

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

中 華 民 國 103 年 度 決 算

(103 年 1 月 1 日至 103 年 12 月 31 日)

(財團法人台灣區鰻魚發展基金會) 編



目次

壹、總說明

一、財團法人概況

(一)設立依據..... 1

(二)設立目的..... 1

(三)組織概況..... 1

二、年度各項工作計畫或方針之執行成果..... 3

三、決算概要..... 9

(一)收支餘絀實況..... 9

(二)現金流量實況..... 9

(三)淨值變動實況..... 9

(四)資產負債實況..... 9

貳、主要表

一、收支餘絀決算表.....10

二、現金流量決算表.....11

三、淨值變動表.....12

四、資產負債表.....13

參、明細表

一、收入明細表..... 14

二、支出明細表..... 15

三、基金數額增減變動表.....16

肆、參考表

一、員工人數彙計表.....17

二、用人費用彙計表.....18

壹、總說明

財團法人台灣區鰻展基金會

總 說 明

中華民國 103 年度

一、概況

(一)、設立依據

本會前身「財團法人台灣區鰻魚價格平準基金會」於 69 年 5 月 12 日向台北地方法院設立登記，為配合農業條例之修正，依據民法財團法人及農業發展條例第二十四條之規定組織，業經本會多次董事、監察人聯席會議決議變更本會捐助章程部分條文之內容，正式更名為「財團法人台灣區鰻魚發展基金會」，除呈奉行政院農業委會准予核備外。並於 75 年 4 月 1 日向台灣台北地方法院辦理變更登記完竣，完成各項合法手續。

(二)、設立目的

獎勵改進鰻魚生產技術，拓展內外銷市場，穩定產銷促進鰻魚事業安定與發展為宗旨。

(三)、組織概況

- 1、依本會捐助章程第十六條規定，董事會之職權，負責決定組織及基金運用，制定業務方針，審核預算決算任免人事及其他重要決策，並督導業務。董事會由董事 25 人組成，置常務董事九人，由董事互選之，常務董事互推一人為董事長，對外代表本會。

2、董事會成員：

目前本會董事由下列單位指派擔任：

行政院農業委員會一人。

行政院農業委員會漁業署一人。

行政院衛生署一人。

經濟部國際貿易局一人。

經濟部工業局一人。

經濟部標準檢驗局一人。

行政院農業委員會水產試驗所一人。

台灣區鰻蝦輸出業同業公會六人。

台灣區鰻蝦生產合作社聯合社六人。

台灣區冷凍水產工業同業公會五人。

專家學者一人。

3. 監察人

依本會捐助章程第十四條規定，本會置監察人五人，並互推 1 人為常務監察人。監察人職權，負責基金收支存款及孳息之稽核，財務業務狀況之查核，決算表之查核，其他有關本會權利與業務之監察。

監察人成員：

行政院農業委員會漁業署一人

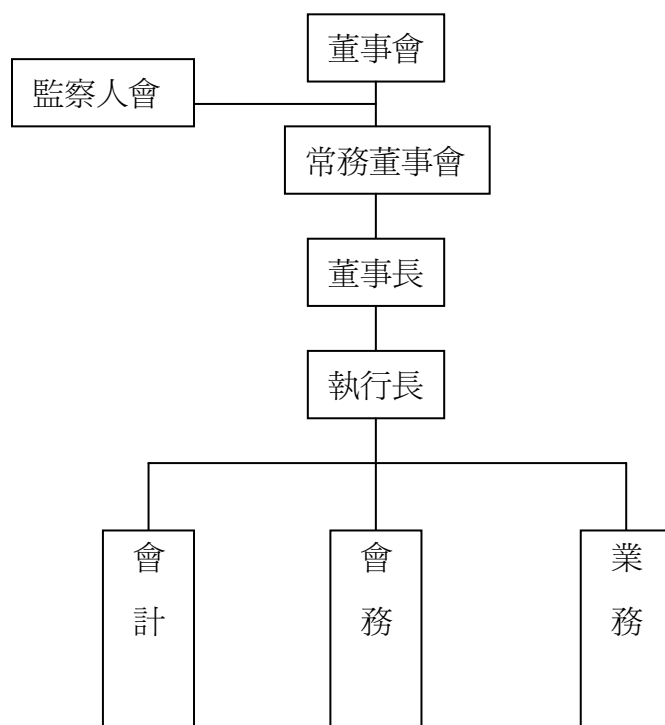
台灣區鰻蝦輸出業同業公會一人

台灣區鰻蝦生生產合作社聯合社一人

台灣區冷凍水產工業同業公會二人。

4. 會務人員

依本會捐助章程第二十條規定，本會置執行長 1 人，由董事長提請董事會過半之同意聘免之，執行長稟承董事長之決策及董事長之命，綜理本會一切業務，並監督所屬人員。本會職員，由執行長提請董事長經常務董事會同意聘免之。現有，執行長 1 人、秘書兼會計 1 人及辦事員兼出納 1 人，共 3 人。



二、103 年度各項工作計畫或方針之執行成果

工作 項目	實 施 內 容	使用經費 (新台幣元)	預定進度		備 註
			起	迄	
會 務	編訂上(102)年工作報告	395,000 元	2 月	3 月	1. 依據農業財團法人經常性業務之規定及本會捐助章程規定辦理。 2. 董事、監察人、顧問、各委員會委員出席費每人每次 2,000 元，並補助來回交通費。
	編訂下(104)年工作計畫		7 月	8 月	
	召開董事、監察人聯席會議 4 次		1 月	12 月	
	召開監察人會議 3 次		1 月	12 月	
	召開鰻魚產銷聯繫委員會 3 次		1 月	12 月	
	召開基金保管運用委員會 1 次		1 月	12 月	

業 務	一、受理「鰻魚 養殖登錄戶資料 審查證明申請 書」申請		1 月	12 月	審核件數及數量： 1. 活鰻出口 579 件、數量共計 906,861 kg。 2. 加工鰻計 37 件、數量共計 62,388 kg。
	二、召開 2014 年 台日鰻魚業貿易 會議。	130,000 元 (漁業署計 畫 部 份 補 助)	3 月	5 月	本會於本(103)年 5 月 16 日(星期五)假台北市馥敦大飯店召開 2014 年台日鰻魚業貿易會議，本會議係台日雙方鰻魚業界每年度固定集合討論鰻魚生產、流通、食品安全、資源保育等議題，並由台灣與日本輪流主辦，今(103)年原來應該由日本主辦，但是因應日方提出本(103)年度仍由台灣舉辦的請託，經本會第 9 屆第 8 次董事、監察人聯席會議同意後在台北舉辦。參加單位計有：台灣區鰻蝦輸出業同業公會、台灣區鰻蝦生產合作社聯合社、台灣區冷凍水產工業同業公會、日本鰻輸入組合、日本養鰻漁業協同組合連合會、全國養鰻漁業協同組合連合會、全國淡水魚荷受組合連合會及指導單位行政院農業委員會漁業署。本次會議討論 議題如下： 1、今年鰻苗入池狀況。 2、今夏活鰻及加工鰻對日出口數量預估。 3、今夏日本市場的消費動向 4、台日雙方異種鰻發展現況。 5、有關鰻魚資源保護。 本次會議雙方針對日本鰻可能被 iucn 列入滅絕危機物種，就資源保護議題有多方面的討論，雖然本年度鰻苗大豐收，各國均有相對高數量的入池量，然而為避免被華盛頓公約組織列入附錄二，各國應合作共同保護鰻苗資源，避免被國際組織箝制鰻魚的國際貿易。

業務	三、召開 2014 年 台日民間協議會	40,000 元(漁 業署計畫部 份補助)			本會於本(103)年 8 月 26 日(星期二)上午 10 時假台北市人文空間 2 樓會議室召開 2014 年台日民間協議會，此一會議係與日本專業養殖團體共同討論交流鰻魚生產、流通、養殖技術、資源保護等議題，並固定由我方主辦。本次會議由於事涉 IUCN 將日本種鰻列入瀕臨滅絕物種及 CITES 有可能將鰻魚列入附錄二之問題，為此，雙方都相當慎重的對應本次的會議議題。本次會議討論議題如下： (1)有關鰻魚資源。 (2)今後對華盛頓公約的對應。 日本養殖業界相當憂心一旦日本鰻被列入華盛頓公約組織列入附錄二，則鰻苗來源將會受到牽制，所以除了與我方討論資源保護的合作議題之外，亦積極尋求我方對於鰻苗解禁的意向。
	四、辦理鰻魚品質向上講習座談會 1 場。	40,900 元(漁 業署計畫補助)	8 月	9 月	本會於 103 年 10 月 28 日(星期二)下午 2 時整，假嘉義縣人力發展所 2 樓大禮堂舉行，會中邀請行政院農業委員會漁業署王訓練師俊等講述「區域整合下鰻魚產業發展的思維與策」、國立台灣大學韓副教授講述「台灣鰻魚養殖產業前景分析」及本會蔡董事長秋棠講述「台灣鰻魚今後的貿易走向」。參加講習人數約 120 位。

業務	五、辦理查核鰻魚產業作業流程2場。(生產合作社、養殖場各1場)	28,000 元 (漁業署計畫補助)	9 月	10 月	以「外銷養殖鰻魚生產管理證明核發要點」內容為基礎，邀請專家學者制定查核內容，於本103年11月6日(星期四)上午10時及下午1時前往屏東漁業運銷合作社及養殖戶塗榮洲先生所在現場進行查核。本次邀請國立嘉義大學秦宗顯教授、陳副教授哲俊及臺灣漁業經濟發展協會陳詩璋秘書長等三位擔任查核委員。經查核結果，屏漁社及塗榮洲先生均依照控管流程作業辦理，查核委員針對屏東漁業運銷合作社之查核結果為：1. 合作社關於養殖業者基本資料及採樣、出貨等紀錄完整，值得嘉許。2. 102-103年期間無社員違規案件。3. 對於產地販賣商資料之建檔內容建議可以更加完整。塗榮洲先生養殖場之查核結果：1. 業者現場紀錄資料齊全，養殖環境整潔。2. 買賣相關紀錄有保存，但建議保存期間可再延長。
	六、召開「鰻有意思記者會」	79,800 元 (漁業署計畫補助)	10 月	12 月	本會於本(103)年12月17日辦理「鰻有意思記者會」，由台灣養殖漁業發展基金會協辦，發表鰻魚鰻好買系列，介紹國內烤鰻加工廠及各鰻魚合作社有販賣蒲燒加工鰻之據點，會中邀請名中醫師吳明珠介紹鰻魚的營養成分及對人體的益處，亦邀請新竹饌巴黎海鮮大飯店行政主廚池一明先生為本次記者會設計多項料理，並現場調理。本次記者會由漁業署沙署長志一親自主持，業界代表也有多人參加，為將來的鰻魚內銷奠定銷售基礎。本記者會由台灣養殖漁業發展基金會協助辦理記者會的規劃及流程，本會聯繫協調業者出席及提供現場鰻魚產品及原料。

業務	七、協助台灣水產協會辦理「國際保育趨勢下台灣鰻魚產業的調適研討會」	經費由水產協會支付	10 月	12 月	台灣水產協會於本(103)年 12 月 16 日上午假嘉義縣人力發展所舉辦「國際保育趨勢下台灣鰻魚產業的調適研討會」，本會及鰻聯社協辦，講義內容計有：台灣鰻魚養護與管理措施(韓玉山教授主講)、國際鰻魚資源保育趨勢及我國產業發展的新思維(漁業署陳汾蘭研究員主講)、鰻魚文化與產業行銷(蔡玉真主講)，參加人數計有 160 人。
	八、鰻苗捕撈期間收集各地捕撈訊息提供產官學參考。(訂閱日本養殖新聞及即時傳真)	23,800 元(漁業署計畫補助)	1 月	12 月	訂閱日本養殖新聞，收集國際鰻魚資訊並在鰻苗捕撈期間，收集鰻苗捕撈相關訊息，並翻譯日本養殖新聞即時訊息，提供產官學參考。
	九、制訂「鰻魚生產管理流程管控設計」	96,000 元(漁業署計畫補助)	10 月	12 月	因應未來針對放養量的管控，就捕撈、放養、生產、銷售、包裝、出口等流程管控設計勾稽點，以有效規範國內生產及出口數量。

財務	編製上(102)年度決算書及相關書表	30,000 元	2 月	3 月	1. 依據農業財團法人經常性業務之規定及本會捐助章程規定辦理。 2. 每隔 2-3 月召開 1 次監察人會議，以加強審查機制。
	編製下(104)年度收支預算書	33,000 元	7 月	8 月	
	加強財務檢查制度		1 月	12 月	
	擬定計畫並向有關單位爭取經費		1 月	12 月	

四、經費來源：

- 1、基本基金孳息。
- 2、鰻魚出口認捐。
- 3、房屋租金收入。
- 4、行政院農業委員會漁業署補助款項。

決算概要

一、收支餘絀實況

本年度預算短絀 1,934,000 元，決算後短絀 1,765,333 元，減少 168,667 元

(一) 收入決算說明：

本年度總收入 2,288,717 元，其中漁業署補助計畫 731,633 元，租金收入 1,016,124 元，捐助收入 256,008 元，利息收入 284,952 元。

(二) 支出決算說明：

本年度總支出 4,054,050 元，其中補助計畫支出 731,633 元，其餘為支付會務及事務相關費用。

二、現金流量實況：

期初現金及約當現金餘額為 22,973,901 元，本年度業務活動之淨現金流入 808,295 元，包括本期短絀 1,765,333 元及調整非現金項目 2,573,628 元，致本期現金及約當現金淨增加 808,295 元，期末現金及約當現金餘額為 23,782,196 元。

三、淨值變動實況：

本(103)年初淨值為 30,667,861 元，本期決算短絀 1,765,333 元，103 年底淨值為 28,902,528 元。

四、資產負債實況：

本(103)年度資產決算為 35,942,082 元，較年初增加 1,001,323 元，負債決算總計 7,039,554 元，較年初增加 2,766,656 元，淨值為 28,902,528 元，較年初減少 1,765,333 元。

貳、主要表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
收支餘絀決算表
中華民國103年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算 數(1)	本年度決算 數(2)	比較增（減-）		說 明
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
3,346,622	收入總額	1,434,000	2,288,717	854,717	59.60%	
2,061,198	業務收入	210,000	987,641	777,641	370.31%	
314,545	捐助收入	210,000	256,008	46,008	21.91%	
1,746,653	補助計畫收入	0	731,633	731,633	0.00%	
1,285,424	業務外收入	1,224,000	1,301,076	77,076	6.30%	
1,016,124	租金收入	1,024,000	1,016,124	-7,876	-0.77%	
269,300	利息收入	200,000	284,952	84,952	42.48%	
				0		
4,963,214	支出總額	3,368,000	4,054,050	686,050	20.37%	
4,963,214	業務支出	3,368,000	4,054,050	686,050	20.37%	
172,258	專案計畫支出	200,000	196,876	-3,124	-1.56%	
2,187,953	人事費	2,198,000	2,185,053	-12,947	-0.59%	
384,034	業務費	370,000	460,073	90,073	24.34%	
472,316	事務費	600,000	480,415	-119,585	-19.93%	
1,746,653	補助計畫支出	0	731,633	731,633	0.00%	
-1,616,592	稅前餘絀（-）	-1,934,000	-1,765,333	168,667	-8.72%	
0	所得稅	0	0	0	0.00%	
-1,616,592	本期餘絀（-）	-1,934,000	-1,765,333	168,667	-8.72%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

現金流量決算表

中華民國103年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算 數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	-1,934,000	-1,765,333	168,667	8.70%
調整項目：				
折舊及攤銷(+)	80,000	72,420	-7,580	-9.48%
應付款項增加	0	1,208	1,208	0.00%
流動負債增加(短期借款)	2,500,000	2,500,000	2,500,000	0.00%
業務活動之淨現金流入(流出)	646,000	808,295	162,295	25.12%
投資活動之現金流量	0	0	0	0.00%
投資活動之淨現金流入(流出)	0	0	0	0.00%
融資活動之現金流量	0	0	0	0.00%
融資活動之淨現金流入(流出)	0	0	0	0.00%
現金及約當現金之淨增(淨減-)	646,000	808,295	162,295	25.12%
期初現金及約當現金	20,403,000	22,973,901	2,570,901	12.60%
期末現金及約當現金	21,049,000	23,782,196	2,733,196	12.98%
不影響現金流量之投資及融資活動 提撥員工退休準備金	244,000	265,448	21,448	8.79%

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

淨值變動表

中華民國103年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	20,980,000	0	0	20,980,000	
餘絀					
累積餘絀	9,687,861		1,765,333	7,922,528	
合 計	30,667,861	0	1,765,333	28,902,528	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
資產負債表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產				
庫存現金				
零用金	73,520	2,083	71,437	3429.52%
定期存款	21,000,000	21,000,000	0	0.00%
活期存款	2,677,628	1,940,770	736,858	37.97%
支票存款	31,048	31,048	0	0.00%
應收利息	200,000	200,000	0	0.00%
基金及長期投資				
基金(退休金專戶)	1,842,540	1,577,092	265,448	16.83%
固定資產				
土地(非折舊性資產)	8,084,686	8,084,686	0	0.00%
房屋(折舊性資產)	3,983,100	3,983,100	0	0.00%
累計折舊-房屋	-1,955,340	-1,882,920	-72,420	3.85%
器具及設備(折舊性資產)	574,930	574,930	0	0.00%
累計折舊-器具及設備	-574,930	-574,930	0	0.00%
其他資產				
存出保證金	4,900	4,900	0	0.00%
資 產 合 計	35,942,082	34,940,759	1,001,323	2.87%
負 債 及 淨 值				
流動負債				
應付款項	19,194	17,986	1,208	6.72%
短期借款	5,000,000	2,500,000	2,500,000	100.00%
其他負債				
退休金準備	1,842,540	1,577,092	265,448	16.83%
存入保證金	177,820	177,820	0	0.00%
負 債 小 計	7,039,554	4,272,898	2,766,656	64.75%
淨 值				
基金餘額				
創立基金	20,980,000	20,980,000	0	0.00%
其他基金				
公積				
累積餘絀	7,922,528	9,687,861	-1,765,333	-18.22%
淨 值 小 計	28,902,528	30,667,861	-1,765,333	-5.76%
負債及淨值合計	35,942,082	34,940,759	1,001,323	2.87%

參、明 細 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

收入明細表

中華民國103年度

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減-）		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
捐助收入	210,000	256,008	46,008	21.91%	鰻魚出口增加 鰻魚品質向上講習會及民間 協議會, 台日鰻貿會記者會 等
補助計畫收入	0	731,633	731,633	0.00%	
租金收入	1,024,000	1,016,124	-7,876	-0.77%	
利息收入	200,000	284,952	84,952	42.48%	
總計	1,434,000	2,288,717	854,717	59.60%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

支出明細表

中華民國103年度

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專案計畫支出合計	200,000	196,876	-3,124	-1.56%	台日鰻魚貿易會議及民間協議會, 鰻苗座談會 提撥員工退休金
人事費支出合計	2,198,000	2,185,053	-12,947	-0.59%	
員工薪資	1,426,000	1,425,600	-400	-0.03%	
特別辦公費	0	0	0		
春節工作獎金	178,000	178,199	199	0.11%	
員工退休準備金	244,000	244,000	0	0.00%	
勞保費	140,000	148,712	8,712	6.22%	
健保費	71,000	69,742	-1,258	-1.77%	
加班費	20,000	0	-20,000	-100.00%	
年度考核獎金	119,000	118,800	-200	-0.17%	
業務支出合計	370,000	460,073	90,073	24.34%	執行漁業署計畫部分由計畫支應
會議費	300,000	395,423	95,423	31.81%	
旅運費	50,000	49,620	-380	-0.76%	
資訊設備維護 (網站管理費)	20,000	15,030	-4,970	-24.85%	
事務費支出合計	600,000	480,415	-119,585	-19.93%	
郵電費	50,000	20,349	-29,651	-59.30%	
文具印刷費	65,000	66,000	1,000	1.54%	
書報費	20,000	790	-19,210	-96.05%	
修繕費	20,000	0	-20,000	-100.00%	
消耗費	20,000	22,608	2,608	13.04%	
保險費	5,000	0	-5,000	-100.00%	執行漁業署計畫部分由計畫支應
稅捐	50,000	50,351	351	0.70%	
水電費	70,000	59,108	-10,892	-15.56%	
管理費	50,000	21,214	-28,786	-57.57%	
公共關係費	50,000	49,920	-80	-0.16%	
雜項支出	60,000	55,023	-4,977	-8.30%	
利息費用	60,000	62,632	2,632	0.00%	
折舊費	80,000	72,420	-7,580	-9.48%	
補助計畫支出	0	731,633	731,633	0.00%	
總 計	3,368,000	4,054,050	686,050	20.37%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會
基金捐助數額增減變動表
中華民國103年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度 基金增 減金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始捐 助基金金額佔 其總額比率	本年度期末 基金金額佔 其總額比率	
政府捐助							
中央政府	20,740,000	20,740,000	0	20,740,000	98.86%	98.86%	
行政院農業委員會	20,000,000	20,000,000	0	20,000,000	95.33%	95.33%	
行政院輔導會漁殖管理處	30,000	30,000	0	30,000	0.14%	0.14%	
經濟部工業局	10,000	10,000	0	10,000	0.05%	0.05%	
台灣省漁業局	100,000	100,000	0	100,000	0.48%	0.48%	
台灣省合作事業管理處	100,000	100,000	0	100,000	0.48%	0.48%	
台灣地區漁業發展基金 管理運用委員會	500,000	500,000	0	500,000	2.38%	2.38%	
政府捐助小計	20,740,000	20,740,000	0	20,740,000	98.86%	98.86%	
民間捐助							
其他團體機關	240,000	240,000	0	240,000	1.14%	1.14%	
台灣區鰻蝦輸出業同業公會	90,000	90,000	0	90,000	0.43%	0.43%	
台灣區鰻蝦生產合作社聯合社	80,000	80,000	0	80,000	0.38%	0.38%	
台灣區冷凍水產工業同業公會 冷凍烤鰻加工小組	70,000	70,000	0	70,000	0.33%	0.33%	
民間捐助小計	240,000	240,000	0	240,000	1.14%	1.14%	
合計	20,980,000	20,980,000	0	20,980,000	100.00%	100.00%	

肆、參考表

員工人數彙計表
中華民國103年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1人	1人	0人	依照章程置執行長1人，綜理本會一切業務。
秘書兼會計	1人	1人	0人	依照組織規程置會計1人。
辦事員兼出納	1人	1人	0人	依照組織規程置出納1人。
總計	3人	3人	0人	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

用人費用彙計表

中華民國103年度

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度預算 數 (1)	本年度決算 數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	1,426,000	1,425,600	-400	執行長46,575*12=558,900元 秘書兼會計42,525*12=510,300元 辦事員29,700*12=356,400元
特別辦公費	0	0	0	
春節工作獎金	178,000	178,199	199	春節獎金1.5個月。
員工退休準備金	244,000	244,000	0	提撥員工退休準備金
勞保費	140,000	148,712	8,712	員工3人參加勞工保險
健保費	71,000	69,742	-1,258	員工3人參加全民健保
加班費	20,000	0	-20,000	
年度考核獎金	119,000	118,800	-200	員工年度考核達標準者(甲等)給予1個月
總計	2,198,000	2,185,053	-12,947	

主 辦 會 計 ： 楊 淑 英



首 長 ： 葉 秋 棠



