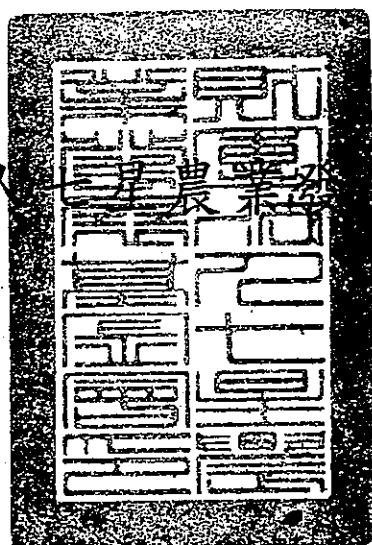


財團法人七星農業發展基金會



中華民國 103 年度決算
(103 年 1 月 1 日至 103 年 12 月 31 日)

財團法人七星農業發展基金會 編

目次

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況) ---	1.
貳、103 年度各項工作計畫或方針之執行成果 -----	3.
參、決算概要	
(一)收支餘絀實況 -----	15.
(二)現金流量實況 -----	15.
(三)淨值變動實況 -----	15.
(四)資產負債實況 -----	16.

主要表

(一) 收支餘絀決算表 -----	17.
(二) 現金流量決算表 -----	19.
(三) 淨值變動表 -----	20.
(四) 資產負債表 -----	21.

明細表

(一) 收入明細表 -----	23.
(二) 支出明細表 -----	24.
(三) 基金數額增減變動表 -----	26.

參考表

(一) 員工人數彙計表 -----	27.
(二) 用人費用彙計表 -----	28.

總說明

財團法人七星農業發展基金會

總 說 明

中華民國 103 年度

壹、財團法人概況

(一)設立依據

「財團法人七星農業發展基金會」係依民法財團法人之規定於中華民國八十一年奉台灣士林地方法院准予法人登記在案。

本法人以配合政府推展休閒農業，辦理學童農業推廣教育、農村綠美化及培養農業人才，提高農民所得與社會地位及改善環境景觀，提昇生活品質，推行農業及水利政策，開發地方農業資源，建立安祥富足繁榮的社會為宗旨。

(二)設立目的

本法人目的事業為：

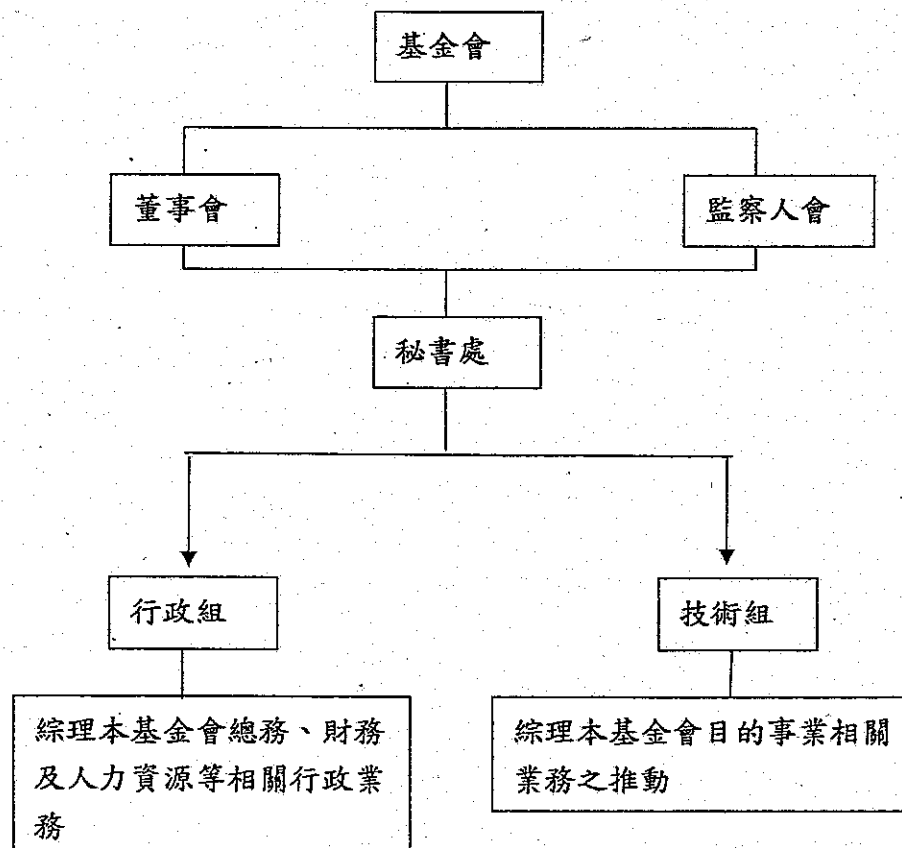
1. 推展觀光及休閒農業之規劃設計及經營等有關事業。
2. 推展農業教育、促進城鄉交流。
3. 農業人才之培育與本事業有關之國內外交流及訪問。
4. 農村美化之研究規劃及推展事業。
5. 辦理農業及水利事業之研究發展等有關事業。
6. 農業資源之開發及其管理有關事業。
7. 精緻農業推展及其有關產銷事項。
8. 農業環境污染之監測與管理。

9. 辦理政府或團體委託有關本事業之工作。
10. 農畜產品及農業藥物殘留之檢測與管理。
11. 配合政府辦理有關農業及農田水利事業政策之研究。
12. 配合政府辦理山坡地及生態保育等有關事業。
13. 其他與本法人創立宗旨有關之贊助或獎勵及服務事業。

(三)組織概況（另附組織系統圖）

本基金會董監事決策分成行政組與技術組，組織架構如架構圖，各組職掌如后

- 1.行政組：綜理本基金會總務、財務及人力資源等相關行政業務。
- 2.技術組：綜理本基金會目的事業相關業務之推動。



貳、103 年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、計畫方案執行成果

計畫名稱	實施狀況及成果概述
1. 農村景觀綠美化建議與輔導	具體實施方式與臺北市農會共同遴選選出今年計畫實施農村綠美化農戶，過去這些年已陸續改善休閒農場及農園社區包括北投、士林、南港、木柵、內湖等共計約 40 餘處農戶。今年度針對農村綠美化中以環境保育及有機議題企圖提昇農園的自明性，今年度士林地區在玉稠湖休閒農園與園主以白鐵為結構竹管裝置物共同將具有特色的門面建置出來，風動草休閒農園因為擋土牆倒塌破壞入口意象招牌，今年特別與大地工程處廠商協議在發包施作擋土牆時同時進行綠美化工作。北投地區於二崎休閒農園入口處更換所有平戶杜鵑，並加裝自動滴灌系統讓園主更容易後續的維護管理，另外前往元極有機耕學農園協助農場建置入口意象與招牌，沿線運用宿根性多年生的紫嬌花塑造視覺的連續性，誘導參訪遊客順利進入園區。南港地區與農會植物染課程結合，在舊莊地區的可染坊及余軟百年古厝進行環境改造。 本年度重點輔導地區以士林、北投及南港地區為主，每一戶農友遭遇的課題都不一樣，解決的手法與運用的材料也不儘相同，充分與農友溝通協調後提出專業的解決對策，運用現有資材形塑主題，將課程所提及之色彩、質感、造型等構圖元素及複層植栽之概念落實在實際工法中，完成農園的改造與佈置，符合農村綠美化改造議題下滿足農友的需求為本計畫最大的工作成員。
2. 農業學苑之建制與管理	目前臺北市綠化教室有大安公園、青年公園、花卉中心等處，但是都是以家庭園藝綠化等為授課主題，為了廣泛滿足市民需求及建立本會特色，本會特別將農業學苑課程以都市農業為主導，在本基金會與市府經多方研究考量之下，建立農業學苑基礎學員向心力，課程安排採用進階方式，課程由淺入深逐漸進入農業專業領域，許多參加課程者擁有一塊農地，在務實的課程及操作實習場的配合之下，讓學員門學以致用。今年度在農業永續發展之前題下，規劃有環境美化、健康養生等議題，針對台北市民舉辦 20 堂春季班新手入階課程及 20 堂秋季班通市農夫進階班，針對臺北市府員工訓練課程中安排 9 堂公園養護專業相關課程及未來主題花卉養成專業課

	程。為了有效落實都市農業之理念，課程中每週舉辦經驗分享，透過實習操作讓學員們除上課之外落實所學，達成本會推廣都市農業之目標，這些年來在本會協助下共計舉辦 260 堂農業相關講座，廣受歡迎獲得市民熱烈參與。期盼經由七星農業學苑畢業的學員，都可以獨當一面經營一處農場，讓喜好農業的民眾能夠實踐美夢達成本會創會宗旨，目前學員以臺北市民為主，透過課程的進行與學員們相互推薦下產生優秀學員，希望在現有七星農業學苑基礎下發揮新生公園農業學苑之效益。經過這些年的經營與努力目前修業學員數已達 1,200 人次。
3. 農民轉業及專長培訓	本年度的推動方向分成三大項目執行： 第一項目：「文創花卉 玩創意生活」訓練課程 訓練對象：臺北市建國花市農友 訓練時間：103 年 8 月 5 日-9 月 9 日每周二 訓練內容： 花藝教學、組合盆栽教學、文創木作教學為臺北市建國花市所屬之實際從事花卉栽培事業之花卉專業農民 30 名，訓練主題定名：「文創花卉 玩創意生活」，以臺北市花農為主要訓練學員，教育農民們除了栽培專業技術外的另一項花藝技巧。 第二項目：特殊節日組合盆栽設計 訓練對象：本基金會歷屆組合盆栽結訓學員 訓練時間：103 年 11 月 20-21 日 訓練內容：特殊組合盆栽技巧教學 為本基金會歷屆組合盆栽結訓學員僅受理 40 名學員報名採行進階教育為主，建構特殊節日組合盆栽設計訓練並將專題再活化為主要之目標。 第三項目：建國花市農產品陳列設計及改造 訓練對象：臺北市建國花市農友 陳列改造會議：103 年 11 月 18 日 陳列改造期程：103 年 11 月 20 日-12 月 15 日 訓練內容：農產品陳列設計及改造 農民是最樸實的族群，沒有花俏的農產品展示技巧，更遑論將農產品美觀且具技巧性的陳列，造成民眾的視覺停留時間少，間接影響購買意願及成交機會，為此，本基金會和臺北市農會合作聘請專業的建築師、藝術家及花藝老師進行陳列設計及改造方案，由於農友的年齡普遍高齡接受陳列變更的概念較不足，於是在本方案中擇

	農二代～青年農民為優先輔導及改造對象，並從意願調查中選擇10戶(10攤位)為改造對象，三位專家經過和農友的溝通及協調並召開改造會議後，針對專家及農友攤位需求繪製主題的大型意象店圖、統一質材的主題陳列架還有不同的陳列的改善等方向進行，經改造後農友攤位煥然一新有了不同的新面貌，也獲農友的肯定，原觀望的農戶也在別人身上看到新氣象，紛紛表示爭取明年的機會，這改造的成果讓農友們看到希望及新契機，實屬成功的改造方案 合作單位：臺北市農會、七星環境綠化基金會
4. 農產品產銷及輔導計畫	本計畫工作項目： 一、辦理農產品活動之場地綠美化佈置： 活動一：士林區綠竹筍高品質評鑑 佈置時間：103年6月24日 活動時間：103年6月25日 佈置內容：結合創意綠竹筍料理將展示之料理以鮮花及盆栽並以輔以綠竹枝節串連裝飾，為提升美感並在桌邊以紗質蕾絲和緞帶裝飾，讓料理更顯美味 活動二：北投南瓜季 佈置及活動時間：103年6月13日 佈置內容：以簡易的盆栽點綴色彩鮮明的南瓜，突顯南瓜的美及獨特 活動三：北投綠竹筍季 佈置及活動時間：103年7月4日 佈置內容：因活動地點在山區的戶外展出，為顧及安全及美觀，以簡易的組合盆栽裝飾場地，簡潔大方呈現盆栽之美，並和綠竹筍相呼應 二、辦理士林區山藥加工品～山藥面膜之研發及發表會之展現延續與士林農會臺北市士林區山藥產銷第一班合作山藥加工研發，繼102年度研發之山藥養生果麥脆片之加工品後，面對食品安全的問題，所有原物料都充滿不定性，為此今年試著研發「山藥保養品系列」產品，朝著外敷的保養為主要的適品開發為主，本年度首研發「山藥面膜」，運用山藥豐富的皂苷，並輔以台灣的蜂王乳，還有美白好物左旋維他命C等相關物質，商請領有ISO認證的優良廠商代工，將產品定位在熟女專用目標，並標榜「柔·嫩·白」的效用，且市場上常用的60CC內容量提高至80CC加量不加價，讓使用後的人都說讚！當產品研發後緊隨設計其內外包裝，設計清新脫俗的外

	包裝盒及內包裝鋁鉑，還有外提袋，將新產品完美的呈現，隨著山藥面膜的研發上市，同時辦理新產品上市發表會，藉發展新的山藥加工品及新的銷售方式，為山藥擴展不同的消費族群，同時提升銷售量造福農民也提高農業收益。 ● 發表會時間：103 年 12 月 6-7 日 ● 發表會地點：建國假日花市農業櫥窗區
5. 七星農業發展獎及活動經費	依七星農業發展獎金頒授辦法辦理，本年度有 29 名來自全國各大專院校學生提出申請，依據本獎學金頒授辦法評選大學部 10 人，每人獎學金新台幣壹萬元伍仟元整，研究所 10 名每人獎學金新台幣貳萬元整。 於民國 104 年 1 月 26 日本基金會舉行頒獎典禮，由莊董事長及許執行長親臨頒發，除頒發獎金外並頒贈獎狀以茲鼓勵優秀同學，為勉勵未獲獎學生同時提供圖書禮卷嘉勉。
6. 都市農業推廣計畫	本計畫為落實推廣都市農業的工作，除持續辦理講習會，讓民眾、學童親自體驗盆栽蔬、果的栽培情形，並感受其功能性與實用性，進而強化推廣的效果，使都市民眾、學童更樂於嘗試享受盆栽蔬菜、果樹的樂趣，102 年度開始都市農業推廣——校園小農夫推廣以新莊福營國中及新店文山國中於為據點，協助規劃校園農園營建、農作教育及農園維護照顧，學生中有普通班學生與特教學生分別在兩所國中的計畫執行，今年除繼續輔導栽培、維護管理外，亦協助培訓校園志工媽媽、嬤嬤栽培技術，協助農園管理，並協助福營國中針對學生學習需求設計課程，一舉獲得「103 年教育部青年發展署服務學習獎勵計畫」課程教案類別國中小組”特優”獎項肯定。此外亦協助三總安寧病房規劃部份「寧境花園」，及協助萬芳醫院管理「萬芳農園，提供病患、眷屬及醫院之醫生、護士、行政人員等使用，及推動園藝治療，並安排 8-10 場之農業與園藝治療相關課程，配合室外實際操作進行園藝治療，及培訓醫院志工協助後續栽培維護管理。
7. 全民總動員造景大賽	本基金會於 88 年主辦在臺北市府前廣場第一屆造景大賽迄今已邁入第 16 個年頭，每年參賽人數 120 人計目前已近 2,000 人次，因此臺北市政府每年於臺北花展中舉辦造景大賽已成為重點項目，今年在臺北市花博公園中擴大規模舉辦，以競賽模式的造景大賽綠美化活動成為活動的最高潮。本計畫透過活動的辦理推廣環境綠美化

	的理念，實質上本基金會秉持推展農業服務農民之設置宗旨，幫助在第一線辛苦培育草花的花農提高收益。本基金會舉辦全民總動員造景大賽已廣獲民心集結人氣，不可或缺在花展開幕式中扮演重要角色人潮的集結，因此本會獲得工務局公燈處半數造景大賽活動經費的補助，同時協助一年一度的「臺北花卉展」開幕式之進行。今年大會主題訂為「聖誕狂想」，聖誕紅是此次佈展主題內容。歷年辦理之全民總動員造景大賽，在民眾的熱烈參與下獲得各界廣大迴響，今年參賽名額為 22 組，比賽由大會提供植物材料及工具，在 2.5 小時內於大會指定盆器中發揮創意，活動完成後將會於展期中提供市民朋友欣賞。
8. 關渡平原水稻配合現有水質合理化施肥之建議	本計畫旨在關渡平原特殊的灌排系統與土壤結構下，探討三種水稻栽培管理方法的比較試驗，希望提出省工、藥肥減量、減少環境負荷並能提高收益的改進建議，來供農民參採使用。執行成果如下： 一、試驗步驟順利進行：自整地、插秧、成長、孕穗期到收穫期皆未遇到嚴重氣候災害，三區稻作都能正常完成管理。 二、相關成本分析、產量分析亦有其參考價值。 三、施用資材正確處理：本計畫只在插秧前施用一次除草劑及殺螺劑，此後皆不用藥劑，因此農藥殘留檢測為 N.D. (未檢出)。 四、收割後原本全部交由糧商收購，但基金會希望能夠將安全農法區的米日曬做為小包裝米，但因日曬過程與碾米過程造成米質不良，因此就未再製作小包裝米。 五、再生稻的部分因為農政單位不再收購，農友亦放棄再生稻的管理。
9. 安全農業推廣宣導	本計畫為讓農民接受正確的安全農業栽培觀念，以達到生產安全農產品的目的；另一方面針對消費者進行安全農產品推廣與宣導、促進消費，達到農民與消費者雙贏局面。 為讓農民了解安全農業之重要，提升栽培方式及技術於 104 年 11 月 10 日邀請中興大學蔡東纂、莊益源教授以作物根系培育技術、重要作物害蟲綜合管理技術為主題，假農訓協會辦理農民安全農業講習會，計有士林、北投、內湖、五股、土城、泰山、中和等地區農民與會凝聽，現場討論熱烈，反應良好。

	為讓民眾了解安全農產品相關知識與選購資訊，並引導消費者直接向農民購買，提高農民收入，並讓消費者可直接採購到新鮮安全之農產品。104年12月20-21日以「安全高品質 臺北真幸福」為主題，假建國花市辦理消費者安全農產品教育宣導及試吃試賣會，邀請士林、北投及北部地區採安全農法栽培之農民參與，直接將安全高品質農產品介紹及販售給市民，並協助農糧署銷售6,000公斤高麗菜。 期望能透過本計畫建立農民採友善環境之安全農業栽培模式，保護農地、農業環境生態，促進農業永續發展，及提昇市民食用農產品安全意識，並建立與市民間的消費橋樑，保護消費者身體健康及提昇農民收入及社會地位。
10. 國際永續農業交流及研討	試彙編「臺灣農田水利國際交流史誌」以感謝農田水利前輩之貢獻，並啟發相關從業人員之國際觀。編撰方法及材料之收集，主要透過以下步驟，茲針對採用之方法、原因及預期可能遭遇之困難及解決途徑，詳細說明如下： 一、基本資料收集：首先透過網路、圖書館及政府相關部門等，收集過去臺灣農田水利國際交流之文獻資料，並依據資料性質加以分類歸納。其次，為避免資料遺漏或欠缺，將透過耆老初步訪談，瞭解過程中之演變背景及相關資料散佈情形。 二、確立編撰範圍與方向：依據前述資料歸納後，確立編撰範圍及方向。為能史誌之編撰能在有限的經費及時間內完成，並能兼顧史誌之完整性，本項工作將透過編撰小組會議之討論，確立可行之範圍與方向。編撰小組將在本計畫顧問之召集下，邀集相關耆老、專家成立。 三、研提史誌編撰架構、及章節目次：根據上述編撰範圍與方向之確立，擬定史誌編撰架構、及章節目次等。為能使後續編撰工作能順利在時間內完成，將借重編撰小組之經驗，共同檢討史誌章節目次之可行性與正確性。 四、擬定史誌編撰方式、工作流程與進度管控原則：由於該史誌之編撰並無前例可循，相關之資料亦雜亂片段，故為能史誌之編撰能在有限的經費及時間內完成，並能兼顧史誌之完整性與計畫執行的便利性，本項工作將透過計畫研究人員與編撰小組之間的溝通協調加以擬定

	。
11. 「內湖用地」發展相關經費	此基地為臺北市七星農田水利會捐贈給予基金會做為推動基金會相關業務之基地使用，但因都市計畫變更之故，地目由原本供農業使用之農業區變更為工業區，導致無法做為推動農業相關之業務使用。 為增加資金推動業務與避免土地荒廢浪費資源，經「土地開發小組」、董監事會議程序並報農委會核准後將土地、建物出租，增加基金會推動業務之相關經費，使基金會得以永續經營。租金所得皆用於基金會業務計畫之推動及繳納地價稅，並將 285 地號土地「自地委建」後做為基金會七星農業學苑教室使用，做為輔導農民轉業之訓練、有機農產品之宣導與教育，及推動市民節能省碳、環境綠美化、環保、生態保育觀念之教育據點。
12. 「農業發展試驗研究場」103 年度發展計畫	本基地規劃主要因時間、經費考量，故將採取分期分區方式執行，分為短、中、長三期，由核心逐漸向外發展。這幾年主要工作為推廣臺灣原生植物之應用與美化農舍周圍及育苗供日後休農場整體開發之景觀植栽，先後已種植山櫻花、八重櫻、臺灣流蘇、臺灣檫木等多種臺灣原生植物植栽，今年度除維護管理試驗研究場農舍周圍綠美化及已種植之原生植物等景觀植栽外，灌溉管、水池馬達及農舍屋頂漏水等進行整修工作。另先前對農場 3 大區塊之土壤及農場灌溉用水進行檢測，土質部分有偏酸及氧化鉀、氧化鎂過高之現象，水質部分正常，為改善土壤進一步惡化及朝安全農業目標進行，從 101 年度開始與中興大學一起輔導委託耕地農民利用谷特菌進行農業栽培(百香果、彩椒)，以減少農藥、肥料之用量，轉採取友善環境栽培方式協助農民轉型生產安全之農產品，並改良土壤及農場生態環境，今年度與農民討論後為使農產品更多樣化，將採同樣方式栽培 3.5 公頃左右之台茶 18(紅玉)紅茶(茶葉改良場建議品種)，預定 1-3 年間少量量產，第 4 年起可進入正常採收期，期能改善當地環境帶動農業發展及促進農業永續發展。
13. 農業發展事業考察與交流	國家的農業發展過程，與社會、文化、經濟、生態等有密不可分的關係。而因著地理位置與種族、國家發展等的差異，每個國家的農業發展情形有更大的差異性。本基金會為因應國際農業情勢及促進國內農業、綠化、環保等之發展，將國外優良農業、綠化等相關經驗引進國內，以利國內推廣及促進農業永續發展。為了解實際發

	展情況與優勢，基金會以董事、監察人、顧問為代表組成農業發展事業考察團，於103年5月7-14日前往中國千島湖、富春江、杭州等進行參訪，希望藉國外寶貴經驗，提供國內相關農業事業發展、自然環境保育及農村文化、生態、休閒農業等發展與推動的參考與借鏡。
14. 都市及社區綠資源創意整合發展模式	乃針對臺北市政府大地工程處所屬內雙溪自然中心之螢火蟲資源調查，並結合大地工程處之螢火蟲棲地復育工作，為此計畫委託對螢火蟲有專研之吳加雄教授執行，並請本基金會楊平世教授予以指導，冀望對大臺北的自然環境復育有所幫助。 調查期間於2014年10月至12月，在內雙溪自然中心之苗圃植物區、森林教室區及石頭厝步道區，以兩周一次，合計五次之穿越線調查法，調查區內之夜行性螢火蟲種類及數量，於全期調查中，共發現5屬5種螢火蟲，分別為：黃肩脈翅螢(<i>Curtos mundulus</i> (Olivier))、橙螢(<i>Diaphanes citrinus</i> Olivier)、山窗螢(<i>Pyrocoelia praetexta</i> (Olivier))、雲南扁螢(<i>Lamprigera yunnana</i> (Fairmaire))及黃緣螢(<i>Aquatica ficta</i> (Olivier))；細究各調查分區之螢火蟲相可知，苗圃植物區雖未發現螢火蟲，但森林教室區發現3種：黃肩脈翅螢、雲南扁螢及黃緣螢；而石頭厝步道則發現橙螢及山窗螢。就數量而言，以森林教室後方水池之黃緣螢成蟲數量最多，共發現44隻次，而此處之水位逐漸下降，但研習教室後方之生態草溝其水位、流速、水中植被及幼蟲食餌皆適合黃緣螢棲息，故建議採集後方水池之黃緣螢。經採卵後，於室內飼養黃緣螢幼蟲，再釋放入生態草溝中，以保護本園區之黃緣螢，而石頭厝步道於10月發現多隻橙螢及山窗螢幼蟲，雲南扁螢及黃肩脈翅螢之數量較少；由於本調查僅採用穿越線調查法尋找秋冬季之夜行性螢火蟲，故後續須配合其他調查方式，以釐清區內有無日行性螢火蟲及春夏季螢火蟲相，以補齊全年螢火蟲相資料，本研究並針對黃源螢棲地復育提出具體建議。
15. 園藝療法推廣計畫	本計畫結合社福團體共同執行推動園藝治療，地點為臺北市政府社會局大安老人服務中心服務對象為臺北市之銀髮族，協助老人服務中心規劃與設置屋頂農場做為園藝療法之施做場所，並安排栽培訓練、園藝感官體驗、操作體驗等課程，推動園藝療法。達到關懷弱勢族群，推動社會服務，美化環境、淨化空氣、降溫、省能、降

	低都市溫室效應之效。 102 年 12 月起開始協助規劃設計設置後於 103 年 4 月 24 日 辦理正式開園儀式，命名「大安銀髮開心農場」，並針對負責維護管理之 25 名志工進行 3 堂栽培訓練，6-8 月安排 8 堂園藝治療課程，目前每周一至六均有志工負責澆水、除草、施肥、採收等維護管理工作，整體運作順利，農作穩定成長且持續採收中，所採收之作物，包裝後由社會局提供給臺北市社區的獨居長者及低收入戶等弱勢家庭食用，推動社會服務，獲得廣大迴響，103 年 2 月 27 日開始栽培至 12 月初止計採收達約 60 次，各類蔬菜約 1,000 餘台斤(2,000 包、每包半台斤)，受益人次達 250 人次以上，為此大安銀髮農園獲得社會局頒發創意獎的殊榮。
16. 新興作物發展計畫	綠竹筍栽培示範計畫 本示範計畫旨在探討不同留母竹處理時，最佳的追肥施用組合及方式，試驗採裂區設計，以留產筍母竹數處理為主區，每叢處理方式分 3 年生竹桿與 2 年生竹桿採 (1)1:1 比例 4 組、(2)1:2 比例 2 組及(3)農民慣行(對照組)等 3 種處理，每叢 2 年生產筍母竹數均為 4 支。以追肥施用方式為副區，分(a)追肥 2 次、(b)追肥 3 次及(c)追肥 4 次等 3 種處理，每處理 2 叢，3 重複。調查植株生育性狀、產筍量、竹筍外觀性狀及糖度、嫩度等品質性狀。產筍調查期間自 103 年 6 月上旬至 9 月底止，試驗結果顯示，士林及北投兩試區呈現相似的趨勢，即在施肥總量相同的情形下，追肥 3 次或 4 次試驗處理之單筍重、公頃產量、糖度及嫩度之表現，均比僅追肥 2 次試驗處理者為佳。士林試區單筍重介於 249-286 公克，公頃產量介於 3,106-3,967 公斤，糖度介於 5.84-6.15 °Brix，嫩度介於 6.22-6.68 kg/cm²。北投試區單筍重介於 246-292 公克，公頃產量介於 3,218-3,898 公斤，糖度介於 5.86-6.16 °Brix，嫩度介於 6.21-6.59 kg/cm²。試驗調查結束並完成統計分析後，於 11 月 6 日假救國團劍潭海外青年活動中心，召開第一年示範成果發表會，將試驗結果、綠竹筍栽培的完整程序，及各種管理作為之原理與目的，有系統且完整的說明供農友們參考，期能有效的提高農友們對綠竹筍的栽培技術。

二、受委託計畫：

單位：新臺幣元

補助單位	計畫名稱	補助經費	實施狀況及成果概述
臺北市政府產業發展局	竹子湖入口海芋意象造景展	600,000	一、辦理期限:103年1-10月 二、活動展期:103年3月17日-4月27日 三、活動主題:「Dream 海芋·夢田」 四、第一場展期:103年3月21日-4月6日 五、第二場展期:103年4月12日-4月27日 六、主要工作項目: 1. 辦理二場竹子湖海芋季「入口意象造景展」,根據竹子湖的特色及海芋之美設計入口處的造景花展,並融入當地景緻及結合活動主題「Dream 海芋·夢田」之意涵設計入口意象造景展,以做為進入竹子湖的海芋精神地標,以更替造景展的設計佈展二次,同時結合夜間景觀燈融入元素,讓花燈與花海共同交織美的樂章。 2. 展期內進行維護管理工作,因入口處在陽金公路與竹子湖路交叉口,是一風切口,風速極大且天候變化極驟,又屬室外之佈展,花卉的折損嚴重,故需透過綿密的維護管理及花材更換才能保持展場的完整及美觀。 3. 現地花展佈置管控,由於佈展場地屬公共之戶外空間,人潮眾多,不管是佈展施作期或觀賞期皆需有人員的不定時管控,以維持美感及安

			全。 4. 展場維護管理：為維持展場作品及花卉的美觀及完整性，需透過不斷的維護方能有好的作品展現，加上遊客的賞花水平不一，常造成不可預知的損毀事件發生，故在維護工作上必需投入極大的心力，才能達成入口處造景展的美意，並足以為海芋季的名聲打響。
臺北市政府工務局公園路燈工程管理處	2014 花博公園萬花節-臺北花卉展	90,000	臺北花卉展從民國 86 年舉辦至今已辦 17 年，已是本市年度重要展覽活動之一，為延續花博公園周邊花卉景觀，「2015 臺北花卉展」訂於花博公園圓山園區及美術園區舉辦。本基金會呼應本次臺北花卉展主題，將本區取名為「聖誕幾何農莊」，內容描述西洋聖誕節到來到處充滿歡樂氣息，如同東方農村社會豐收冬藏之節氣，國人類生存不可脫離植物，早期植物除了滿足糧食需求之外，慢慢的發展出可以治療病痛的藥用植物，尋找到可以增加食物美味具調味性的辛香植物，茶飲植物等，今年本展區布展之手法以可回收再利用之素材如孟宗竹、掃把、畚箕、石板、鐵網等為主之道具，場區以當季草花為主體之幾何色塊進行佈置，滿足參訪者景觀色彩上的享宴之外，參訪動線旁收集國內薄荷類、薰衣草類、迷迭香類三大類別香草植物進行展出，展區布置手法以傳統農莊意象為出發點，於主景處設置稻草堆並以穿著傳統蓑衣的稻草人招手歡迎您的到訪，希望參訪者能夠在

			幾何草色塊的農莊芬園之下，體驗來自世界各地香草植物。
臺北市政府工務局公園路燈工程管理處	第 16 屆全民 總動員造景 大賽	96,000	臺北花卉展於 103 年 12 月 13 日，邀請市長假舞蝶館開幕，開幕同時進行重頭戲就是由本基金會策劃執行的第 16 屆全民總動員造景大賽的頒獎典禮，同時於舞蝶館進行相關表演活動，佈置上利用花卉展資源將花博圓山園區打造成耶誕主題公園，以創意聖誕樹為主軸，並以秋冬應時花草植物裝飾，營造共同區域色彩元素引導市民參觀，進入美術園區可接續參觀山所佈置園區暨有綠地，加上基金會、專業團體與 6 組大專院校科系之景觀佈置，以及本基金會今年擴大辦理 22 組市民報名的造景競賽，使整個活動豐富而熱鬧。

參、決算概要

(一)收支餘絀實況

103 年度收入決算數計收到 34,820,451 元，較 103 年度預算數 33,550,000 元增加 1,270,451 元，約增加 3.79%。103 年度收入決算數含利息收入 8,707,055 元、其他業務收入 1,586,000 元、使用費收入 24,526,740 元及其他收入 656 元。

103 年度支出決算數計支出 34,820,451 元，較 103 年度預算數 33,550,000 元增加 1,270,451 元，約增加 3.79%。103 年度支出決算數含業務費用 14,076,217 元、議事費用 816,040 元、人事費用 5,079,396 元、管理費用 2,141,861 元及提撥購地準備金 12,706,937 元。

103 年度收入決算數 34,820,451 元減支出決算數 34,820,451 元，本期餘絀 0 元。

(二)現金流量實況

期初現金及約當現金 750,484,914 元，本期現金及約當現金減少 1,098,347 元，期末現金及約當現金 749,386,567 元。

(三)淨值變動實況

淨值餘額為 1,236,564,250 元，較 102 年度餘額 1,229,403,778

元增加 7,160,472 元，約增加 0.58%。本年度淨值餘額含基金 983,693,018 元、公積 222,315,876 元及累積餘絀 30,555,356 元。

(四)資產負債實況

資產部分：流動資產決算為 749,386,567 元，較 102 年決算數 750,484,914 元減少 1,098,347 元；固定資產決算為 506,008,894 元，較 102 年決算數 492,885,494 元增加 13,123,400 元；其他資產決算為 32,000 元，同 102 年決算數 32,000 元。

資產合計為 1,255,427,461 元，較 102 年決算數 1,243,402,408 元增加 12,025,053 元。

負債部分：流動負債決算為 6,156,274 元，較 102 年決算數 6,838,158 元減少 681,884 元；事業及負債準備決算為 12,706,937 元，較 102 年決算數 7,160,472 元增加 5,546,465 元。

淨值部分：基金決算為 983,693,018 元，同 102 年決算數 983,693,018 元；公積決算為 222,315,876 元，較 102 年決算數 209,192,476 元增加 13,123,400 元；餘絀決算為 30,555,356 元，較 102 年決算數 36,518,284 元減少 5,962,928 元。

負債及淨值合計為 1,255,427,461 元，較 102 年決算數 1,243,402,408 元增加 12,025,053 元。

主要表

財團法人七星農業發展基金會

收支餘絀決算表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
29,476,539	收入總額	33,550,000	34,820,451	1,270,451	3.79
28,998,725	事業收入	33,550,000	34,819,795	1,269,795	3.78
9,150,877	利息收入	8,750,000	8,707,055	-42,945	-0.49
8,996,558	基金孳息收入	8,700,000	8,539,582	-160,418	-1.84
154,319	存款利息收入	50,000	167,473	117,473	234.95
1,667,000	其他業務收入	800,000	1,586,000	786,000	98.25
800,000	委託經營權利金收入	800,000	800,000	0	0.00
867,000	補助計畫收入	0	786,000	786,000	-
18,180,848	使用費收入	24,000,000	24,526,740	526,740	2.19
18,180,848	建造物及土地使用費收入	24,000,000	24,526,740	526,740	2.19
477,814	其他事業外收入	0	656	656	-
477,814	其他收入	0	656	656	-
22,601,287	支出總額	33,550,000	34,820,451	1,270,451	3.79
22,601,287	事業支出	33,550,000	22,113,514	-11,436,486	-34.09
14,626,250	業務費用	23,200,000	14,076,217	-9,123,783	-39.33
10,933,259	計畫方案	19,400,000	9,906,809	-9,493,191	-48.93
867,000	補助計畫支出	0	786,000	786,000	-
1,729,815	業務宣導	2,600,000	2,348,402	-251,598	-9.68
1,096,176	研究發展	1,200,000	1,035,006	-164,994	-13.75
667,754	議事費用	850,000	816,040	-33,960	-4.00
5,206,534	人事費用	7,000,000	5,079,396	-1,920,604	-27.44
1,078,750	特別費	1,080,000	951,900	-128,100	-11.86
3,406,200	薪津	4,975,000	3,396,000	-1,579,000	-31.74
267,456	保險費用	360,000	274,848	-85,152	-23.65
48,000	制服費用	60,000	48,000	-12,000	-20.00
75,000	自強活動費	125,000	75,000	-50,000	-40.00
331,128	職工退休費用	400,000	333,648	-66,352	-16.59

2,100,749	管理費用	2,500,000	2,141,861	-358,139	-14.33
134,359	文具印刷費	150,000	129,257	-20,743	-13.83
196,843	水電郵費	240,000	239,233	-767	-0.32
122,345	旅運費	150,000	142,519	-7,481	-4.99
36,750	加班費	50,000	43,050	-6,950	-13.90
145,806	購置費	150,000	147,763	-2,237	-1.49
246,696	清潔與管理費	250,000	233,367	-16,633	-6.65
112,148	財產維護費	150,000	131,911	-18,089	-12.06
101,275	設備維護費	150,000	121,048	-28,952	-19.30
84,990	辦公設備費	100,000	83,760	-16,240	-16.24
115,573	會議費	150,000	147,905	-2,095	-1.40
223,000	勞務費	250,000	162,600	-87,400	-34.96
109,737	燃料費	110,000	109,717	-283	-0.26
28,631	稅捐	150,000	28,999	-121,001	-80.67
442,596	什費	450,000	420,732	-29,268	-6.50
0	提撥購地準備〔※詳備註〕	0	12,706,937	12,706,937	-
6,875,252	本期餘絀	0	0	0	-

備註：依據本基金會第5屆103年度第1次董事、監察人會議決議，並經行政院農業委員會分別以103.03.31農水字第1030709817號函及103.07.01農水字第1030719058號函備查在案，原103年度結餘數12,706,937元悉數轉列「購地準備」以作為本基金會購置「都市農業教育訓練實習場」之經費來源。

財團法人七星農業發展基金會

現金流量決算表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	0	0	0	-
調整非現金項目				
應付費用增加(減少)	0	-681,884	-681,884	-
存入保證金增加(減少)	3,000,000	0	-3,000,000	-100.00
提撥購地準備	0	12,706,937	12,706,937	-
業務活動之淨現金流入(流出一)	3,000,000	12,025,053	9,025,053	300.84
投資活動之現金流量				
固定資產(增加)減少	0	-13,123,400	-13,123,400	-
投資活動之淨現金流入(流出一)	0	-13,123,400	-13,123,400	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	3,000,000	-1,098,347	-4,098,347	-136.61
期初現金及約當現金	746,169,000	750,484,914	4,315,914	0.58
期末現金及約當現金	749,169,000	749,386,567	217,567	0.03

財團法人七星農業發展基金會

淨值變動表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金(註1)	300,000,000	0	0	300,000,000	銀行存款
捐贈基金(註1)	400,000,000	0	0	400,000,000	銀行存款
捐贈基金	215,993,950	0	0	215,993,950	內湖土地 及建物
其他基金	67,699,068	0	0	67,699,068	埔里土地
公積					
事業公積(註2及3)	209,192,476	13,123,400	0	222,315,876	在建工程
餘絀					
累積餘絀(註2及3)	36,518,284	0	5,962,928	30,555,356	
合計	1,229,403,778	13,123,400	5,962,928	1,236,564,250	

- 備註：1、依據行政院農業委員會會計室 103 年度審核意見，為使報表使用者了解原始捐助金額及後續捐贈金額，基金會原帳列「捐贈基金」區分為「創立基金」(原始設立之捐助基金)及「捐贈基金」(設立後之捐贈基金)。
- 2、依據本基金會第 5 屆 102 年度第 1 次董事、監察人暨顧問聯席會議決議：變更本基金會「七星農業學苑綠化教室」計畫；將原本計畫以「購置」農業學苑教室之方式，變更為「委建」農業學苑教室，即是本基金會改以「自地委建」之方式配合財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會共同持有之內湖區文德段 5 小段 285 地號(183.58 坪)與毗鄰土地共同開發，業奉行政院農業委員會 102 年 03 月 22 日以農水第 1020708643 號函備查在案。本年度事業公積增加數 13,123,400 元之經費來源，係動支 97 年度~101 年度結餘數所提撥之「購屋準備」7,160,472 元及 96 年度底止以前之結餘數 5,962,928 元。
- 3、本基金會與財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會共同持有內湖區文德段 5 小段 285 地號土地以總價承攬方式與漢亞開發建設股份有限公司於 102 年 04 月 16 日簽屬委建契約書；經費來源以原購置「七星農業學苑綠化教室」計畫之經費：〈1〉97 年度~101 年度結餘數所提撥之「購屋準備」〈2〉96 年度底止以前之結餘數。

財團法人七星農業發展基金會

資產負債表

中華民國 103 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	749,386,567	750,484,914	-1,098,347	-0.15
現金	749,386,567	750,484,914	-1,098,347	-0.15
週轉金	100,000	100,000	0	0.00
銀行存款	749,286,567	750,384,914	-1,098,347	-0.15
固定資產	506,008,894	492,885,494	13,123,400	2.66
土地	365,689,637	365,689,637	0	0.00
土地	365,689,637	365,689,637	0	0.00
房屋建築及設備	119,136,658	119,136,658	0	0.00
房屋建築及設備	119,136,658	119,136,658	0	0.00
運輸設備	1,317,362	1,317,362	0	0.00
運輸設備	1,317,362	1,317,362	0	0.00
其他設備	181,129	181,129	0	0.00
其他設備	181,129	181,129	0	0.00
在建工程	19,684,108	6,560,708	13,123,400	200.03
在建工程(註1)	19,684,108	6,560,708	13,123,400	200.03
其他資產	32,000	32,000	0	0.00
什項資產	32,000	32,000	0	0.00
存出保證金	2,000	2,000	0	0.00
暫付稅款	30,000	30,000	0	0.00
資 產 合 計	1,255,427,461	1,243,402,408	12,025,053	0.97
負 債				
流動負債	6,156,274	6,838,158	-681,884	-9.97
應付款項	6,156,274	6,838,158	-681,884	-9.97
應付費用	36,092	717,976	-681,884	-94.97
存入保證金	6,120,182	6,120,182	0	0.00
事業及負債準備	12,706,937	7,160,472	5,546,465	77.46
事業準備	12,706,937	7,160,472	5,546,465	77.46
購地準備	12,706,937	0	12,706,937	-
購屋準備(註2及3)	0	7,160,472	-7,160,472	-100.00
負 債 合 計	18,863,211	13,998,630	4,864,581	34.75
淨 值				
基 金	983,693,018	983,693,018	0	0.00
基金	983,693,018	983,693,018	0	0.00
基金	983,693,018	983,693,018	0	0.00
公 積	222,315,876	209,192,476	13,123,400	6.27

事業公積(註2及3)	222,315,876	209,192,476	13,123,400	6.27
事業公積	222,315,876	209,192,476	13,123,400	6.27
餘 絀	30,555,356	36,518,284	-5,962,928	-16.33
累積餘絀(註2)	30,555,356	36,518,284	-5,962,928	-16.33
累積餘絀	30,555,356	36,518,284	-5,962,928	-16.33
淨 值 合 計	1,236,564,250	1,229,403,778	7,160,472	0.58
負債及淨值合計	1,255,427,461	1,243,402,408	12,025,053	0.97

- 備註：1、依據本基金會第5屆102年度第1次董事、監察人暨顧問聯席會議決議：變更本基金會「七星農業學苑綠化教室」計畫；將原本計畫以「購置」農業學苑教室之方式，變更為「委建」農業學苑教室，即是本基金會改以「自地委建」之方式配合財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會共同持有之內湖區文德段5小段285地號（183.58坪）與毗鄰土地共同開發。行政院農業委員會並於102年03月22日以農水第1020708643號函備查在案。本年度在建工程增加數13,123,400元之經費來源，係動支97年度~101年度結餘數所提撥之「購屋準備」7,160,472元及96年度底止以前之結餘數5,962,928元。
- 2、本基金會與財團法人台北市七星農田水利研究發展基金會共同持有內湖區文德段5小段285地號土地以總價承攬方式與漢亞開發建設股份有限公司於102年04月16日簽屬委建契約書；經費來源以原購置「七星農業學苑綠化教室」計畫之經費：〈1〉97年度~101年度結餘數所提撥之「購屋準備」〈2〉96年度底止以前之結餘數。
- 3、依據民國102年04月16日本基金會與漢亞建設工程股份有限公司簽訂「委託興建契約」第5條工程款付款辦法：第二期於「本大樓」結構體全部完成時，甲、乙方就其可建築之樓地板面積坪，每坪應給付丙方新臺幣肆萬元整，業奉行政院農業委員會102年06月06日農水第1020718092號函備查在案。

明細表

財團法人七星農業發展基金會

收入明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
事業收入	33,550,000	34,819,795	1,269,795	3.78	
利息收入	8,750,000	8,707,055	-42,945	-0.49	
基金孳息收入	8,700,000	8,539,582	-160,418	-1.84	定期存款 利息收入
存款利息收入	50,000	167,473	117,473	234.95	活儲存款 其他存款 利息收入
其他業務收入	800,000	1,586,000	786,000	98.25	
委託經營權利金收入	800,000	800,000	0	0.00	埔里土地 租金收入
補助計畫收入	0	786,000	786,000	-	政府補助 計畫收入
使用費收入	24,000,000	24,526,740	526,740	2.19	
建造物及土地使用費收入	24,000,000	24,526,740	526,740	2.19	內湖土地 租金收入
其他事業外收入	0	656	656	-	
其他收入	0	656	656	-	101 年度 退稅金額
合 計	33,550,000	34,820,451	1,270,451	3.79	

財團法人七星農業發展基金會

支出明細表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)* 100	
事業支出	33,550,000	22,113,514	-11,436,486	-34.09	
業務費用	23,200,000	14,076,217	-9,123,783	-39.33	
計畫方案	19,400,000	9,906,809	-9,493,191	-48.93	撙節支出
補助計畫支出	0	786,000	786,000		政府補助 計畫支出
業務宣導	2,600,000	2,348,402	-251,598	-9.68	
研究發展	1,200,000	1,035,006	-164,994	-13.75	撙節支出
議事費用	850,000	816,040	-33,960	-4.00	
人事費用	7,000,000	5,079,396	-1,920,604	-27.44	
特別費	1,080,000	951,900	-128,100	-11.86	核實開支
薪津	4,975,000	3,396,000	-1,579,000	-31.74	撙節支出
保險費用	360,000	274,848	-85,152	-23.65	撙節支出
制服費用	60,000	48,000	-12,000	-20.00	撙節支出
自強活動費	125,000	75,000	-50,000	-40.00	撙節支出
職工退休費用	400,000	333,648	-66,352	-16.59	撙節支出
管理費用	2,500,000	2,141,861	-358,139	-14.33	
文具印刷費	150,000	129,257	-20,743	-13.83	撙節支出
水電郵費	240,000	239,233	-767	-0.32	
旅運費	150,000	142,519	-7,481	-4.99	
加班費	50,000	43,050	-6,950	-13.90	撙節支出
購置費	150,000	147,763	-2,237	-1.49	
清潔與管理費	250,000	233,367	-16,633	-6.65	
財產維護費	150,000	131,911	-18,089	-12.06	撙節支出

設備維護費	150,000	121,048	-28,952	-19.30	撙節支出
辦公設備費	100,000	83,760	-16,240	-16.24	撙節支出
會議費	150,000	147,905	-2,095	-1.40	
勞務費	250,000	162,600	-87,400	-34.96	撙節支出
燃料費	110,000	109,717	-283	-0.26	
稅捐	150,000	28,999	-121,001	-80.67	核實報銷
什費	450,000	420,732	-29,268	-6.50	
提撥購地準備	0	12,706,937	12,706,937	-	詳備註
合計	33,550,000	34,820,451	1,270,451	3.79	

備註：依據本基金會第5屆103年度第1次董事、監察人會議決議，並經行政院農業委員會分別以103.03.31農水字第1030709817號函及103.07.01農水字第1030719058號函備查在案，原103年度結餘數12,706,937元悉數轉列「購地準備」以作為本基金會購置「都市農業教育訓練實習場」之經費來源。

財團法人七星農業發展基金會

基金數額增減變動表

中華民國 103 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基 金增(減) 金額	本年度期 末基金金 額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
公法人捐助：							
一、台北市七星 農田水利會	300,000,000	915,993,950	0	915,993,950	100.00	93.12	
二、累計賸餘轉 基金	0	67,699,068	0	67,699,068	-	6.88	
公法人捐助小計	300,000,000	983,693,018	0	983,693,018	100.00	100.00	
合 計	300,000,000	983,693,018	0	983,693,018	100.00	100.00	

備註：

1. 表內各項捐助財團法人之金額與比率，其計算公式、認定基準、捐助基金累計金額、基金總額等認定原則，係依行政院 99 年 3 月 2 日院授主孝一字第 0990001090 號函示辦理。
2. 依行政院主計總處之審核意見，業將台北市七星農田水利會捐贈原帳列資本公積項下之捐贈公積 215,993,950 元改列於基金-捐贈基金項下。

参考表

財團法人七星農業發展基金會

員工人數彙計表

中華民國 103 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-) (3)=(2)-(1)	說 明
行政組	1	1	0	
會計				
技術組	3	2	-1	
1. 研究員	1	1	0	
2. 技術				
以下空白				
合 計	5	4	-1	

填表說明：1. 本表「職類(稱)」依預算編列方式表達。

2. 本年度決算數如有大於預算數之情形，應於說明欄說明差異原因。

財團法人七星農業發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 103 年度

位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 減 (-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	4,975,000	3,396,000	-1,579,000	依人事規則 編列
超時工作報酬	50,000	43,050	-6,950	
職工退休費用	400,000	333,648	-66,352	
分擔保險費	360,000	274,848	-85,152	
福利費	185,000	123,000	-62,000	
特別費	1,080,000	951,900	-128,100	
以下空白				
合 計	7,050,000	5,122,446	-1,927,554	

填表說明：1. 本表「科目」依預算編列方式表達。

2. 本年度決算數如有大於預算數之情形，應於說明欄說明差異原因。

主辦會計：吳美玲



執行長：許榮輝



董事長：莊光明



