2,000	29,005	27,005	1,350.25
保證責任準備增加(減少一)	28,298,000	78,664,967	50,366,967	177.99
<b>業務活動之淨現金流入(流出一)</b>	<b>61,489,000</b>	<b>145,129,370</b>	<b>83,640,370</b>	<b>136.02</b>
<b>投資活動之現金流量</b>				
買入票券減少(增加一)	199,806,000	-110,856,500	-310,662,500	-155.48
政府公債減少(增加一)	101,825,000	102,722,600	897,600	0.88
購置其他設備增加(減少一)	-8,540,000	-6,658,608	1,881,392	22.03
金融商品未實現損益增加(減少一)	0	-20,765,093	-20,765,093	—
<b>投資活動之淨現金流入(流出一)</b>	<b>293,091,000</b>	<b>-35,557,601</b>	<b>-328,648,601</b>	<b>-112.13</b>
<b>融資活動之淨現金流量</b>				
基金增加(減少一)	172,811,000	163,658,000	-9,153,000	-5.30
<b>融資活動之淨現金流入(流出一)</b>	<b>172,811,000</b>	<b>163,658,000</b>	<b>-9,153,000</b>	<b>-5.30</b>
現金及約當現金之淨增(淨減一)	527,391,000	273,229,769	-254,161,231	-48.19
期初現金及約當現金	4,588,679,000	4,444,415,661	-144,263,339	-3.14
期末現金及約當現金	5,116,070,000	4,717,645,430	-398,424,570	-7.79

註：現金及約當現金數=銀行存款+零用金

# 財團法人農業信用保證基金

## 淨值變動表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本年度		本年度期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	10,159,684,000	163,658,000	0	10,323,342,000	
創立基金	300,000,000	0	0	300,000,000	
捐贈基金	9,859,684,000	163,658,000	0	10,023,342,000	
累積餘绌(一)	-4,553,848,559	58,286,541	0	-4,495,562,018	
累積短绌(一)	-4,553,848,559	58,286,541	0	-4,495,562,018	因提存保證責任準備所致。
淨值其他項目	23,652,103	2,887,010	23,652,103	2,887,010	
金融商品未實現餘绌	23,652,103	2,887,010	23,652,103	2,887,010	依財務會計 準則第34號 公報就金融 商品按公平 價值評價之 損益。
合 計	5,629,487,544	224,831,551	23,652,103	5,830,666,992	

**財團法人農業信用保證基金**  
**資產負債表**  
**中華民國106年12月31日**

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>				
流動資產	7,292,851,568	6,900,349,406	392,502,162	5.69
銀行存款	4,717,595,430	4,444,365,661	273,229,769	6.15
零用金	50,000	50,000	0	0.00
買入票券	2,498,123,450	2,387,266,950	110,856,500	4.64
應收款項	71,522,859	62,732,696	8,790,163	14.01
預付款	4,976,402	5,113,701	-137,299	-2.68
暫付款	583,427	820,398	-236,971	-28.88
長期投資	53,524,200	156,246,800	-102,722,600	-65.74
政府公債	53,524,200	156,246,800	-102,722,600	-65.74
固定資產	109,794,814	105,786,288	4,008,526	3.79
土地	62,885,446	62,885,446	0	0.00
房屋及建築	64,924,698	64,924,698	0	0.00
減:累計折舊-房屋及建築	-28,215,786	-27,151,447	1,064,339	-3.92
交通及運輸設備	874,600	384,600	490,000	127.41
減:累計折舊-交通及運輸設備	-425,433	-384,600	40,833	-10.62
其他設備	25,094,400	20,139,762	4,954,638	24.60
減:累計折舊-其他設備	-15,343,111	-15,012,171	330,940	-2.20
其他資產	3,300	492,800	-489,500	-99.33
存出保證金	3,300	492,800	-489,500	-99.33
<b>資產合計</b>	<b>7,456,173,882</b>	<b>7,162,875,294</b>	<b>293,298,588</b>	<b>4.09</b>

# 財團法人農業信用保證基金

## 資產負債表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>負債</b>				
流動負債	322,778,331	309,324,158	13,454,173	4.35
應付費用	17,222,859	17,034,201	188,658	1.11
其他應付款	2,347,500	2,577,500	-230,000	-8.92
預收保證手續費	278,697,148	272,960,425	5,736,723	2.10
暫收款	24,000,494	16,270,707	7,729,787	47.51
代收款	510,330	481,325	29,005	6.03
事業及負債準備	1,302,247,559	1,223,582,592	78,664,967	6.43
保證責任準備	1,302,247,559	1,223,582,592	78,664,967	6.43
其他負債	481,000	481,000	0	0.00
存入保證金	481,000	481,000	0	0.00
<b>負債合計</b>	<b>1,625,506,890</b>	<b>1,533,387,750</b>	<b>92,119,140</b>	<b>6.01</b>
<b>淨值</b>				
基金	10,323,342,000	10,159,684,000	163,658,000	1.61
創立基金	300,000,000	300,000,000	0	0.00
捐贈基金	10,023,342,000	9,859,684,000	163,658,000	1.66
餘緝	-4,495,562,018	-4,553,848,559	58,286,541	-1.28
累積餘緝	-4,495,562,018	-4,553,848,559	58,286,541	-1.28
淨值其他項目	2,887,010	23,652,103	-20,765,093	-87.79
金融商品未實現損益	2,887,010	23,652,103	-20,765,093	-87.79
<b>淨值合計</b>	<b>5,830,666,992</b>	<b>5,629,487,544</b>	<b>201,179,448</b>	<b>3.57</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>7,456,173,882</b>	<b>7,162,875,294</b>	<b>293,298,588</b>	<b>4.09</b>

註一：截至106年12月底，保證餘額42,527,638,890元，逾期保證餘額384,217,606元。

註二：累積短緝係因提存保證責任準備所致。

註三：截至106年12月底，保證責任準備數計1,302,247,559元，已達行政院農業委員會核定公式應提數

298,026,832元之437%。

# 參、明細表

**財團法人農業信用保證基金**

**保證手續費收入明細表**

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
保證手續費收入					保證餘額增加所致。
政策性農業專案貸款	81,669,000	92,867,733	11,198,733	13.71	
其他政策性貸款	11,107,000	11,066,023	-40,977	-0.37	
一般農業貸款	5,779,000	7,753,293	1,974,293	34.16	
統一農貸	1,916,000	2,410,642	494,642	25.82	
統一漁貸	207,000	267,610	60,610	29.28	
農漁會一般農業貸款	3,322,000	4,404,353	1,082,353	32.58	
合 計	104,000,000	118,769,654	14,769,654	14.20	

財團法人農業信用保證基金

孳息收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
孳息收入					
利息收入	40,000,000	50,307,209	10,307,209	25.77	資金增加及運用效益提升所致。
買賣票券收益	20,000,000	38,466,217	18,466,217	92.33	
合 計	60,000,000	88,773,426	28,773,426	47.96	

財團法人農業信用保證基金

業務費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務費用					撙節費用所致。
用人費用	67,717,000	62,792,671	-4,924,329	-7.27	
員工薪資	44,368,000	42,163,623	-2,204,377	-4.97	
加班費	3,884,000	2,324,557	-1,559,443	-40.15	
員工獎金	9,093,000	8,271,935	-821,065	-9.03	
保險費	4,355,000	4,102,899	-252,101	-5.79	
福利費	1,620,000	1,509,853	-110,147	-6.80	
退休準備金	4,397,000	4,419,804	22,804	0.52	
服務費用	19,457,000	11,845,970	-7,611,030	-39.12	
郵電費	1,129,000	948,806	-180,194	-15.96	
旅運費	2,500,000	1,925,010	-574,990	-23.00	
水電燃料費	1,353,000	665,337	-687,663	-50.83	
印刷費	1,900,000	1,258,011	-641,989	-33.79	
法律事務費	324,000	139,700	-184,300	-56.88	
業務推廣費	6,000,000	3,186,260	-2,813,740	-46.90	
訓練費	4,976,000	2,528,441	-2,447,559	-49.19	
維護費	1,275,000	1,194,405	-80,595	-6.32	
材料及用品	704,000	460,191	-243,809	-34.63	
辦公用品	428,000	292,736	-135,264	-31.60	
書報雜誌	84,000	26,907	-57,093	-67.97	
其他	192,000	140,548	-51,452	-26.80	
稅捐及規費	1,095,000	824,272	-270,728	-24.72	
印花稅	720,000	510,871	-209,129	-29.05	
稅捐及規費	375,000	313,401	-61,599	-16.43	
租金	1,730,000	960,232	-769,768	-44.50	
折舊及攤銷	3,104,000	2,067,064	-1,036,936	-33.41	
合    計	93,807,000	78,950,400	-14,856,600	-15.84	

# 財團法人農業信用保證基金

## 管理費用明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理費用					撙節費用所致。
董事監察人酬勞	1,740,000	1,486,439	-253,561	-14.57	
用人費用	24,199,000	23,634,756	-564,244	-2.33	
員工薪資	15,286,000	15,220,583	-65,417	-0.43	
加班費	2,202,000	1,846,986	-355,014	-16.12	
員工獎金	3,100,000	3,016,602	-83,398	-2.69	
保險費	1,256,000	1,255,153	-847	-0.07	
福利費	549,000	510,420	-38,580	-7.03	
退休準備金	1,806,000	1,785,012	-20,988	-1.16	
服務費用	7,301,000	5,086,931	-2,214,069	-30.33	
郵電費	417,000	308,922	-108,078	-25.92	
旅運費	12,000	6,435	-5,565	-46.38	
水電燃料費	685,000	254,561	-430,439	-62.84	
印刷費	160,000	114,735	-45,265	-28.29	
維護費	1,374,000	914,615	-459,385	-33.43	
其他服務費用	4,653,000	3,487,663	-1,165,337	-25.04	
材料及用品	370,000	71,416	-298,584	-80.70	
辦公用品	178,000	44,043	-133,957	-75.26	
書報雜誌	72,000	20,649	-51,351	-71.32	
其他	120,000	6,724	-113,276	-94.40	
租金	1,410,000	459,249	-950,751	-67.43	
折舊及攤銷	875,000	583,018	-291,982	-33.37	
合    計	35,895,000	31,321,809	-4,573,191	-12.74	

**財團法人農業信用保證基金**  
**固定資產投資明細表**  
**中華民國106年度**

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
交通及運輸設備					
七人座休旅車	490,000	490,000	0	0	
小計	490,000	490,000	0	0	
其他設備					
網路、網站資安防禦、病毒 防護監控管理及個人電腦及 週邊相關等	7,550,000	5,671,608	-1,878,392	-24.88	採購得 宜，節 省開支 所致。
辦公設備、環境整修及辦公 隔屏增修	500,000	497,000	-3,000	-0.60	
小計	8,050,000	6,168,608	-1,881,392	-23.37	
合 计	8,540,000	6,658,608	-1,881,392	-22.03	

**財團法人農業信用保證基金**  
**基金數額增減變動表**  
**中華民國106年度**

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始捐 助基金金額	本年度期初基 金金額 (1)	本年度基金增 (減-)金額 (2)	本年度期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始捐 助基金金額占 其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
<b>政府捐助</b>							
一、中央政府	240,000,000	8,633,773,000	163,658,000	8,797,431,000	80.00	85.09	
財政部	120,000,000	2,127,000,000	0	2,127,000,000	40.00	20.57	
行政院金融監 督管理委員會	0	500,000,000	0	500,000,000	0.00	4.84	
行政院農業委 員會	0	3,524,533,000	163,658,000	3,688,191,000	0.00	35.68	
台灣省政府	30,000,000	240,000,000	0	240,000,000	10.00	2.32	
臺灣銀行	0	20,000,000	0	20,000,000	0.00	0.19	
台灣土地銀行	30,000,000	1,123,070,000	0	1,123,070,000	10.00	10.86	
合作金庫銀行	30,000,000	859,170,000	0	859,170,000	10.00	8.31	
中國農民銀行	30,000,000	240,000,000	0	240,000,000	10.00	2.32	
二、地方政府	30,000,000	160,000,000	0	160,000,000	10.00	1.55	
台北市政府	15,000,000	120,000,000	0	120,000,000	5.00	1.16	
高雄市政府	15,000,000	40,000,000	0	40,000,000	5.00	0.39	
政府捐助小計	270,000,000	8,793,773,000	163,658,000	8,957,431,000	90.00	86.64	
<b>民間捐助</b>							
其他團體機構	30,000,000	1,375,911,000	5,000,000	1,380,911,000	10.00	13.36	
合作金庫銀行	0	593,760,000	0	593,760,000	0.00	5.74	
中國農民銀行	0	400,000,000	0	400,000,000	0.00	3.87	
全國農業金庫 銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
華南銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
彰化銀行	0	5,000,000	0	5,000,000	0.00	0.05	
第一銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
臺灣企銀	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
臺中銀行	0	0	5,000,000	5,000,000	0.00	0.05	
慶豐銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
京城銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
永豐銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
新光銀行	0	30,000,000	0	30,000,000	0.00	0.29	
國泰世華銀	0	3,000,000	0	3,000,000	0.00	0.03	
各地區農漁會	30,000,000	134,151,000	0	134,151,000	10.00	1.30	
民間捐助小計	30,000,000	1,375,911,000	5,000,000	1,380,911,000	10.00	13.36	
<b>合計</b>	<b>300,000,000</b>	<b>10,169,684,000</b>	<b>168,658,000</b>	<b>10,338,342,000</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	

註：本基金於105年9月29日經董事會議通過，自105年11月起金融機構捐款由原帳列「捐贈基金(淨值項下)」改列「受贈收入(收入項下)」。

# 肆、參考表

# 財團法人農業信用保證基金

## 員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
董事長	1	1	0	
總經理	1	1	0	
副總經理	2	2	0	
稽核	1	1	0	
經理	4	3	-1	
副理	4	3	-1	
襄理	4	3	-1	
科長	8	6	-2	
專門委員、研究員、專員	17	18	1	
領組	7	9	2	
辦事員	9	6	-3	
助理員	2	5	3	
雇員	3	3	0	
工員	1	0	-1	
合　　計	64	61	-3	

財團法人農業信用保證基金

用人費用彙計表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	59,654,000	57,384,206	-2,269,794	
加班費	6,086,000	4,171,543	-1,914,457	
員工獎金	12,193,000	11,288,537	-904,463	
保險費	5,611,000	5,358,052	-252,948	
福利費	2,169,000	2,020,273	-148,727	
退休準備金	6,203,000	6,204,816	1,816	
合 計	91,916,000	86,427,427	-5,488,573	

行政管理部經理：劉 瓊 安



董事長：宮 文 萍

