財團法人台灣動物科技研究所 99 年度營運績效查核

壹、查核結果：

一、政策面：

(一) 設立宗旨：該所設立宗旨為「以從事動物科技之研究、開發及提供相關服務、諮詢、驗證及檢驗等工作，以提昇動物應用效率」。該所不僅開發多項重要畜牧、獸醫技術並移轉或推廣輔導業界，對本會政策訂定及實施皆有實質助益。原則上，該所以動物研發為核心專有技術，並於此技術下建構相關研究、開發、服務與諮詢等工作，定位十分明確，符合設立目的。

(二) 法源依據：民法及農業財團法人監督準則。

(三) 任務：該所負擔政策任務如下：

1. 整合現有畜牧、獸醫、生化、生醫和物力，建立我國畜產、生技產業發展之基礎。
 2. 加強本土性具產業發展潛力的畜產動物資源和生物科技。
 3. 引進畜產和生物之科學新知及產業技術，參與國際合作。
- 目前無其他更經濟有效之替代方案，因為該所為全國唯一集合畜牧、獸醫、藥學、分子生物、生物化學、化工

及生命科學等跨領域人才的研究和技術推廣機構，亦是全國唯一試驗研究及豬用疫苗測試用 SPF 豬隻的生產和供應單位。

二、財務面：

(一) 創立基金 3,857 萬 2,299 元，創立時政府捐助比率為 77.78%，85 年度將賸餘 1,185 萬元轉列基金，業依規定計算政府捐助比率，截至 99 年底止基金總額為 5,042 萬 2,299 元，累計政府捐助比率為 77.78%。

(二) 99 年度收入執行率 95.54%，支出執行率 95.36%。

(三) 99 年度決算賸餘 73 萬 2,792 元，累計賸餘 1 億 3,979 萬 1,334 元，尚足供目的事業之營運。

(四) 100 年度預算書表及 99 年度決算書表業經其董監事聯席會議通過，函請本會備查後，由本會函送立法院在案。

(五) 依章程規定設立隸屬董事會之稽核室，每年至少執行兩次稽核相關業務，其稽核結果向董事會報告。

(六) 經抽核 99 年 4 月之經費核銷憑證，尚無發現重大缺失。

三、會務面：

(一) 董監事會召開與運作

1. 該所 99 年度依法召開監事會 1 次(99.3.5)、董監事聯席會 2 次(99.3.26、99.7.2)及臨時董事會 1 次(99.8.13)。
2. 該所 99 年度業務計畫及預算於 98 年 7 月 15 日以動科秘字第 09801647 號函送會備查。99 年度業務報告及決算於 100 年 3 月 22 日以動科秘字第 10000595 號函送會備查。

(二) 採購管理

1. 採購制度確實依該所訂定之「台灣動物科技研究所採購辦法」辦理，符合公平、公開原則。
2. 該所 99 年度辦理招標 117 件，均依上揭採購辦法辦理，其中公開取得報價或企劃書者 26 件、公開招標 5 件、限制性招標 13 件、選擇性招標 73 件。

(三) 人事管理

1. 訂有財團法人臺灣動物科技研究所聘雇人員工作規則，對所內員工有年齡有上限 65 歲規定。
2. 財團法人台灣動物科技研究所捐助暨組織章程第 21 條明定執行首長之進用方式，係董事長提名，經董事會通過，並報主管機關核備。執行首長薪資係依據該所薪資管理要點規定，以不超過主管機關首長待遇為基準。
3. 現任董事（包括董事長）、監事均為無給職，僅開會時

支領出席費新台幣 2,000 元（董事長未支領）。

4. 訂有聘請顧問要點，現聘請顧問 30 人，均 1 年 1 聘，99 年度聘有給職顧問 1 人，報酬依該所規定核給。
5. 公股董監事出席率均達 50%。
6. 現有員工 182 人。
7. 該所訂定人事規章完整。該所人員聘僱辦法，業經本會 100 年 8 月 1 日農牧字第 1000147912 號函同意備查；該所人員退休撫卹及資遣辦法，業經本會 99 年 4 月 14 日農牧字第 0990123749 號函及苗栗縣政府同年 5 月 18 日府勞社資字第 0990082869 號函同意備查。
8. 無退休公務人員任職。
9. 董、監事為無給職，僅於開會時支領出席費新台幣 2,000 元，並依規定函知服務機關。

（四）財產管理

1. 全部財產確實依該所訂定之「資產管理辦法」規定辦理，並詳細製作財產清冊、財產清冊明細表，以及固定資產財產目錄等。
2. 財產清冊明細表所登載之價額均符合規定辦理，經查驗後與實際狀況確為相符。

3. 該所每年依規定辦理財產盤點，並作紀錄保存之。
4. 人員異動時辦理財產移轉，並作成紀錄。
5. 財產報廢均依該所訂定之「資產管理辦法」辦理報廢申請，經財產管理人審查核備後，陳報所長同意始得報廢。

四、業務面：

(一) 經費使用效益

1. 政府機關及本會 99 年度委辦經費各佔業務經費之 27.63% 及 26.05%。補助經費各佔業務經費之 50.59% 及 28.46%。
2. 全年度業務項目經費均符合設立之目的。經費使用無浪費或顯無實益之情形。

(二) 對產業之協助

1. 辦理相關產業之調查、研究、規劃或提出具體建議之工作如下：
 - (1) 提出人道運輸與屠宰作業人員之講習及發證制度，並規劃、撰寫「家畜運輸從業人員職前與職後訓練」、「家畜與家禽人道屠宰人員訓練」影音教材與教師手冊。並辦理屠宰從業人員人道屠宰訓練講習計 8 場次，完成講習人數 300 人次。另外辦理人道屠宰種子

講師訓練講習計 2 場次，完成全國 23 縣市 30 名講師培訓。

- (2) 完成飼料及畜禽產品中動物用藥多重殘留檢驗方法之開發，可以同時分析 7 大類 59 項。99 年共抽樣雞 380 件、鴨 4 件和豬 384 件。
- (3) 進行全國 33 家豬隻人工授精中心之設備及營運狀況調查及輔導，分級評鑑後給予 10 家核心級與優良級人工授精中心技術指導。另加強品管和品保作業，確保優良種原之推廣效應及生物安全性，並舉辦人工授精進階講習班，共 57 人參與。
- (4) 收集歐美各國因應地球暖化、氣候變遷之養豬節能減碳之策略和措施，並綜合各種方針資料蒐集成報告，提出具體建議，供有關單位參考。
- (5) 辦理畜牧法管理研討會，參加人數 42 人。辦理飼料原料黴菌毒素檢測標準研討會，參加人數 180 人。
- (6) 提供豬場諮詢、改善飼料配方、玉米酒粕及農民訓練研討之各類輔導工作計 27 場次、1,425 人次參與。協助 3 家畜牧場疾病監控及診斷服務計 30 次。
- (7) 透過各縣市政府或產業團體，辦理毛豬產銷班「高效

率與健康養豬生產系統」宣導，執行教育訓練 17 場次，932 人次參加。使牧場瞭解進行批次生產後之規劃，以利後續修正系統與飼養管理。輔導建立高效率與健康示範場 31 場，進行相關說明宣導會 6 場，240 人次參加。

(8) 提供養豬場建立沼氣脫硫與利用裝置之諮詢輔導，輔導 7 家養豬場進行沼氣利用。

(9) 辦理農民及獸醫師教育訓練：屠宰衛生檢查品質管制計畫 11 次，371 人次。防檢疫策略與技術傳播推廣計畫 4 場，238 人次。豬瘟及口蹄疫撲滅計畫 7 場，414 人次。動物保護專業訓練 9 場，483 人次。觀賞魚非處方藥品零售販賣專門管理技術人員訓練計畫 8 場，787 人次。

(10) 建立生產醫學教育訓練網站，提升養禽農民生物安全防護觀念教育，並辦理豬隻、家禽及反芻獸教育訓練，共 6 梯次、537 人次參加。

(11) 執行「無特定病原(SPF)豬隻生產與供應體系之建立」計畫，供應國內試驗研究及豬隻疫苗測試之用，99 年供應政府防疫單位、學術研究機構及產業界等 10

家，包含初代 SPF 豬 102 頭及二代 SPF 豬 770 頭。

(12) 種豬性能檢定站以隔離早期離乳(SEW)方式進檢豬隻，全年送檢 15 場共 1,089 頭，保育豬育成率 96.4%，開檢頭數 1,018 頭，完成檢定種豬 958 頭，全期完檢率 94.1%。推廣 11 期、推廣種豬 683 頭，成交頭數 648 頭，購買種豬 204 場，推廣率 94.9%。對於提昇國內豬隻品質與增進農民養豬收益有莫大助益。

(13) 人工授精中心目前在養 75 頭優良種公豬，對於減少疾病傳播，確保種公豬精液品質均有良好控管；99 年服務 322 戶養豬農民，共 35,505 劑新鮮精液，對豬隻生產與性能改進有深遠影響。

(14) 執行「建立基因轉殖家畜禽生物安全評估營運平台」計畫，優良實驗室操作規範(GLP)規範及實作教育訓練，完成品保系統、所內配套功能實驗室及相關人員教育訓練，完成講習人數 95 人次，傳授品質保證系統相關之實作經驗，並加強實務演練。

(15) 執行經濟部中小企業處育成計畫，99 年共導入 21 家企業進駐培育，具體量化培育成果有：協助企業取

得政府補助款 41,440 千元；1 家廠商獲得 99 年度經濟部創新成果表揚；協助廠商取得專利 4 件、技術移轉 4 件；進駐企業委託或合作開發計畫約 4,050 千元、辦理 8 場廠商客製化成果發表、4 場研討會、媒體文宣報導 15 篇。

(16) 完成基因轉殖豬生產人類重組第九凝血因子蛋白質藥物開發技術授權給台灣東洋藥品工業股份有限公司。

2. 辦理協助增加農產品銷售，該所協助畜禽業者開發及建立特色農產品品牌，並進行產品監控、認證及人員訓練，包括盤古蛋、黃金香 Q 蛋、晶鑽豬、海藻雞、海藻豬、走地雞蛋、EM 自然農法蛋，共計豬、家禽、雞蛋等 7 個品牌，價格高於市價 1.3~4 倍。

3. 辦理新動物用疫苗分子檢驗技術、迷你皮膚測試套組、基因轉殖豬生產重組人類第九凝血因子之開發技術、牛病毒性下痢病毒核酸分型檢測技術、豬場監控管理系統、「威兒精製作技術與商標授權」及「冷凍精液製作技術」、人道認證標章、飼料好畜圃標章。

4. 該所協助穩定產銷次數或情形如下：

- (1) 協助建立 17 處人道宰殺家禽攤商示範點，可減少雞隻屠宰前之掙扎程度 70% 以上，提升消費者認同並提高攤商收益。
- (2) 配合莫拉克風災養豬產業技術服務團出訪 56 次，其中屏東縣 10 場次、高雄縣 12 場次、台南縣 26 場次、嘉義縣 7 場次、雲林縣 1 場次，技術服務專家包括畜牧人員 46 人次及獸醫人員 42 人次。
- (3) 輔導 6 家種豬場利用場內檢定進行母豬繁殖性能評估，提高母豬產仔數。
- (4) 推動豬隻場內檢定工作，輔導 10 家種豬場執行系統性的性能選拔制度，並透過網路協助種豬場資料運算、建立檔案和資料庫，改善參與種豬場之育種計畫。
- (5) 執行產銷履歷驗證體系及其他外界委託之藥物殘留監控檢驗工作，共計完成 57 件飼料及 186 件血清的受體素、磺胺劑、四環素及氯黴素檢驗。

6. 該所 99 年度參加國際會議 13 人次，與國外學者專家進行科學技術與經驗交流，提升該所在國際專業領域之知名度及引進新觀念與科技，對我國動物產業助益良多。

(三) 配合政府推動政策

1. 99 年度接受政府委託計畫數量計 57 件，完成 57 件，完成百分比達 100%。

2. 該所配合執行 99 年度擴大就業方案人才培訓計畫，共聘用 46 人次。

3. 協助政府推動政策或整合產業之情形如下：

(1) 該所協助政府推動畜牧業及屠宰場之動物保護制度，配合辦理教育訓練等。99 年辦理屠宰從業人員人道屠宰訓練講習計 8 場次，完成講習人數 300 人。另辦理人道屠宰種子講師訓練講習計 2 場次，完成全國 23 縣市講師培訓。

(2) 辦理動物保護從業人員訓練，落實「動物保護法」執法工作，共 12 班、456 人參與。

(3) 配合畜牧法實施及建立肉品安全衛生供應體系，執行家畜禽屠宰場設立及變更申請案審查 98 場及現場會勘

17 場次。

貳、改正事項：無。

參、建議事項：

該所主要產出係為研發成果，如能將研發成果善加應用至商品化，將可增加經費自籌能力，並舒緩政府補助/委辦計畫財政緊縮的困境。