

財團法人台灣動物科技研究所

中華民國103年度決算
(103年1月1日至103年12月31日)

財團法人台灣動物科技研究所編

目 次

總說明

壹、財團法人概況	2
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
一、收支餘絀實況	5
二、現金流量實況	5
三、淨值變動實況	5
四、資產負債實況	5

主要表

一、收支餘絀決算表	7
二、現金流量決算表	8
三、淨值變動表	9
四、資產負債表	10

明細表

一、收入明細表	11
二、支出明細表	12
三、固定資產投資明細表	13
四、轉投資及其盈虧明細表	14
五、基金數額增減變動表	15

參考表

一、員工人數彙計表	16
二、用人費用彙計表	17

一、總說明

財團法人台灣動物科技研究所

總說明

中華民國 103 年度

壹、財團法人概況

一. 設立依據

本所係依據民國 59 年 7 月 15 日經濟部(59)農第 33678 號【聯合國協助我國設立「台灣養豬科學研究所」】一案辦理成立，並於民國 83 年依行政院農業委員會(83)農牧字第 3102050A 號函辦理改制為財團法人台灣養豬科學研究所，後於民國 90 年，經行政院農業委員會(90)農牧字第 900100954 號函同意，台灣苗栗地方法院 90 苗院興法登字第 2214 號公告，於民國 90 年 9 月 1 日正式更名為「財團法人台灣動物科技研究所」。

二. 設立目的

本所為學術研發機構，整合畜牧、獸醫、生化、生命科學等人力和物力，配合國家科技發展政策，投入畜產生技研發工作，培養理論和實務兼具的高級人才。同時，加強本土性具產業發展潛力的畜產動物資源和生物科技研究，引進畜產生技之科學新知及技術，參與國際合作，並將研發成果商品化、事業化（技術移轉、專利授權、衍生公司等），以技術和人才直接或間接擴散至產業界，提升動物科技之整體應用效益，增進人類健康與福祉。

三. 組織概況

本所上承董監事會決策分成下列各組室，各組室職掌如后：

- (一) 所長室：輔助所長並執行經濟分析、公共關係及計畫研考等業務。

- (二) 應用動物組：綜理動物生長、繁殖、產品利用及畜牧業節能減碳技術的研發、應用及商品化。
- (三) 動物醫學組：綜理動物醫學的研發、應用及商品化。
- (四) 生物科技組：綜理利用動物進行有關生物科技的研發、應用及商品化。
- (五) 動物資源組：配合研發部門需求，綜理試驗動物之生產、飼養、管理，及種原保存與供應等相關業務。
- (六) 科技推廣組：綜理業界服務、教育訓練及資訊等之規劃、研擬及執行。
- (七) 創新育成中心：綜理新創技術和事業育成、產學研發資源整合、科技智權管理與移轉相關業務之評估、規劃及執行。
- (八) 行政服務組：綜理本所總務、財務及人力資源等相關之行政業務。

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本所自 103 年 1 月 1 日起，除解散清算工作外，其他業務移由農業科技研究院(以下簡稱農科院)執行，爰 103 年度無執行政府委辦或補助及非政府來源經費辦理之工作計畫。

本所所在位置為科技部新竹科學工業園區竹南園區(以下簡稱科學園區)，為使本所轉型併入農科院之業務能順利無縫接軌，在農科院辦理科學園區管理局新廠商進駐程序，取得廠商進駐與環保業務核可前，於 103 年度維持本所原有環保業務，待農科院取得科學園區相關環保申請核准後，辦理本所環保及相關業務之轉移及廢止，完成解散清算作業。

103 年度主要工作除協助農科院前揭進駐申請相關作業外，依本所第 7 屆第 8 次董監事聯席會決議，將存貨、自有經費購置之固定資產中機器及儀器設備、交通運輸設備、什項設備及無形資產於適法情形下先行轉入農科院(贈與)，業經農委會於 103 年 8 月 8 日農牧字第 1030226979 號函同意備查。

配合本所併入農科院同時業務移轉，103 年度無業務執行，但留任 1 位具環保證照之人員執行竹南所區之環保工作。103 年執行工作項目及實施效益如下表，執行期程為 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日。

營運重點	工作計畫	年度目標 達成進度	績效評估
本所轉型 併入農科 院之解散 清算	辦理本所併入 農科院後相關 環保業務申請 與移轉	100%	協助農科院辦理下列事項 1. 辦理新竹科學園區進駐申請 案，於 103 年 3 月 12 日取得 進駐許可。 2. 103 年 6 月 12 日取得環保管 制編號與環境保護資訊網 EMS 系統帳號。 3. 辦理畜牧場登記移轉農科 院，於 103 年 12 月 4 日完成 畜牧場登記證申請。 4. 申請開放 EMS/水污系統操作 權限，並完成 EMS 事業基線資 料及建立。
	資產移轉	100%	完成存貨、自有經費購置之固定 資產中機器及儀器設備、交通運 輸設備、什項設備及無形資產， 先行贈與農科院。

參、決算概要

一、收支餘絀實況：

103 年度收入總額 427 萬 7,406 元。其中，業務收入 398 萬 4,192 元，分別為衍生收入 5 萬元、銷貨收入 308 萬 8,755 元、及其他收入 84 萬 5,437 元。財務收入 29 萬 3,214 元為利息收入。

103 年度支出總額 8,245 萬 8,059 元。其中，業務支出 8,125 萬 5,296 元為業務費用及財務支出 120 萬 2,763 元為利息費用。

103 年度收入減支出結算短絀為 7,818 萬 653 元。

二、現金流量實況：

103 年度業務活動之淨現金流出 8,660 萬 7,021 元、投資活動之淨現金流入 5,815 萬 9,849 元、融資活動之淨現金流出 1,445 萬 6,645 元，本期現金及約當現金淨流出 4,290 萬 3,817 元。加上期初現金及約當現金 6,671 萬 8,643 元，期末現金及約當現金為 2,381 萬 4,826 元。

三、淨值變動實況：

103 年度期初基金 5,042 萬 2,299 元，資產公積 1 億 7,356 萬 765 元，期初餘絀 1 億 3,905 萬 5,053 元，期初淨值合計 3 億 6,303 萬 8,117 元。103 年度資產公積減少 2,052 萬 6,655 元，期末餘額為 1 億 5,303 萬 4,110 元，餘絀減少 7,818 萬 653 元，期末餘絀 6,087 萬 4,400 元，期末淨值合計為 2 億 6,433 萬 809 元。

四、資產負債實況：

(一) 資產類：

1. 流動資產 2,438 萬 1,451 元 (上年度決算數 1 億 960 萬 3,239 元，本年度減少 8,522 萬 1,788 元)。

2. 基金及長期投資 265 萬 8,544 元(上年度決算數 5,308 萬 843 元，本年度減少 5,042 萬 2,299 元)。
3. 固定資產淨額 2 億 7,864 萬 243 元(上年度決算數 3 億 337 萬 314 元，本年度減少 2,473 萬 71 元)。
4. 其他資產 4,000 元(上年度決算數 774 萬 1,550 元，本年度減少 773 萬 7,550 元)。
5. 無形資產 0 元(上年度決算數 437 萬 7,628 元，本年度減少 437 萬 7,628 元)。

(二) 負債類：

1. 流動負債 506 萬 2,156 元(上年度決算數 6,438 萬 7,539 元，本年度減少 5,932 萬 5,383 元)。
2. 長期負債 3,300 萬元(上年度決算數 4,200 萬元，本年度減少 900 萬元)。
3. 其他負債 329 萬 1,273 元（上年度決算數 874 萬 7,918 元，本年度減少 545 萬 6,645 元）
4. 淨值 2 億 6,433 萬 809 元（上年度決算數 3 億 6,303 萬 8,117 元，本年度減少 9,870 萬 7,308 元）。

二、主要表

財團法人台灣動物科技研究所
收支餘絀決算表
中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)-	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
466,278,142	收入總額	638,058,000	4,277,406	-633,780,594	-99.33
465,527,308	業務收入	637,258,000	3,984,192	-633,273,808	-99.37
360,790,815	計畫收入	539,242,000	0	-539,242,000	-100.00
56,969,979	服務收入	40,366,000	0	-40,366,000	-100.00
4,529,493	衍生收入	20,350,000	50,000	-20,300,000	-99.75
41,835,912	銷貨收入	35,500,000	3,088,755	-32,411,245	-91.30
1,401,109	其他收入	1,800,000	845,437	-954,563	-53.03
750,834	財務收入	800,000	293,214	-506,786	-63.35
750,834	利息收入	800,000	293,214	-506,786	-63.35
459,451,894	支出總額	633,046,000	82,458,059	-550,587,941	-86.97
457,900,948	業務支出	632,282,000	81,255,296	-551,026,704	-87.15
359,417,443	計畫支出	539,242,000	0	-539,242,000	-100.00
98,483,505	業務費用	93,040,000	81,255,296	-11,784,704	-12.67
1,550,946	財務支出	764,000	1,202,763	438,763	57.43
764,400	利息支出	764,000	1,202,763	438,763	57.43
658,433	減損損失	0	0	0	0
128,113	其他損失	0	0	0	0
6,826,248	稅前結餘	5,012,000	-78,180,653	-83,192,653	-1,659.87
-5,591,437	所得稅	0	0	0	0
1,234,811	本期餘絀	5,012,000	-78,180,653	-83,192,653	-1,659.87

財團法人台灣動物科技研究所

現金流量決算表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算 數(1)	本年度決算 數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	5,012,000	-78,180,653	-83,192,653	-1,659.87
調整非現金項目：				
各項攤提	481,000	336,375	-144,625	-30.07
折舊費用	1,584,000	1,504,375	-79,625	-5.03
固定資產報廢損失		32,672	32,672	-
捐贈支出		24,696,290	24,696,290	-
資產負債科目之變動：				
應收帳款淨額(增加)減少	-3,227,000	20,639,864	23,866,864	-739.60
存 貨(增加)減少	-2,368,000	2,454,712	4,822,712	-203.66
其他流動資產(增加)減少	-854,000	1,234,727	2,088,727	-244.58
應付票據及帳款(減少)	-17,567,000	-23,388,395	-5,821,395	33.14
應付費用(減少)	8,601,000	-31,696,569	-40,297,569	-468.52
應付保留款增加(減少)	10,460,000	-3,554,238	-14,014,238	-133.98
其他流動資負債(減少)	-1,307,000	-686,181	620,819	-47.50
業務活動之淨現金流入(流出-)	815,000	-86,607,021	-87,422,021	-10,726.63
投資活動之現金流量				
定期存款-登記基金減少		50,422,299	50,422,299	-
處分專利權	589,000		-589,000	-100.00
其他資產減少	-1,820,000	7,737,550	9,557,550	-525.14
技術股權減少	-2,400,000		2,400,000	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	-3,631,000	58,159,849	61,790,849	-1,701.76
融資活動之現金流量				
存入保證金(減少)	-591,000	-5,456,645	-4,865,645	823.29
長期負借款(減少)		-9,000,000	-9,000,000	-
融資活動之淨現金流入(流出-)	-591,000	-14,456,645	-13,865,645	2,346.13
現金及約當現金之(淨減-)	-3,407,000	-42,903,817	-39,496,817	1,159.28
期初現金及約當現金	55,306,000	66,718,643	11,412,643	20.64
期末現金及約當現金	51,899,000	23,814,826	-28,084,174	-54.11
不影響現金流量之投資及融資活動：				
固定資產報廢沖轉資產公積		20,526,655		
固定資產無償移轉		2,666,369		
無形資產無償移轉		4,041,253		
存貨資產無償移轉		17,988,668		

財團法人台灣動物科技研究所

淨值變動表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	50,422,299			50,422,299	
登記基金	50,422,299			50,422,299	
公積	173,560,765	0	20,526,655	153,034,110	
資產公積	173,560,765	0	20,526,655	153,034,110	固定資產報廢沖轉資產公積。
餘絀	139,055,053	0	78,180,653	60,874,400	
累積餘絀	139,055,053		78,180,653	60,874,400	因農委會規劃動科所辦理解散，增列支員工退休、資遣、特休假未休之薪資等費用。
合 計	363,038,117	0	98,707,308	264,330,809	

財團法人台灣動物科技研究所

資產負債表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	24,381,451	109,603,239	-85,221,788	-77.75
現金及約當現金	23,814,826	66,718,643	-42,903,817	-64.31
應收款項淨額	481,080	21,120,944	-20,639,864	-97.72
存貨	0	20,443,380	-20,443,380	-100.00
其他流動資產	85,545	1,320,272	-1,234,727	-93.52
基金及長期投資	2,658,544	53,080,843	-50,422,299	-94.99
定期存款-登記基金	0	50,422,299	-50,422,299	-100.00
技術股權	2,658,544	2,658,544	0	0.00
固定資產淨額	278,640,243	303,370,314	-24,730,071	-8.15
土地及改良物	150,921,656	150,921,656	0	0.00
房屋及建築	131,078,383	131,078,383	0	0.00
機器及儀器設備	0	37,782,156	-37,782,156	-100.00
交通及運輸設備	0	5,720,750	-5,720,750	-100.00
雜項設備	0	8,794,306	-8,794,306	-100.00
合計	282,000,039	334,297,251	-52,297,212	-15.64
減：累計折舊	-3,359,796	-30,926,937	27,567,141	-89.14
其他資產	4,000	7,741,550	-7,737,550	-99.95
存出保證金	4,000	7,741,550	-7,737,550	-99.95
無形資產	0	4,377,628	-4,377,628	-100.00
專利權及商標	0	4,377,628	-4,377,628	-100.00
資 產 合 計	305,684,238	478,173,574	-172,489,336	-36.07
負 債				
流動負債	5,062,156	64,387,539	-59,325,383	-92.14
應付票據、帳款	5,054,641	28,443,036	-23,388,395	-82.23
應付費用	0	31,696,569	-31,696,569	-100.00
應付保留款	0	3,554,238	-3,554,238	-100.00
其他流動負債	7,515	693,696	-686,181	-98.92
長期負債	33,000,000	42,000,000	-9,000,000	21.43
長期借款	33,000,000	42,000,000	-9,000,000	21.43
其他負債	3,291,273	8,747,918	-5,456,645	-62.38
存入保證金	3,291,273	8,747,918	-5,456,645	-62.38
負 債 合 計	41,353,429	115,135,457	-73,782,028	-64.08
淨 值				
基金	50,422,299	50,422,299	0	0.00
資產公積	153,034,110	173,560,765	-20,526,655	-11.83
累積餘絀	60,874,400	139,055,053	-78,180,653	-56.22
淨 值 合 計	264,330,809	363,038,117	-98,707,308	-27.19
負債及淨值合計	305,684,238	478,173,574	-172,489,336	-36.07

三、明細表

財團法人台灣動物科技研究所

收入明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	637,258,000	3,984,192	-633,273,808	-99.37	依農委會 103 年 1 月 13 日農科字第 1030200422 號函；動科所除解散清算工作外，其他業務移交由農科院執行。 因受到年度業務移轉至農科院之影響，收入銳減。 如上。
計畫收入	539,242,000	0	-539,242,000	-100.00	
服務收入	40,366,000	0	-40,366,000	-100.00	
計畫衍生收入	20,350,000	50,000	-20,300,000	-99.75	
銷貨收入	35,500,000	3,088,755	-32,411,245	-91.30	
其他收入	1,800,000	845,437	-954,563	-53.03	
財務收入	800,000	293,214	-506,786	-63.35	如上。
利息收入	800,000	293,214	-506,786	-63.35	
合 計	638,058,000	4,277,406	-633,780,594	-99.33	

財團法人台灣動物科技研究所

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	%	說明
			金額 (3)=(2)-(1)		
業務支出	632,282,000	81,255,296	-551,026,704	-87.15	
計畫支出	539,242,000	—	-539,242,000	-100.00	
人事費	176,216,000	—	-176,216,000	-100.00	依農委會103年1月13日農科字第1030200422號函；動科所除解散清算工作外，其他業務移交由農科院執行。
業務費	286,826,000	—	-286,826,000	-100.00	
設備費	76,200,000	—	-76,200,000	-100.00	
業務費用	93,040,000	81,255,296	-11,784,704	-12.67	
人事費	24,680,000	49,439,696	24,759,696	100.32	配合動科所業務結束，增加員工退休、資遣費用。
業務費	68,360,000	31,815,600	-36,544,400	-53.46	
					動科所業務移轉農科院，部分資產先行捐贈農科院，決算數含認列捐贈支出24,696,290元。
財務支出	764,000	1,202,763	438,763	57.43	
利息支出	764,000	1,202,763	438,763	57.43	辦理員工退休、資遣，銀行借款增加。
合 計	633,046,000	82,458,059	-550,587,941	-86.97	

財團法人台灣動物科技研究所

固定資產投資明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
機械及設備	950,000	—	-950,000	-100.00	動科所業務 業於103年1 月1日移轉 農科院執行。
測試儀器及試驗、檢驗設備	950,000	—	-950,000	-100.00	
雜項設備	870,000	—	-870,000	-100.00	
資訊軟硬體設備	230,000	—	-230,000	-100.00	
其他設備	640,000	—	-640,000	-100.00	
合 計	1,820,000	—	-1,820,000	-100.00	

財團法人台灣動物科技研究所

轉投資及其盈虧明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業			投資金額			持股比例		投資收入		說明
名稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減-)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利	採權益法認列之投資損益	
普力德生物科技股份有限公司	241,190,360	24,119,036	2,658,544	0	2,658,544	515,900	2.14	0	0	專利授權取得股權

*普力德公司於 103 年 6 月 19 日股東常會決議：

1. 辦理減資彌補虧損；減資總金額為新台幣 21,174,680 元，銷除該公司已發行股份 2,117,468 股減資比率為 26.30%，即股東所持有股份每仟股減少 263 股，基準日為 103 年 6 月 24 日。本所前持有該公司股份計 700,000 股，減資後持有股數 515,900 股。
2. 辦理現金增資發行新股票；該公司為配合業務需要以充實營運資金，擬發行普通股 20,768,094 股，每股發行價格為新台幣 10 元，募集總金額 207,680,940 元。
3. 增資後發行股份總額為新台幣 267,018,350 元，股數為 26,701,835 股，每股面額 10 元。
4. 實收資本額為 241,190,360 元，股數 24,119,036 股。

財團法人台灣動物科技研究所

基金數額增減變動表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年 度基 金增 (減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原 始捐助基金 金額占其總 額比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
行政院農業委員會	20,000,000	20,000,000		20,000,000	51.85	39.66	
台灣省政府農林廳	10,000,000	10,000,000		10,000,000	25.93	19.83	
二、累計賸餘轉基金		9,216,459		9,216,459	0.00	18.28	
政府捐助小計	30,000,000	39,216,459		39,216,459	77.78	77.78	
民間捐助							
一、其他團體機構	8,070,000	8,070,000		8,070,000	20.92	16.00	
二、個人	502,299	502,299		502,299	1.30	1.00	
三、累計賸餘轉基金		2,633,541		2,633,541	0.00	5.22	
民間捐助小計	8,572,299	11,205,840		11,205,840	22.22	22.22	
合 計	38,572,299	50,422,299	-	50,422,299	100.00	100.00	

四、參考表

財團法人台灣動物科技研究所

員工人數彙計表
中華民國 103 年度

單位：人

職類（稱）	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
所長	1		-1	動科所業務業於 103 年 1 月 1 日移轉農科院執行，惟須協助農科院進駐竹南科學園區相關環保業務申請，並取得園區核可後始得移轉相關業務。爰為協助前揭業務之執行，保留 1 名技術人員，待環保業務正式轉移及廢止後，再辦理單位後續解散清算作業。
副所長	2		-2	
組長	6		-6	
主任	1		-1	
研究員	5		-5	
副研究員	20		-20	
助理研究員	15		-15	
技術師	6	1	-5	
場長	1		-1	
股長	1		-1	
技術員	14		-14	
經理	1		-1	
課長	4		-4	
正管理師	3		-3	
管理師	9		-9	
管理員	3		-3	
約聘人員	174		-174	
約雇人員	18		-18	
合計	284	1	-283	

財團法人台灣動物科技研究所

用人費用彙計表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
薪俸	174,145,000	10,046,284	-164,098,716	辦理員工退休、資遣，補發 103 年度特休假未休之薪資及追發 95 年度考績獎金。
保險	16,185,000	460,344	-15,724,656	
加班值班費	847,000		-847,000	
退休離職儲金	9,719,000	58,814	-9,660,186	未續聘員工資遣、退休日為 103 年 1 月 14 日。
離退職金		38,874,254	38,874,254	
				配合行政院農業委員會規劃動科所辦理解散，其員工之退休、資遣費，依 102 年 11 月 14 日第 7 屆第 5 次董監事聯席會會議決議，以已提撥之退休儲金專戶款支應，不足部分再由基金及土地質押借款負擔。103 年度支付員工退休及資遣費共計 100,049,244 元，以員工退休儲金專戶支付計 61,174,990 元，不足部份 38,874,254 元由動科所負擔。
總 計	200,896,000	49,439,696	-151,456,304	

主辦會計：李素真



董事長：王政騰



