

財團法人中央畜產會 107年度行政監督報告

本會法人主辦單位：畜牧處

一、基金與營運概況

本會主管之政府捐助財團法人中央畜產會(以下簡稱財團法人)其成立宗旨、基金概況及營運概況等基本資料，整理如下表。

表1、財團法人基本資料表 單位：千元；%

成立宗旨	基金概況(註1)				營運概況				
	基金規模		政府捐助基金金額		政府捐助基金以外金額(註2)		年度收支餘絀		
	設立基金總額	期末基金總額	原始捐助占比	累計捐助占比	年度補助金額	年度委辦金額	收入	支出	餘絀
以有效實施產銷制度，促進畜牧事業之發展為宗旨。	1,000	1,203,609	100	100	254,892	577,847	1,088,288	1,069,509	18,779

註1：財團法人基金之計算，係依據99年1月21日主計處研商「監察院糾正行政院，有關財團法人預算書編送認定相關事宜」會議紀錄計算公式計算之，並自108年2月1日起，改依「財團法人基金計算及認定基準辦法」辦理。

註2：政府捐助基金以外金額，係指政府以「對國內團體之捐助」及「其他補助及捐助」科目列支或委託辦理業務之經費列帳者(包括各政府機關補捐助或委辦部分)。

二、人事管理

本會已就「財團法人法」、「政府捐助之農業財團法人從業人員薪資處理原則」、「公務人員退休資遣撫卹法」等相關法規及立法院相關決議，檢討財團法人之董事及監察人任期與組成、董事、監察人及從業人員(包括專任董事長、經理人、專任顧問或研究、技術及其他專業從業人員)之薪資與兼職費管理、退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金(月退職酬勞金)及用人費結構與消長情形，其檢討情形如下：

(一)董事及監察人任期與組成

表2、財團法人董事及監察人任期與組成情形一覽表 單位：人

屆次與任期(註1)	董事			監察人		
	人數	本會遴	性別組成	人數	本會遴	性別組成

		聘人數 (註2)	男性	女性		聘人數 (註2)	男性	女性
本(第7)屆董事及監察人，其任期為106年12月29日至109年12月28日。	23	23	19	4	3	3	2	1

註1：以當年度12月31日在任之屆次填具屆次與任期。

註2：本會遴聘人數之計算依財團法人法第48條至第50條規定辦理。

表3、財團法人董事及監察人任期與組成檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input type="checkbox"/> 財團法人董事及監察人任期與組成均符合評核指標。	不符合評核指標3，理由：財團法人本屆董事人數為23人，尚待依108年2月1日公布施行之財團法人法第48條第1項規定函請本會核准。
<input checked="" type="checkbox"/> 財團法人董事及監察人任期與組成有部分不符合評核指標	

評核指標：

1. 財團法人是否依章程規定改選？
2. 財團法人屆次改選之連任董事人數，是否符合財團法人法第48條之規定？
3. 財團法人董事及監察人人數，是否符合財團法人法第48條及第49條之規定？
4. 財團法人由本會遴聘之董事及監察人人數是否符合財團法人法第48條至第50條之規定？

(二)董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理

表4、財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理均符合評核指標。	無。
<input type="checkbox"/> 財團法人董事、監察人及從業人員之薪資與兼職費管理有部分不符合評核指標	

評核指標：

1. 董事長或經理人之薪資基準，是否符合「政府捐助之農業財團法人從業人員薪資處理原則」(以下簡稱薪資處理原則)第3點相關規定？
2. 專任顧問或研究、技術及其他專業從業人員之薪資基準，是否符合薪資處理原則第4點相關規定？
3. 從業人員獎金及其他給與之支給項目、對象、數額(或上限)及其他條件等是否業明定於其管理規定中，並陳報本會核定或備查？(即是否符合薪資處理原則第5點第1項規定？)
4. 從業人員支領年終工作獎金、考績獎金以外之其他獎金，是否依本會所設具體財務指標予以評核？各項獎金合計是否逾每人每年4.4個月薪給總額之上限？(即是否符

合薪資處理原則第5點第2項規定？)

5. 從業人員之各項給與支給基準之合理性是否定期依薪資處理原則第3點至第5點所定衡酌因素檢討，並提董事會報告？(即是否符合薪資處理原則第6點規定？)
6. 從業人員之薪資規定，與薪資處理原則所定不符者，是否有配合會計年度或新僱用契約修正？(即是否符合薪資處理原則第7點第1項規定？)
7. 從業人員之薪資基準及其核定或備查等辦理情形是否由主管機關於網頁登載？(即是否符合薪資處理原則第7點第2項規定？)
8. 從業人員之薪資事宜，未依薪資處理原則辦理者，是否仍有接受本會及所屬各機關補(捐、獎)助之情事？(即是否符合薪資處理原則第7點第3項規定？)
9. 財團法人之董事、監察人為軍公教人員者，其兼職費之支給，是否依軍公教兼職費支給規定辦理？

(三)退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金(月退職酬勞金)及辦理優惠存款

表5、退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款檢討情形

檢討結果	待改善事項(針對不符合部分填寫)
<input checked="" type="checkbox"/> 退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款情形符合評核指標。 <input type="checkbox"/> 退休(伍、職)軍公教人員及政務人員停止領受月退休金及辦理優惠存款情形有部分不符合評核指標	無。

評核指標：

1. 所屬再任該財團法人之退休公務人員是否已依「公務人員退休資遣撫卹法」規定停止領受月退休金之權利及停止所支領一次退休金及養老給付辦理優惠存款事宜？(即是否符合公務人員退休資遣撫卹法第77條規定)
2. 所屬再任該財團法人之退職政務人員是否已依政務人員退職撫卹條例規定停止領受月退職酬勞金？
3. 所屬再任該財團法人之退休(伍、職)教育人員及軍職人員、政務人員是否已依立法院歷來相關決議，扣減再任人員之薪津？
4. 財團法人未依立法院決議辦理者，本會對該財團法人是否不予編列預算補、捐助或委辦業務？

(四)用人費結構及消長情形

表6、財團法人用人費結構及消長情形分析 單位：千元；人；%

科目名稱	決算數[A]	各科目占比[A / B x 100%]	用人費占比[B / C x 100%]	用人費結構分析

年度	(本年 度)	(上年 度)	(本年 度)	(上年 度)	(本年 度)	(上年 度)	本年度用人費用 較上年度增加主 要係因本年度調 薪，且配合政策 增聘屠宰場人員 所致，經費支用 結構尚屬合理。
專任董事長薪資	0	0	0	0	52.18	54.94	
薪資(不含專任董事 長薪資)	412,553	359,304	73.93	69.90			
獎金	50,022	49,260	8.96	9.58			
退休、撫卹金及資 遣費	27,480	40,281	4.92	7.84			
其他(含超時工作報 酬、津貼、保險 費、福利費等其他 項目)	68,002	65,162	12.19	12.68			
用人費用總計[B]	558,057	514,007					
支出總額決算數 [C]	1,069,509	935,565					
現有總員額	902	882					

註：本表用人費用總計應與「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定之決算書用人費用彙計表所列相同。

(五)小結

請綜述財團法人人事管理部分之待改善事項與其策進作為。

表7、財團法人人事管理之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
依108年2月1日公布施行之財團法人法第48條第1款規定略以，經主管機關核准者，董事總人數得超過15人，惟財團法人本屆董事人數為23人，尚待依規定函請本會核准。	將督導財團法人依照規定辦理。

三、財務管理

(一)財務監督辦理情形

本會已依「財團法人法」、「預算法」、「決算法」、「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」及相關規定，檢討財團法人之財務管理狀況，並就監督狀況，整理如下：

表8、財團法人財務管理監督情形

監督目標	達成情形(註1)	待改善事項
(一)預算內容及送審時程是否符合「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定。	是	

(二)本會及所屬機關對財團法人補(捐)助及委託辦理計畫，是否本零基預算精神，參酌以往年度執行績效編列預算。	是	
(三)預算未獲立法院審議通過時，是否確實依「財團法人預算未獲立法院審議通過時之執行注意事項」規定辦理。	是	
(四)對財團法人執行政府補(捐)助及委託辦理計畫，是否依「中央政府各機關對民間團體及個人補(捐)助預算執行應注意事項」及「行政院所屬各機關委託研究計畫管理要點」等規定確實考核。	是	
(五)是否確實督促財團法人編列預算辦理政策宣導，應依「預算法」第62條之1及「預算法第62條之1執行原則」等相關規定辦理，並就其執行情形加強管理。	是	
(六)是否定期實地查核財團法人財務運作狀況及投資情形等。	是	
(七)是否確實評估政府對財團法人之捐助效益，列入決算辦理，並作為以後年度編列相關預算之參據。	是	
(八)決算內容及送審時程是否符合「農業財團法人會計處理及財務報告編製準則」規定。	是	
(九)財團法人財產管理及運用，是否符合「財團法人法」第19條及本會相關子法規之規定。	是	

註1：財團法人倘無接受政府補(捐)助、委託辦理計畫及編列預算辦理政策宣導之情形，表內第(二)、(四)、(五)項之「達成情形」欄，請填列「不適用」。

(二)投資情形

表9、財團法人投資情形 單位：千元

投資項目 (註1)	投資金額 (註2)	動用基金投資	經董事會決議	報本會核准
金融債券(非流動金融資產)	50,000	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，投資財產來源：以前年度財報累積盈餘。	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：非基金之動用	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：非基金之動用
股票(流動金融資產)	59,344	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，投資財產來源：上年度財報累積盈餘。	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：非基金之動用	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：非基金之動用

註1：投資項目請參照財團法人法第19條第3項所定項目。

註2：投資金額請填寫當年度12月31日為止之金額。

(三)小結

請綜述財團法人財務管理部分之待改善事項與其策進作為。

表10、財團法人財務管理之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無。	無。

四、績效評估

本會業就財團法人之整體運作情形及其年度目標之績效評估結果，檢討如下：

(一)財團法人整體運作情形

1. 業務績效目標：107 年所提之績效目標 6 大項(含 15 小項)，實際達成率均達到原預定目標。
2. 107 年執行業務包含：
 - (1)蒐集資訊、發布預警、協調產業產銷調節，107 年所提列之毛豬、牛乳、肉牛及肉羊平均價格均在生產成本之上。另因農曆年後毛豬價格大幅下跌，辦理毛豬屠宰凍存 11,230 頭，使毛豬拍賣價格短期內由 60.19 元/公斤回升至 68.81 元/公斤。此外，由於中國地區 8 月後陸續發生非洲豬瘟疫情，財團法人辦理產業防疫宣導，穩定養豬業者信心。
 - (2)107 年禽流感疫情僅零星發生，財團法人於禽流感防疫期間，除於屠宰衛生檢查端執行病禽攔截、禁宰人力調配、屠檢數量彙報外，也調配四區實驗室檢驗量能，並向產業宣導及溝通撲殺補償、禁宰補償相關事宜。
 - (3)107 年上半年完成配送口蹄疫疫苗共 4,631,140 劑，採購儲備疫苗 1,167,840 劑。並於 6 月 19 日於屏東大豐牧場辦理口蹄疫拔針誓師大會，一致朝向生鮮及加工肉品外銷目標努力。
 - (4)配合水污染防治法修訂、政府綠能科技計畫、循環經濟等政策目標，107 年財團法人辦理畜牧循環經濟論壇，沼氣推動小組共完成 519 場訪視。在國產生鮮肉品現代化供應鏈推動方面，完成 6 個肉品市場、35 輛溫控車及 92 個肉攤示範點之補助。另補助食品工業發展研究所、虎尾科技大學及糖業協會，分別輔導畜牧場使用微生物菌改善放流水質及異味、畜牧廢棄物造棒或造條及畜牧農與農漁林業者之間異業合作等，以達資源永續及利用畜牧廢棄物資源化之目標。
 - (5)在食品安全方面，辦理蛋製品製造業者食品安全衛生法規說明會 1 場次、中式香腸及貢丸業者專業訓練 2 場次。為確保學校午餐食材之品質安全，抽樣檢測學校團膳使用之家畜食材 520 件、家禽食材 302 件。另瞭解國中、小學於 107 年度團膳食材使用國產四章一 Q 豬肉現況，透過調查推估全國國中、小學總使用量約為 8,920 公噸。
 - (6)在行銷及貿易方面，為增加我國畜禽產品能見度，拓展外銷商機，持續輔導廠商參加各式國內外食品展，包括率團參加香港美食博覽會、補助 CAS 肉品廠商赴國外參

訪 20 家次、國內展售促銷 15 家次。另辦理新南向重點八國農業投資發展環境分析及資訊收集；此外為因應未來重返外銷市場，委託調查亞洲(含新南向)國家及重點商品出口國外策略。

(二)財團法人績效評估結果

表11、財團法人績效評估結果

年度目標達成情形		綜合評估(註2)	整體運作成效/缺失(註3)
年度目標	達成度(註1)		
1. 辦理種畜登錄3,100頭及仔豬檢定800頭。	100%	良好	1. 完成種畜登錄3,956頭及仔豬檢定957頭。
2. 產業輔導及產銷調節： (1) 肉品市場規格毛豬平均拍賣價格達70元/公斤。 (2) 生牛乳平均價格26元/公斤以上。 (3) 肉牛(乳公牛)平均價格110元/公斤以上。 (4) 羊隻(奴比亞雜色闖公羊)平均價格210元/公斤以上。	100%		2. 產業輔導及產銷調節： (1) 肉品市場規格毛豬平均拍賣價格達70.15元/公斤。 (2) 生牛乳平均價格26.17元/公斤。 (3) 肉牛(乳公牛)平均價格124元/公斤。 (4) 羊隻(奴比亞雜色闖公羊)平均價格248.03元/公斤。
3. 畜禽屠宰衛生檢查頭數，家畜目標780萬頭，家禽為3.1億隻。	100%		3. 家畜屠宰共815.2萬頭，家禽屠宰3.6億隻。
4. 辦理 CAS、有機、產銷履歷及 HACCP 之現場追蹤查驗、訪視及評核，使產品合格率維持在97%。	100%		4. 現場追蹤查驗、訪視及評核，產品合格率98.5%。
5. 家禽保健業務： (1) 家禽流行性感胃血清抗體檢測目標11,000件。 (2) 種禽孵化場絨毛細菌檢測5,500件。 (3) 推動家禽獸醫師病	100%		5. 家禽保健業務： (1) 辦理家禽流行性感胃血清抗體檢測22,757件。 (2) 種禽孵化場絨毛細菌檢測6,167件。 (3) 推動家禽獸醫師病例報告研討會4場次。

例報告研討會4場次。 (4) 地區性家禽飼養場保健及防疫研討會8場次。 (5) 辦理家禽主要疾病診斷研判圓桌會議1場次。			(4) 地區性家禽飼養場保健及防疫研討會8場次。 (5) 家禽主要疾病診斷研判圓桌會議1場次。
6. 畜禽產品檢驗目標為58,000件。	100%		6. 畜禽產品檢驗件數61,525件。

註1：年度目標達成度計算公式為實際值/目標值，最高以100%計；如某項目標因遭遇不可抗力因素致未能達成，經簽奉本會法人主辦單位主管核定後，該項可予免計達成度。

註2：綜合評估：綜合評估分數計算公式為各項目標達成度×權重×100後加總所得之和；90分以上，請填「良好」；80分以上未達90分，請填「尚可」；未達80分，請填「待改善」(請於設定年度目標時一併設定權重；如未設定，則權重視為相同)。

註3：請就財團法人整體運作情形，以條例方式敘述重要成效或待改善缺失。

(三)小結

請綜述財團法人績效評估部分之待改善事項與其策進作為。

尚無待改善事項與其策進作為。

表12、財團法人績效評估之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
無。	無。

五、法制規範

本會已就財團法人之章程與制度，是否符合財團法人法，予以檢討，檢討情形如下：

(一)財團法人管理制度訂定情形

表13、財團法人管理制度訂定情形

財團法人應建立或訂定之制度或規範	訂定情形
是否建立人事制度，並報本會核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立會計制度，並報本會核定。	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否，理由：
是否建立內部控制制度，並報本會核定。	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：刻正訂定中。

是否建立稽核制度，並報本會核定。	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：刻正訂定中。
是否依本會之指導，訂定誠信經營規範。	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，理由：刻正訂定中。

(二)財團法人法規檢討情形

表14、財團法人捐助章程檢討情形

財團法人之捐助章程是否符合財團法人法規定
<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否，不符合處：財團法人設置董事21-23人，尚待依108年2月1日公布施行之財團法人法第48條第1項規定函請本會核准。

(三)其他推動健全財團法人法制規範之具體事項

請說明本年度配合「財團法人法」及本會相關子法規修訂相關財團法人監督規範之具體事項。

無

(四)小結

請綜述財團法人法制規範部分之待改善事項與其策進作為。

表15、財團法人法制規範待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
依108年2月1日公布施行之財團法人法第48條第1款規定略以，經主管機關核准者，董事總人數得超過15人，惟財團法人本屆董事人數為23人，尚待依規定函請本會核准。	將督導財團法人依照規定辦理。

六、其他監督事項

(一)資訊公開情形

表16、財團法人資訊公開情形

財團法人應主動公開資訊	資訊公開情形(註1)
預算書、決算書	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網站。 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
風險評估報告	<input type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式： <input checked="" type="checkbox"/> 未主動公開，理由：無財團法人法第25條第1項所列之情事。
監察報告書	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網站。 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
前一年度之接受補助、捐贈名單清冊及	<input checked="" type="checkbox"/> 已主動公開，公開方式：財團法人官方網

支付獎助、捐贈名單清冊	站。 <input type="checkbox"/> 未主動公開，理由：
-------------	------------------------------------------

註1：財團法人資訊公開方式，除本會另有指定公開方式外，應選擇下列方式之一為之：

1. 刊載於新聞紙或其他出版品。
2. 利用電信網路傳送或其他方式供公眾線上查詢。
3. 提供公開閱覽、抄錄、影印、錄音、錄影、攝影、重製或複製。

(二)本會主管財團法人管理系統填報情形(系統維護中暫無須填報)

表17、財團法人於本會主管財團法人管理系統填報資料情形

本會主管財團法人管理系統填報資料	填報情形
單位資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
董事資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
監察人資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
法人登記財產資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：
年度資料	<input type="checkbox"/> 填報完整 <input type="checkbox"/> 填報未完整，未填報部分：

(三)以前年度行政監督報告及實地查核所列待改善事項之改善情形

表18、財團法人以前年度行政監督報告或實地查核所列缺失改善情形

以前年度行政監督報告待改善事項及實地查核所列缺失事項	改善情形
1. 董監事性別比例未符合規定。 2. 查核表部分內容有誤，請補正。	1. 財團法人董監事係由本會遴聘，惟相關產業團體女性代表較少，難以達成，如遇董事出缺須改聘，會以選任女性代表為優先，以符章程規定。 2. 已依查核意見補正，本會將持續督促財團法人依相關法規辦理。

(四)其他本會法人主辦單位監督情形

請綜述本會法人主辦單位對財團法人辦理非屬上列事項之監督情形。

無。

(五)小結

請綜述財團法人其他監督事項部分之待改善事項與其策進作為。

表19、財團法人其他監督事項之待改善事項及策進作為

待改善事項	策進作為
董監事性別比例未符合規定。	財團法人董監事係由本會遴聘，惟相關產業團體女性代表較少，難以達成，如遇董事出缺須改聘，會以選任女性代表為優先，以符章程規定。

七、檢討與建議

請就上開人事管理、財務管理、績效評估、法制規範及其他監督事項檢討情形，綜整說明財團法人整體運作成效與缺失，並針對缺失部分，提出改善之進度與措施。

財團法人除部分項目尚須改進外，整體運作成效良好，對於推動政策經營運作、強化服務農民、產銷業者及配合農業發展趨勢產生正面效益，使其業務功能及經營績效等達到預期目標，本會將持續督導財團法人改善缺失，積極提升營運績效及業務運作順利。