

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

目 錄

壹、計畫依據	1
貳、計畫緣起	1
一. 畜牧污染防治簡介	1
二. 重要施政計畫	2
三. 願景與定位	3
四. 問題分析與計畫理念	4
(一) 台灣地區主要畜禽飼養狀況	
(二) 污染防治現況	
(三) 法令修訂與宣導	
(四) 節能減碳與資源再生	
(五) 資訊分享	
參、建置構想與推動目標	8
肆、推動策略與工作規劃	9
一. 推動策略建構原則	9
二. 創新服務機制之形塑	9
三. 社會責任	10
四. 服務管理系統流程圖	11
五. 作業流程規劃	12
伍、97年度執行規劃	15
一. 主要實施計畫	15
二. 細部執行計畫	15
(一) 重點專案計畫與管理	
(二) 資訊策略、應用與管理	
三. 整合性解決作法	20
(一) 跨機關水平整合	
(二) 跨機關垂直整合	
(三) 資通訊(ICT)整合	
陸、服務對象與預期效益	22
一. 整體預期效益	22
(一) 重點目標預期成效	
(二) 未來發展	
(三) 服務對象之預期效益	
二. 97年度目標效益	24
(一) 外部效益	
(二) 內部效益	
(三) 資訊運用效益	
(四) 創新效益	
(五) 其他效益	
柒、97年度實施內容及行程	25
捌、執行方式	27
玖、結語	28

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

壹、計畫依據

- 一、96年7月23日行政院院授研展字第09600152471號函頒「政府服務創新精進方案」。
- 二、96年12月27日行政院研考會會研字第0962160343號函修正「政府服務品質獎評獎實施計畫」。
- 三、96年12月31日行政院農業委員會農秘字第0960174298號函修正「行政院農業委員會服務創新精進實施計畫」。

貳、計畫緣起

一、畜牧污染防治業務簡介：

- (一)成立污染防治科：民國80年初環保意識抬頭，但當時農業從業人員普遍尚無環保觀念，多數養豬場廢水直接排出，造成水體涵容能力不足，污染及臭味問題嚴重，引發新聞媒體及社會輿論一片撻伐，亟須專責單位專職輔導，於是本會在畜牧處下成立污染防治科，協助畜牧業者防治污染及維護環境，歷經近20年的積極推動，我國的畜牧污染防治已步入常軌。
- (二)強化斃死畜禽之管理：83年起死豬肉流用事件的相繼爆發，斃死豬流向成為大眾關切焦點。在行政分工上，因傳染病死亡之畜禽歸動物防疫部門管理，非因傳染病死亡部分則由飼養者處理，因此本會輔導畜產團體辦理斃死畜禽集運業務，自90年起示範辦理，93年起擴大推廣；另於94年起試辦豬隻死亡保險制度，96年度賠償範圍更由原來的50公斤以上死豬擴大至40公斤以上，提高畜牧者的配合意願，使豬隻納保率也達69%以上；並透過死亡豬隻必須運送至化製場始得賠償的制度，強化斃死畜禽之管理。
- (三)落實污染防治工作：畜牧污染防治步入常軌後，為因應日益嚴峻的環保法規及民間不斷高漲的環保意識，成立畜牧污染防治技術服務團隊，持續推動空氣、水及廢棄物等各項污染防治輔導，並配合相關宣導會及教育訓練，落實畜牧污染防治工作。目前200頭以上養豬場廢水處理設施之設置率已達100%。
- (四)擴大畜牧污染防治資訊之共享功能：本年度開辦台灣地區養豬2000

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

頭、養牛250頭、養羊500頭以上及養雞8萬以上畜牧場污染防治資料之檢核、複查與資料更新，建立功能多元化地理資訊系統(本會網站首頁/線上服務/其他/畜牧污染防治地理衛星資訊網，或逕入<http://203.69.229.91/pollute/doc/default.htm>)，結合相關輔導稽查資料，供各級機關、產業團體及民眾查詢與了解，以達資訊透明化、共享化與效能化的功能。

(五)結合產官學推動創新研究計畫：針對「廢水處理」、「廢棄物減量處理再利用」、「臭味防治」、「溫室氣體減量與再生能源」，結合產官學界進行專業團隊之研究與合作，以因應未來發展之需。其中本年度新增試辦項目計有畜牧廢水之二次固液分離、堆肥場之添加除臭生物製劑、畜禽飲用水之調查及檢測分析、養牛廢水之施灌土壤處理以及更新多元化畜牧污染防治地理衛星資訊。

二、重要施政計畫

在「台灣21世紀議程—中華民國永續發展策略綱領」及「現階段環境保護政策綱領」所勾劃之環境資源保護與產業永續經營發展藍圖下，稟持「台灣農業亮起來」之組織願景，並依據「畜牧法」第11條「主管機關應設專責單位或置專責人員，輔導畜牧場之污染防治」及相關環保法規，本會本年度推動之畜牧污染防治相關重要施政計畫如下表。

行政院農業委員會97年度畜牧污染防治相關重要施政計畫

計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
一、農業科技研究發展	八、農業電子化 九、農漁牧產業自動化 十、農業環境科技研發	一、藉由資訊與通訊科技發展農業知識經濟，促進產業升級。 四、研發農產品收穫、調製及斃死豬集運追蹤系統等自動化設施，並推廣利用。 一、研究提升畜牧場減廢與資源利用技術，減少事業污染，並協助業者符合環保法規標準。
二、農業管	五、推廣牧場減廢及資源再利用	一、輔導畜牧場推動減廢、廢棄資源回收再利用及臭味防治。 二、強化畜牧場水污染防治技術輔導體系，加強畜牧廢水檢測及設施維修服務站功能，提升

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

計畫名稱	重要計畫項目	實施內容
理		污染防治效率。 三、輔導畜牧場依法處理斃死畜禽，並加強查核處理方式及紀錄，杜絕流用。 四、輔導禽畜糞堆肥場改善污染防治設施效能及產品品質。
三、農業發展	四、地區性農業建設與發展	一、輔導提升畜牧場污染防治設施效能，改善大排流域內畜牧場廢污處理能力，強化河川水質保護。 二、加強輔導畜牧場污染防治，妥善處理斃死畜禽，保障消費者食用衛生安全。

三、願景與定位

”做好畜牧場污染防治工作，建立畜牧產業環保新形象”是本會推動畜牧污染防治工作以來的中心思想；『主動、熱忱、體恤、協助』向為本會主任委員提供便民服務的政策與信念；有效協助畜牧業者遵守環保法令，提升產業形象，減少民眾陳情抗爭及防杜民怨是本會的基本施政理念。

畜牧業者在環保法規下雖定位為事業，但絕大部分畜牧場為個人飼養戶，因此身為第一線服務機關的地方農政機關及畜牧污染防治技術服務團隊，總是「主動」、「熱忱」地提供環保相關資訊、技術與問題解答等各項服務，並「體恤」畜牧業者不僅在法規及資訊汲取上不如工廠等其他事業之主動、有管道，在營收利潤上亦相對較低，儘可能「協助」其尋找能力負擔範圍內最有效之污染防治或再利用技術或措施。

本會整合地方政府、相關產業團體、大專院校及試驗研究機構的服務能力，建置「畜牧產業污染防治輔導便民服務體系」計畫，一方面強化持續推動污染防治政策，另一方面提升畜牧業者配合辦理意願，以落實整體畜牧產業之污染防治工作；並透過辦理各項宣導會及提供資訊與技

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

術服務提供之創新機制，讓畜牧業者以最經濟有效的處理成本符合環保法令；且協助其體會環境為公共財、保護環境人人有責的觀念，以強化其自主管理的能力。

多年來的規劃服務及執行經驗，本會深切體認，規劃行政及技術輔導措施，固然是推動政策的利器，但是一線服務機關或團隊直接提供『關心、愛心、用心、盡心』的便民及愛民服務，才是提升畜牧業者意願及信心，促使其配合辦理，以落實畜牧污染防治的關鍵。展望未來，將『以有限的預算，創新的模式，結合各機關團體的力量，發揮最大的便民與福祉之服務功能』為行政指導原則，帶領畜牧產業成功轉型為綠色環保產業，邁向永續經營的康莊大道。

四、問題分析與計畫理念

近年來由於國人對生活水準的要求不斷提升，以及世界因交通與通訊的發達，地球村的概念及環境資源使用與保護的要求有升高趨勢。然而相較於其他先進國家之集中大型飼養，台灣畜牧產業無論在飼養之規模、污染防治之投入成本及能力上，仍有相當差距，必須透過政府更有效的管理整合及新興有效技術的提供推廣，才能讓畜牧產業提升為乾淨少污染與充分有效節能減碳的行業。畜牧業污染防治現況與問題分析說明如下：

(一) 台灣地區主要畜禽飼養狀況：

年度 年底在養數量	豬	牛	羊	雞	鴨	鵝
96年 (飼養戶數)	6,620,790頭 (11,743戶)	137,127頭 (2,516戶)	249,374頭 (3,093戶)	103,499千隻 (6,136戶)	11,000千隻 (3,010戶)	2,318千隻 (1,035戶)
97年預估 (飼養戶數)	6,200,000頭 (11,200戶)	137,000頭 (2,400戶)	240,000頭 (3,000戶)	105,000千隻 (6,000戶)	11,000千隻 (3,000戶)	2,300千隻 (1,000戶)

(二) 污染防治現況：

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

依據96年統計資料顯示，畜牧廢水產生量以BOD計為242,362噸/年，削減量154,170噸/年，削減率達63.6%；另依畜牧產業被環保主管機關列管資料顯示，列管家數5238家，違反水污染防治相關法令，共計168件。至於畜禽糞便與畜禽屍體總產量約250萬噸，結合集運及牛、豬隻等保險制度，委託化製場化製為肉骨粉等，目前妥善處理率達91%、資源化也已佔85%以上，斃死畜禽非法流用案每年已減至3~5件。主要現況如下：

1. 廢水處理多年來結合技術輔導、三段式廢水處理系統之推廣、逐戶輔導、中小型畜牧場污防設備之示範補助、低利貸款及租稅減免等輔導措施，養豬廢水已不再是國內河川污染的主要來源。200頭以上之養豬業者廢水處理設施設置率已達100%。
2. 截至目前為止，共計輔導5千餘場畜牧場附設簡易堆肥舍、專業堆肥代處理52場，加上72場肥料工廠也生產含有畜禽糞之堆肥，禽畜糞回收再利用率達90%以上，製成堆肥110萬公噸。
3. 推動斃死畜禽運送三聯單、集運車加裝GPS、豬隻保險及化製合約之一貫性關聯，每年辦理約9千場畜牧場之查核工作。
4. 因應「廢棄物清理法」有關事業廢棄物再利用規定之大幅修訂，發布「農業事業廢棄物再利用管理辦法」，更加速推動畜產廢棄物之再利用。
5. 在空氣污染管制方面，96年環保署已將臭味排放限值下修為30，既存畜牧場及堆肥場維持為50。對於畜產臭味問題，本會目前已輔導畜牧場設置噴霧除臭設施305場，堆肥場設置除臭生物水洗塔17場，並對部分畜牧場及堆肥場佐以施用除臭微生物製劑，以改善畜牧生產場所的臭味問題。

(三) 法令修訂與宣導：

目前與畜牧業相關之環保法規，在水污染防治法中計有17條，空氣污染防制法5條，廢棄物清理法7條。96年實際協助相關法規之修訂，計有水污染防治法及空氣污染防制法各1條，共2條；辦理106場宣導會，共計24個產業團體、畜牧從業人員5,380人參與。此外，本年度本會更修正發布「非都市土地變更作專案輔導畜牧事業設施計畫審查作業要點」，增列斃死畜禽集運場之規定。但對畜牧業者實際執行污染防治作業上，尚有改善空間之議題如下：

1. 法令修訂與鬆綁：

- (1) **空氣污染(臭味)**：畜牧場或堆肥場頻遭臭味陳情或抗爭，大部分均為畜牧場與民宅毗鄰的糾紛。檢討發現，近10餘年來的土地開

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

發與利用，並未對土地分區開發及更新規劃做全盤考量與適度管制，以致發生新進居民抗議原有畜牧場或堆肥場臭味之事端。有關地用法規之修正，建議新設畜牧場宜參考國外先進國家經驗，規定農舍或住宅與畜牧場的安全距離，以根本解決紛爭。

- (2) **水污染(畜牧廢水灌溉利用)**：牛隻與養豬廢水如以原始自然循環，均可為農田利用，但因現行法規未考量到畜牧業廢水富含生質有機可再利用的特性，規範畜牧廢水之再利用必須比照適用工業廢水之土壤處理規定，致使業者需要很大的土地面積、並開鑿監測井，以符合法規。畜牧業者多無法負擔土地與鑿井之成本，故僅能以處理後排放的方式處理畜牧廢水，對於資源的有效利用與節省操作、運輸污泥所需的能源浪費，均與國家節能減碳政策背道而馳，實有與環保署協商修法的必要。
- (3) **水污染(化學需氧量)**：牛隻等草食性動物因草食習性及飼糧成分，糞便多含木質素纖維，致業者縱使將其廢水生化需氧量(BOD)控制在排放限值以下，其化學需氧量(COD)仍遠高於非草食性動物。以目前三段式廢水處理技術，如要符合排放標準，所需處理成本必定過高；基於國內飼養牛隻極少，養牛廢水對環境的衝擊影響亦不大，草食性動物廢水COD排放標準可有協商放寬空間。
- (4) **貸款額度提高規模放寬**：長期以來，畜牧污染防治低利貸款是提供畜牧場或堆肥場設置汰換污染防治備的融資管道，惟在各類物價均已飆漲多次後，貸款金額與規模限制卻一直沿用80年初定時期之標準，實有檢討提高必要。

2. 法令宣導：

- (1) **廢水或廢棄物之申報**：依水污染防治法及廢棄物清理法規定，飼養達管制規模以上之畜牧業者，應定期申報廢水相關資料、或利用網路傳輸畜牧場事業廢棄物相關資料。惟因畜牧業為勞動型行業，除較大規模畜牧場外，無法留住青壯年，因此多為老年人在經營，對於文書及電腦操作總是容易記住與了解操作方式。

同時，我國自91年加入國際貿易組織(WTO)畜產品開放進口後，對國內畜產品需求相對降低，環保業界代申報代檢測收費又頗高，對於畜牧業者目前之處境無疑是雪上加霜。

因此，唯有結合民間產業基金會與畜產協會，推動協助檢測及申報、或直接教育訓練畜牧業者自行依法申報廢水、廢棄物資料，讓畜牧業者既能遵守環保法令，也同時爭取整體產業生存發展的空間。

- (2) **廢棄物申報規模擴大列管**：目前，廢棄物清理法對畜牧場廢棄物

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

申報管制規模為牛250頭以上，共63場、豬3,000頭以上，共267場、雞80,000隻以上，共88場，遠低於其他產業之列管率，雖多次向環保機關表示農民不習以電腦網路之申報作業，惟環保機關以最終目標為全數列管為由，僅同意調整為階段式下修列管規模，因此亦須與地方機關配合向業者宣導溝通。

(四) 節能減碳與資源再生：

96年產生可再利用之斃死畜禽60,254公噸，約估畜禽糞便2,437,242公噸，實際已利用為飼料48,000公噸、肥料2,221,300公噸，生產飼料48,000公噸、堆肥1.1百萬公噸。畜禽排泄物產生之CH₄ 估算約有221,082噸。

化製飼料/肥料統計表

單位：公噸

年度	飼料	肥料	其他用途	廢棄物
96	48,000	2,221,300(製成堆肥約1.1百萬公噸)	30,000	198,196
97預估	48,000	2,200,000(製成堆肥約1.1百萬公噸)	30,000	190,000

當前與畜牧相關節能減碳與資源再生之問題與議題，彙總如下：

1. **斃死畜禽非法流用部分：**化製場之契約民間集運業者均有其收集斃死畜禽之主要經濟路線，部分畜牧場距收集路線較遠，民間集運業者收集意願低，則其斃死畜就須自行處理，但人工短缺情形比比皆是，自行處理常是一大難題；更有甚者，畜牧場只求有人迅速代為處理，對其合法性未加辨識，就給不肖商人製造趁機流用斃死畜的機會。因此，本會自90年起輔導畜產團體成立自主集運系統，以收集其轄內偏遠地區畜牧場之斃死畜禽，目前已輔導14個畜產團體成立集運系統，所屬集運車已達26輛。

雖目前斃死豬流用情形已減少，但為讓流用弊端減至最低、甚或根絕，斃死畜禽管制有效性更提高，因此將原來的豬隻死亡保險之理賠體重調整降為40公斤以上豬隻，並結合出示送至化製場之證明始得請領之規定，加上強化輔導原來的民間團體集運體制，以及本年度積極執行推廣地理資訊系統提供之透明化即時服務，確保國民食的安全與衛生。

2. **堆肥之產銷：**農民長期習於使用價廉、速效的化學肥料，近年來雖有部分響應政府推廣使用有機質肥料，但亦多僅限於整地播種前之施灑作為土壤基肥，俟後為求開花結果，總還是運用

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

化學肥料追肥。

雖然輔導畜牧場回收禽畜糞再利用已有很高的成效，因涉及養分及重金屬含量之成分比檢測、製作及法規問題，為使堆肥能為本土農民更安心的接受與愛用，具有市場價值能使堆肥品質提升，同時又符合經濟效益，實際市場的買賣施用以及相關法令的規範，有與相關單位再進一步協調的必要。

3. **其他節能減碳議題：**畜牧廢水厭氧處理階段可產生沼氣，但過去所輔導設置之沼氣再利用設施，多因操作、維護費用太高，且脫硫技術難以克服，以致目前再利用者僅少數個案，但尋求突破困境與引進新技術之試驗研究則不曾中斷。惟基於甲烷可作為再生能源，考量當前氣候變遷與能源短缺之危機，將更加積極進行研發工作，以因應未來市場之需求。

(五)資訊分享：

一般畜牧業者多為年紀較大農民，以往年服務以面對面的現場服務為主；加上預算問題，對於資訊的服務，並未提供一般大眾查閱之公共網頁功能。因此96年之前畜牧污染防治網路系統，使用對象多僅為畜牧污染防治行政人員，資料則為畜牧場基本資料及輔導訊息。

為有效推動全國畜牧污染防治作業整合，本年度爭取到擴充資訊系統之經費，除加強落實畜牧產業污染防治輔導之便民服務，並結合各項基本資料的普查及規劃資訊應用之短、中、長計畫與使用推廣，逐步建立完整資訊服務系統，對象也將直接擴及畜牧業者以至於一般社會大眾。

參、建置構想與推動目標

依據 總統與行政院對於國家整體發展指導綱要的前提下，配合環境保護與節能減碳議題，建立有效分析並整合本會所有推動便民服務專案之服務品質管理系統，透過對國家整體政策了解與一線單位及畜牧業者服務需求與污染防治問題調查，推動以降低補助逐漸轉換為示範宣導之畜牧污染防治，結合民間團體的服務管道及專家團隊的技術提升，使台灣畜牧產業的污染防治發揮更大效能。

推動多年，屬列管規模的畜牧場已多能有效符合環境法規，地方一線機關人員的服務也多能受畜牧業者認同與肯定。惟所能參考的有效資訊來源，皆須透過污染防治科服務團隊到場、電話諮詢、函文或相關手冊的發放，業者對服務品質雖有一定的滿意度，但就解決問題的即時性及實際效率而言，尚有改進提升的空間。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

自96年起，結合全體主辦人員思維，提出畜牧產業污染防治輔導便民服務體系的計畫，希望能在97年度做到全面性的功能整合與掌控，藉此計畫的推動，協助地方一線機關制定更即時、明確的年度政策目標及推動業務之的重點方向，提供畜牧業者更迅速、優質的服務。

肆、 推動策略與工作規劃

一、 推動策略建構原則

- (一) **政府政策與民眾需求**：依據重要施政計畫，以及畜牧相關機關、團體與業者實際反應需求，建構完整施政藍圖，並依據預算額度、緩急程度及相關評估機制，分年分階段執行。
- (二) **評估篩選**：利用需求與滿意度調查，以能符合政策及民意之方針為導向，並透過現況所能支援之資源及預算分析，篩選符合條件之工作項目，以提升各項工作的最終價值及推動的有效性。
- (三) **量化管理**：每項工作均以行政效率及民眾滿意度為基礎考量，建立績效指標之量化管理制度。
- (四) **回饋調整**：依據績效指標，隨時掌控各項工作進度，並取得反應回饋，適時與權責機關或產業團體溝通協調，如有必要，則適度調整。
- (五) **加強資訊化**：透過宣導活動，推廣各項施政計畫及地理衛星資訊系統，並經由互動，維持資訊流之持續穩定及後續之增強。

二、 創新服務機制之形塑

- (一) **資料庫建置及便易查詢**：提供污染防治現況、相關法規政策、污染防治再利用技術以至於環保新理念等資訊，依權限分級，使各級行政機關主辦、產業團體、畜牧業者以至一般大眾，都能各取所需。
- (二) **諮詢與支援時效之提升**：在配合多年的地方一線服務機關與民間產業團體通力合作下，透過面對面輔導方式，讓畜牧業者的污染防治工作得到充分輔導與宣導溝通之外，再闢一條即時查詢協助的服務管道。
- (三) **申辦流程之簡化**：持續與環保主管機關溝通協商，以儘可能簡化畜牧相關廢水及廢棄物之申報或許可作業，並舉辦各類教育講習及訓練會，提高畜牧業者申報之準確度及許可之核准率。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

- (四)能資源研究之整合：正視氣候變遷及能源短缺課題，持續委託各大專院校及試驗研究機構，辦理各項廢水、廢棄物及沼氣再利用與節能減碳技術之研發或引進工作，掌握時機適時整合推動，以因應危機。
- (五)誘因導入意願提高：藉由畜產團體自辦斃死畜禽自主集運業務及豬隻死亡保險制度之推廣、低利貸款、廢水低價檢驗及免費快速監測、零件供應、機具維修，以及技術服務團隊之到場輔導改善等行政與技術措施之協助及支援，有效提高畜牧業者做好污染防治工作之意願。

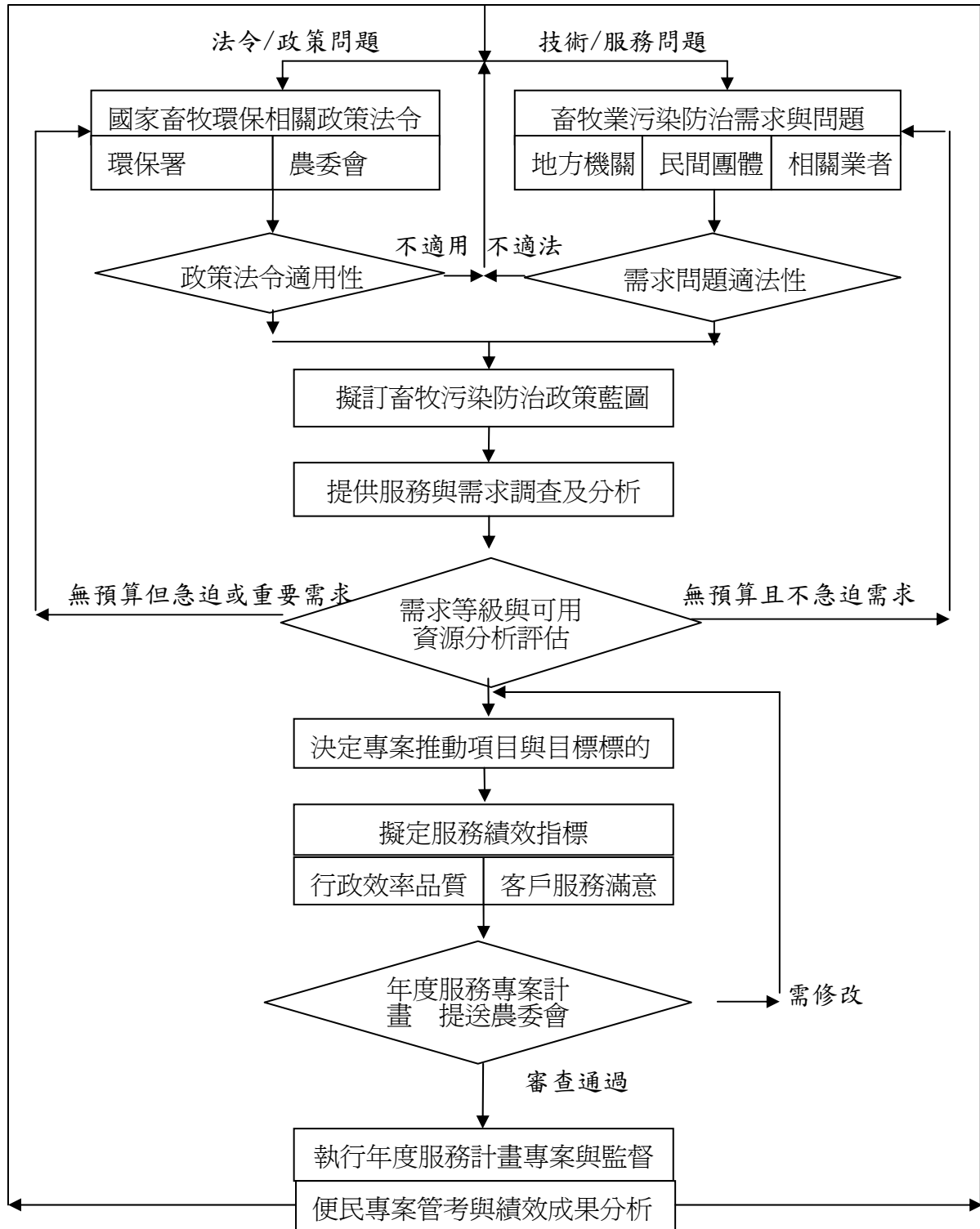
三、社會責任

環境是社會公共財，保護環境人人有責，因此做好污染防治是體認社會公共財的最佳認同行動；本會推動畜牧污染防治業務，除期能提高畜牧業者參與意願，以及對服務規劃及一線服務機關的服務範圍、項目及態度滿意外；更重要的是，如何讓畜牧業者有效做好污染防治工作，用最經濟的成本發揮最大效益，以確保對環境衝擊最小，且能穩定提供民生食物之來源。同時，也期使社會大眾對我國畜牧業者形象與社會責任之全面改觀，重新予以肯定。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

四、服務管理系統流程圖



行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

五、作業流程規劃

(一)法規政策更新收集/判斷：

1. 參與研修訂法規及政策：

- (1) 掌握環保署及各相關機關研修法案動態，爭取對畜牧產業最有利、或最可行之修法方向之協商機制，以期儘可能使相關環保法案為大多數畜牧場可遵循之規定。
- (2) 如有必要，就實際執行對畜牧業之人力、設施、技術、成本效益作初步評估，徵詢產業團體及地方一線機關之意見。

2. 新修法案分析檢討：

- (1) 彙整與分析相關新修法案，如有疑義，即時與環保署主辦聯繫溝通，如有執行障礙之虞，則函請該署檢討修訂。
- (2) 經分析可行，則訂定宣導期程及實施方案，宣布實施。

3. 法令之宣導與發佈：

- (1) 對於環保署及各相關機關之畜牧污染防治相關新修法案，函請各級行政機關及相關產業團體轉知其所轄畜牧事業或所屬會員。
- (2) 同時即時披露於畜牧污染防治地理衛星網站(本會主網頁/線上服務，或<http://203.69.229.91/pollute/doc/additional/url.html>)，以供查閱。
- (3) 針對法案涉及規定或標準之加嚴，如須配合提升設施操作及技術，則辦理講習或訓練會，提升業者設施操作及技術，期使其儘速符合新修規定或標準。

(二)收集檢討意見及需求：

1. 意見需求調查：

- (1) 每年就各項污染防治輔導措施及相關法規，調查一線機關、產業團體及畜牧業者之意見及需求，並定期彙整與分析。
- (2) 反應收集與調查需求之資訊收集分析要項，包含以下五大方向：
 - ✓ 法規增刪修訂。
 - ✓ 技術發表與研討。
 - ✓ 設施設置與維護。
 - ✓ 民間與機關配合。
 - ✓ 政府服務滿意度。

2. 適法性分析：

- (1) 對於意見反應屬一般已確定方案之需求者，由業務主辦或權

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

責人員直接以電話或函文回覆。

- (2) 如反應事項非屬已確定之政策或法令範圍、或尚未有執行方案、或涉及預算經費編列運用、或跨單位部門權責，則邀集相關機關(必要時，得請反應單位或人列席)召開檢討分析會議。
- (3) 定期調查結果分析後，針對滿意度低於80分之項目或特殊需求狀況，提出改善、精進方案或適法性說明，邀集相關機關會商確認後施行。

3. 反應及調查結果之處理與回覆：

- (1) 反應事項經檢討決議簽核後，依該反應之處理時效需求，回覆反應單位或人員。
- (2) 定期調查分析結果與改善精進方案說明，上傳於專屬網頁，供權責機關或民眾查詢了解。
- (3) 對於各縣市政府及相關產業團體，以電子公文或公函告知相關訊息。
- (4) 針對涉及法令增刪修訂或設施操作技術或互動配合模式改變之法案，舉辦教育宣導或訓練會。

(三) 畜牧污染防治政策藍圖：

1. 政策藍圖擬訂原則依據：

- (1) 總統、行政院頒佈之施政綱領。
- (2) 本會、環保署及相關機關政策法令增刪修訂與適用之分析結果。
- (3) 地方一線服務機關、產業團體及畜牧業者之意見反應、滿意度及需求調查之分析結果。

2. 政策藍圖檢討或修訂：

- (1) 時機：每年年終年度期末檢討時或政策變革指示時。
- (2) 成員：依需求，邀請本會相關單位、所屬機關及產業團體列席共同研討。
- (3) 決議：檢討或修訂之決議簽核後，上傳畜牧污染防治地理衛星資訊系統，供權責機關或民眾了解。

(四) 提供服務與需求調查及分析：

1. 研訂服務項目：依據畜牧污染政策藍圖，研訂服務項目。

2. 鑑別需求等級：依據畜牧業者污染防治目前之適法率、生存環境、技術可行性、需求對象、影響多寡及重要性，分析服務項目，判定需求等級。需求等級分3級：

A級：適法率最差、民眾反應最多、經多數媒體報導嚴重影響畜

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

牧業者、經國際或國內技術已實際有效運用但使用者不多、該服務項目提供嘉惠之對象(除各級行政機關，畜牧團體或業者外，尚含一般民眾)最廣、或去年推行成效頗顯著且有再改進空間者。

B級：適法率尚有改進空間、民眾反應普通、經少數媒體報導、有影響畜牧業者經營可能性、國內外尚無可供列管畜牧場使用之技術、或該項工作去年推行成效有改善但不顯著者。

C級：適法率佳、民眾反應少、無媒體報導、對畜牧業者經營少有影響、國內外尚無可供一般畜牧場使用之技術、該服務項目提供能嘉惠之對象很少、或去年推行成效不彰者。

3. 資源分析：

- (1) 年度預算之分配，依照需求等級，排序優先考量。
- (2) 以本會辦事細則主要掌理事項之例行基本行政與監督管理為優先。
- (3) 依所需經費多寡，再次排列組合，篩選出整體效益最大之服務項目。
- (4) 對於無預算、但急迫、且重要的服務項目，應於研擬年度計畫詳加分析說明，提報行政院爭取預算；如遇整體社會與環境重大變遷、或不可抗力事件必須特列服務方案時，亦同。
- (5) 對於無預算、但不急迫、重要性亦較低、而畜牧業者有需求之服務項目，應與反應需求機關或人員溝通，取得暫緩辦理之諒解。

(五) 專案推動及目標標的：

依據上列各項需求與資源分析，決定推動之年度專案計畫，由業務主辦提報，並設定績效目標標的。

(六) 擬訂服務績效指標：

1. **績效指標擬訂考量：**專案計畫提報時，績效指標(管考)章節須設定評估模式、抽樣項目頻率、量化統計分析規定、預期效益及目標標的控制機制，製作「目標績效管控表」，以定期自行監督評核。
2. **績效指標項目：**各項專案計畫之績效指標項目，均須涵蓋行政效率與服務滿意度之評量。
3. **專案計畫提送：**依行政院專案計畫規定格式、期限及要求內容，制訂專案計畫報告，提報審查；如須增刪修改，則依修定範圍更正，或回到本章節『4. 提供服務與需求調查及分析』步驟，依序

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

檢討專案管控項目、擬定鑑別需求等級以及所需資源的分析，並進行效益評估，以期調整為年度整體最佳方案。

(七)執行專案計畫與監督管理：

1. 依計畫內容管控，定期回報相關單位，並進行檢討。
2. 執行成果與績效分析：依據「目標績效管控表」，隨時監測管控。
3. 為即時且有效管理，目標績效項目所需之來源資料與統計之分析，應考量資訊系統自動運算的可行性。
4. 監督管控結果，如涉及人民權利義務或其他利害關係，應定期上傳畜牧污染防治地理衛星資訊系統，供權責機關或一般大眾了解。

伍、 97年度執行規劃

一、 主要實施計畫

依據96年畜牧污染防治之統計分析資料(詳請參閱 貳.計畫緣起之四、問題分析與計劃理念)顯示，可以提升為民服務的實施議題及計畫如下：

- (一) **法令修訂與鬆綁**：空氣污染(臭味)；水污染(畜牧廢水施灌利用、養牛廢水排放標準之化學需氧量)；貸款額度提高規模放寬(規定自80年沿用至今)等議題。
- (二) **法令宣導**：廢水或廢棄物定期申報議題。
- (三) **斃死畜禽**：為杜絕非法流用，強化畜牧場斃死畜禽處理方式及紀錄查核、集運系統、結合保險制度議題。
- (四) **堆肥之產銷**：為提高實際市場的買賣施用，畜牧堆肥養分、重金屬含量之檢測、製作及法令協調等議題。
- (五) **其他節能減碳議題**：加強沼氣之收集及利用，甲烷可作為再生能源議題。
- (六) **資訊分享**：資訊的公開化、透明化、方便化，結合各項基本資料的普查及規劃資訊應用之短、中、長計畫與推廣使用，對象直接擴及到畜牧業者以至於一般社會大眾等議題。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

二、細部執行計畫

(一)重點專案計畫與管理

本會經系統性資料收集與分析後，以最少預算創造最大服務畜牧業者前提，97年度分別就1.強化畜牧場污染防治及再利用計畫（97農管-4.05-牧-02）、2.強化畜牧場斃死畜禽處理及再利用計畫（97農管-4.05-牧-03）、3.禽畜糞堆肥場營運管理輔導計畫（97農管-4.05-牧-04）及4.建置畜牧場資訊及污染防治地理衛星資訊系統計畫（97農發-9.02-牧-01）業務計畫等，經審查核准後依計畫進度執行。

1. 強化畜牧場污染防治及再利用計畫

(1) 宣導教育

- A. 辦理產業團體及個別農戶廢棄物上網申報研習會1場。
- B. 辦理污染防治相關講習會計19場。
- C. 辦理本年度計畫說明會及計畫期末檢討會各1場。
- D. 辦理全國畜牧產業團體幹部污染防治共識營共7場。
- E. 辦理畜牧產業團體執行環保服務業務講習會1場。
- F. 鄉鎮市公所行政人員污染防治講習觀摩計2場。
- G. 辦理縣市政府行政人員污染防治法規講習及技術觀摩會1場。

(2) 補助畜牧產業團體設置區域性廢水委託代申報及處理設施維修服務工作

- A. 產業團體設置區域性廢水處理設備維修服務站計5處，以協助農戶維持農戶廢水處理設施維修及零件供應，俾得正常操作設施。
- B. 產業團體設置區域性畜牧廢水業務服務站計11處，以協助農民辦理定期申報代申報、排放許可證展延、換證等業務。
- C. 設置區域性簡易廢水檢驗室3處，以協助農民辦理廢水檢測業務。

(3) 畜牧污染防治技術輔導體系

- A. 本會畜產試驗所及其各分所場。
- B. 廢水輔導體系：
 - a. 台灣農畜發展基金會：西部各縣市。
 - b. 東華大學：轄區花蓮縣、台東縣及辦理事業廢棄物清理及資源減量回收再利用績效優良事業-農業事業共同專用之報名評分表格及相關參賽規劃。
- C. 臭味輔導體系：中山大學、中興大學及宜蘭科技大學等。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

- D. 家禽污染防治輔導體系：補助中華民國養雞協會維持家禽污染防治技術輔導體系，分區由相關學者專家協助養雞場解決廢棄物、粉塵及蒼蠅等問題。
- E. 輔導各縣市政府建立畜牧場污染防治聯合檢查工作，尤其是彰化、雲林、台南、高雄及屏東等列管縣，每縣200場。
- F. 補助示範計畫(配合畜牧污染防治輔導體系專家建議，且受補助農戶同意作為未來觀摩示範戶者)：
 - a. 辦理 38 場畜牧場噴霧除臭之示範工作。
 - b. 辦理 9 場第二次固液分離機之示範工作。
 - c. 花蓮縣辦理 1 場養豬場紅泥膠皮更新及污泥清除之示範工作。
 - d. 彰化縣辦理 1 場養牛場設置牛糞刮糞後固液分離區兩水分流設施之示範工作。
 - e. 台灣動物科技研究所、台南縣及屏東縣辦理 4 場養牛場廢水處理相關設備修繕更新之示範工作。
 - f. 台南縣辦理 2 場畜牧場廢水土壤處理相關設備之示範工作。

(4) 其他有關畜牧污染防治重要工作

- A. 補助相關畜牧產業團體環保小組運作費用。
- B. 辦理畜牧廢水處理宣導光碟製作工作。
- C. 辦理畜牧污染防治研討會1場。

2. 強化畜牧場斃死畜禽處理及再利用計畫

(1) 宣導教育

- A. 辦理產業團體及個別農戶廢棄物上網申報研習會1場。
- B. 辦理妥善處理斃死畜禽農民講習會24場。

(2) 畜牧場斃死畜禽處理方式、紀錄查核及畜牧產業團體集運業務

- A. 補助各縣級畜禽協會維持集運車隊之正常運作。
- B. 辦理畜牧場斃死畜禽處理方式、紀錄查核：
 - a. 補助各縣(市)辦理轄區辦理養豬規模達 100 頭(含)以上、養牛規模達 40 頭(含)以上及養雞規模達 60,000 隻(含)以上畜牧場，斃死畜禽處理方式及紀錄查核工作，並於每月 10 日前將前一月之查核結果函報本會：全年合計 9540 場。
 - b. 辦理跨縣(市)區域畜牧場聯合稽查工作：補助各縣(市)辦理轄區辦理養豬規模達 100 頭(含)以上、養牛規模達 40 頭(含)以上及養雞規模達 80,000 隻(含)以上

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

畜牧場，斃死畜禽處理方式及紀錄聯合稽查工作，全年合計 340 場。

C. 補助縣級畜產產業團購置 6.5 噸級化製原料運輸車 3 輛。

(3) 其他有關斃死畜禽處理重要工作

- A. 補助畜牧產業團體斃死畜禽小組運作費用。
- B. 補助台南縣養鴨協會辦理台南縣之養鴨場與化製場簽訂委託代處理合約之輔導業務。
- C. 補助雲林縣養豬協會及屏東縣養豬協會試辦斃死畜禽網路申報業務。
- D. 補助北區化製場營運業務費用。
- E. 補助宜蘭縣政府設置宜蘭縣斃死畜禽集運轉運站部份設置費用。
- F. 補助彰化縣及屏東縣示範設置斃死雞及斃死豬處理設施各一套。

3. 禽畜糞堆肥場營運管理輔導計畫

- (1) 辦理各禽畜糞堆肥場產品成分分析檢測及原料逆行追蹤輔導：補助「中興大學土壤調查試驗中心」及「中興大學畜產系」辦理，對於產品不符標準之禽畜糞堆肥場進行追蹤輔導，並加強原料銻成分之檢驗。
- (2) 辦理禽畜糞堆肥場相關資料之統計彙整：對於各禽畜糞堆肥場資材、修繕管理等資料進行彙整。
- (3) 禽畜糞堆肥場污染防治設施改善之輔導：禽畜糞堆肥場辦理場房密閉式改善及除臭環保設施改善工作。
- (4) 辦理堆肥場技術、營運管理講習及環保相關規定講習觀摩：補助「台灣省農牧資源回收再利用協會」辦理 2 場次。
- (5) 禽畜糞堆肥推廣試用：洽農會或產銷班共同辦理禽畜糞堆肥推廣促銷活動，以拓展禽畜糞堆肥產品之行銷。
- (6) 印製堆肥製作技術宣導手冊 800 冊。

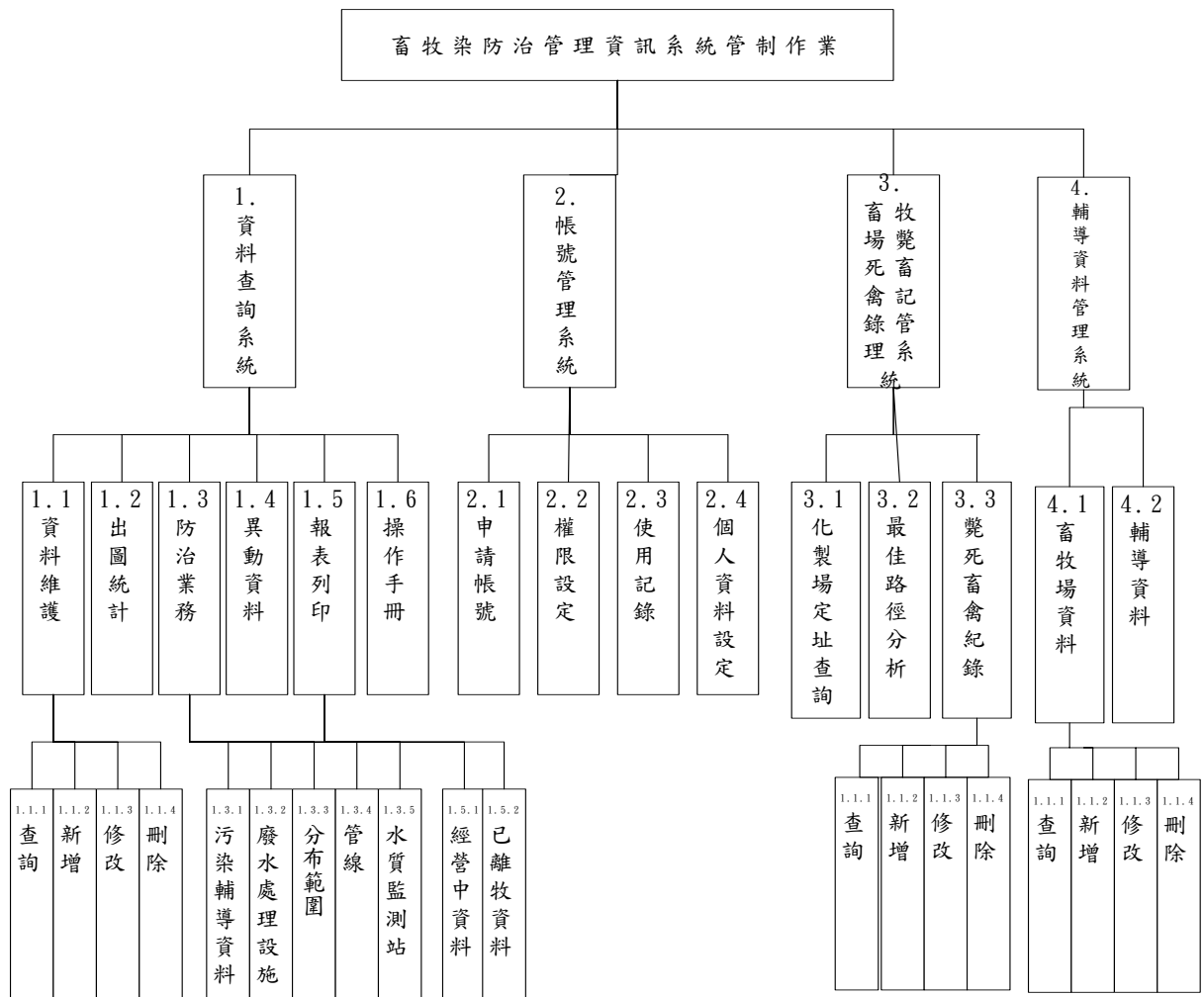
4. 建置畜牧場資訊及污染防治地理衛星資訊系統計畫

- (1) 辦理全國養豬 2000 頭以上、養牛 250 頭以上、養羊 500 頭以上及養雞 8 萬隻以上畜牧場基本資料與污染防治設施調查。
- (2) 辦理畜牧場資訊及污染防治地理衛星資訊系統之更新及維護。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

(三)資訊策略、應用與管理



1. 資訊應用發展短中長計畫目標：以上為整體資訊運用系統架構，涉及經費與實際推展之人員投入與使用者訓練培育，整體資訊化建置行程，可分下列三階段：

- (1)短程：加強資料庫資料之建置與提升資料品質，將相關資料提供使用單位查詢。
- (2)中程：依據使用者需求，修正介面及查詢索引方式，符合使用者需求。
- (3)長程：將本系統內有關畜牧場基本資料與本會農地資訊管理系統整合。

2. 97年度資訊系統增修建置規劃

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

(1)公共網頁防治宣導資料：

- A. 畜牧污染防治相關法規
- B. 畜牧污染防治宣導資料
- C. 畜牧污染防治推廣成果
- D. 畜牧污染防治新知
- E. 相關網站連結。

公共網頁互動功能項目說明

諮詢服務類	電子郵件
申報受件類	電子郵件
技術資料類	畜牧污染防治新知、專家服務團隊與人才資料庫
法令宣導類	畜牧污染防治相關法規、相關網站連結
活動訊息類	宣導資料
防治成果類	畜牧污染防治推廣成果

(2)畜牧場污染防治管理系統資料：

規模全國養豬2000頭以上、養牛250頭以上、養羊500頭以上及養雞8萬隻以上畜牧場基本資料與污染防治設施調查，與網站資料調整。

三、整合性解決手法

(一) 跨機關水平整合：定期調查及收集環保署及本會相關單位之意見及需求資訊，並隨時掌握國內外環保趨勢、污染防治技術研發及現況。

1. 委託相關民間團體協助進行畜牧業者實際可行性與意見之交換溝通，在各相關機關法規政策推動、牧業者之污染防治以至於整體畜牧業發展間尋求最佳的平衡。
2. 同時本年度將相關法令以及宣導回饋與成果即時資訊化，提供各級機關、產業團體及畜牧業者查詢，使法規政策之宣導及相關污染防治成果之披露即時化，鞏固業者永續經營之信心。

(二) 跨機關垂直整合：一般民眾可以在「畜牧相關法規及污染防治宣導與推廣成果」網站輕易點閱查詢目前法規政策與技術最新現況，除有助於畜牧污染防治工作的大眾宣傳，並可爭取更大範圍

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

的回饋與改進空間。

1. 透過「畜牧污染防治地理衛星資訊系統管制作業」之即時更新遍布全台之畜牧業者基本資料及相關防治現況，各級行政機關能以最有效率的方式進行污染防治稽查、輔導協助與服務提供，讓畜牧業、堆肥場、化製場以及相關產業團體等參與互動服務。
2. 各地方機關一線服務單位與特約協助業務推動之民間團體，可快速瀏覽權限範圍內的水污防治/空氣防治/廢棄物處理/斃死畜禽技術、服務團、現有推廣與補助、稽查與輔導成果之現況，有效傳承以往累積的污染防治相關輔導經驗、技術，並協助畜牧場確認污染防治現況並即時掌項輔導措施實施時間。

(三) **資通訊(ICT)整合**：透過畜牧污染防治網站，結合畜牧相關之基金會、試驗研究機關、產業團體等體系與地方畜牧主管機關之各項服務供需雙方資訊，進行調查與建檔歸類；並整合整體畜牧污染防治相關資訊、知識與技術成果，匯集全國各地斃死畜禽與畜牧管理現況稽查及污染防治等資訊。

1. 提供畜牧污染防治設施設置、維護及相關申報過程與後續作業所需資訊。
2. 網站服務對象區分為本會污染防治科、本會其他相關部門、縣市畜牧主管機關、鄉鎮市公所主辦、特約民間團體、民間基金會、產業團體、輔導人員、一般民眾等，各有不同使用權限。
3. 未來除分階段建置及提供各項資訊服務各之功能整理外，亦規劃將網站逐步擴充為運用線上服務系統、辦公室自動化系統、主動提出服務等多功能網路。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

4. 使用權限架構規劃：

	畜牧污染防治 宣導資料查詢	畜牧場資料建置與查詢功能			
		全國 資料	縣市 資料	鄉鎮 資料	輔導 資料
本會污染防治 科	■查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢
本會其他相關 部門	■查詢	□建置 ■查詢	□建置 ■查詢	□建置 ■查詢	□建置 ■查詢
縣市畜牧主管 機關	■查詢	□建置 □查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢	□建置 ■查詢
鄉鎮市公所主 辦	■查詢	□建置 □查詢	□建置 □查詢	■建置 ■查詢	□建置 ■查詢
特約民間團體 基金會/協會	■查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢	■建置 ■查詢
民間基金會 /協會團體	■查詢	□建置 □查詢	□建置 ■查詢	□建置 ■查詢	□建置 ■查詢
輔導人員	■查詢	□建置 □查詢	□建置 ■查詢	□建置 ■查詢	■建置 ■查詢
一般民眾	■查詢	□建置 □查詢	□建置 □查詢	□建置 □查詢	□建置 □查詢

陸、 服務對象與預期效益

一、 整體預期效益

(一)重點目標預期成效：

1. 豬隻保險，保險數量之增加。
2. 全面擴大集運對象及參與之地方畜產團體。
3. 降低斃死畜禽流用案件發生案件數。
4. 說明會參與的對象普及率增加。
5. 符合放流水標準的畜牧場處所增加。
6. 污染防治貸款核貸金額提高。

(二)未來發展：

1. 在節能減碳上，因地制宜輔導設置沼氣再利用或堆肥製作，並加強其運作能力。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

2. 畜牧廢水土壤灌溉之推廣。
3. 增加有機肥料的使用。

(三)服務對象之預期效益：

1. 畜牧業者

- (1)提供歷年與即時之畜牧污染防治相關資訊。
- (2)整合產官學技術服務團提供實務有效相關防治指導。
- (3)污染防治理念的宣導即時。
- (4)查核輔導畜養規模的擴充。
- (5)節能減碳理念之宣導及落實執行。
- (6)相關法令更新及最新污染防治技術推廣活動資訊的取得容易。

2. 民間相關產業團體

- (1)協助基金會/產業團體人力之運用與服務項目能力之擴充
 - ✓ 斃死禽畜集運。
 - ✓ 污染管制項目代申報或諮詢之服務。
 - ✓ 污染防治設施維修技術及管道提供之服務。
- (2)污染防治之檢測與監測能力提升與設施建置
 - ✓ 水質檢測實驗室設立
 - ✓ 廢棄物、臭味送檢管道建立
 - ✓ 廢水處理、畜禽糞堆肥、臭味防治、沼氣再利用等設施之輔導設置與維護體系建立。

3. 各級畜牧主管機關

- (1)建立完整的畜牧污染防治相關資訊，提供地方查詢。
- (2)建置產官學技術服務團資料庫，提供相關指導協助。
- (3)最新污染防治技術與相關資訊之研討會與說明會，提升一線單位服務畜牧業者之能力。
- (4)地理資訊及官方網站的充分運用
 - ✓ 地理資訊系統依權限開放防治管制地點及執行現況之查詢。
 - ✓ 本會網站下增設畜牧業污染防治專門網頁。
 - ✓ 各項防治技術資料庫的建立。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

二、97年度目標效益

(一)外部效益：

1. 各項說明會參與總人次：800人次
2. 資訊網路運用總來訪使用數：350人次
3. 協助法令適宜性溝通研討修訂件數：3件
4. 資訊功能增加項目數：6項
5. 資訊功能權限使用對象類別增加數：3個
6. 豬隻200頭以上養殖場水污染防治設施：普及率達100%
7. 民間團體代申報服務畜牧業者數：10家
8. 協助成立環保單位認同之民間團體水質檢測服務家數：2家
9. 產業團體代辦環保服務件數：4,200件
10. 污染防治新技術運用：1項
11. 畜牧污染施政整體滿意度：85%

(二)內部效益：

1. **績效研考與管理**：97年度經評選執行之各項創新與服務專案績效研考與管理上控管之達成度100%。
2. **最新畜牧資料確認與建置普及率**：全國養豬2000頭以上、養牛250頭以上、養羊500頭以上及養雞8萬隻以上畜牧場基本資料及污染防治設施，建置普及率達100%。
3. **專業服務團隊與人才資料庫建置**：輔導專家24人；實用性研發案件階段完成1件；畜牧污染新技術發表8篇。
4. **減少回應民眾重複或一般性問答**：建置完成相關法規、宣導資料、推廣成果、防治新知、相關網站、行政及污染輔導人員系統等功能，作為一線機關能立即正確回應民眾之即時資料庫。
5. **一線經營發展優勢**：完整的GPS地理衛星資訊系統供各地權責之管理單位
 - (1) 牧場實際位址與經營狀況基本資料，包含污染防治現況。
 - (2) 提供動物防疫主管機關輕易準確劃定防疫範圍，作有效之疫情控制。
 - (3) 相關法令與知識的及時獲得
 - ✓ 每季定期編定有效的問答集及技術刊物
 - ✓ 每季加掛各類相關畜牧業污染防治宣導會資料及其他經發表確認之技術資料，作為服務畜牧業者之資料庫。

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

- ✓ 一般性意見反應能經由本會污染防治科處理小組一周回覆。

(三)資訊運用效益：

1. 提供的使用對象類別增加。
2. 提供資訊的服務項目增加。

(四)創新效益：

1. 擴大豬隻死亡保險：請領對象由原來死豬50公斤以上擴大為40公斤以上。
2. 強化服務民眾機制：增強產業團體、基金會、大專院校及試驗研究機關的投入及能力，協助推廣有機質肥料等回收再利用產品。
3. 畜牧場所地理資訊之整合運用：聯合稽查及輔導產業團體代辦的流程說明資料庫。
4. 節能減碳：落實推廣畜牧業無廢棄物之概念，廢水再利用/沼氣再利用/糞便再利用/養豬廚餘燃料。

(五)其他效益：

1. 對政府在畜牧污染防治之施政滿意度至少90%以上
2. 因本會資訊系統透明化、效能化的建制及宣導活動與技術服務的深耕作法，使產業團體有能力增加服務項目、服務群數，協助政府服務更多畜牧業者。

柒、 97年度實施內容及行程

時程	主要實施內容	主辦
97/12/31	1. 草擬年度計畫實施內容	許科長桂森 陳技正中興 鄭技士家宏 各縣市政府 產業團體
97/02/29	2. 研提計畫	陳技正中興
97/03/31	3. 完成補助計畫之核定	蘇前主任委員 嘉全

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

時程	主要實施內容	主辦
97/06/30	4. 辦理委辦計畫之招標工作	陳技正中興
97/12/31	5. 政策法令更新收集/判斷 5.1取得最新政策與法令 5.2畜牧環保之新增刪修法令檢討分析： 5.3法令之宣導與發佈	朱簡任技正海鵬 陳技正中興 鄭技士家宏 高助理惠馨
97/12/31	6. 污染防治需求與問題收集/判斷 6.1一線機關/產業團體/畜牧業者污染防治問題需求調查 6.2分析各反應收集與定期調查結果與政策法令符合性 6.3反應與調查結果處理與回覆	許科長桂森 朱簡任技正海鵬 陳技正中興 鄭技士家宏 高助理惠馨
97/12/31	7. 畜牧污染防治政策藍圖： 7.1政策藍圖擬訂原則依據 7.2畜牧污染防治政策藍圖檢討或擬修訂	陳主任委員武雄 許處長天來 李副處長春進 許科長桂森
97/12/31	8. 提供服務與需求調查及分析 8.1服務項目擬訂 8.2鑑別需求等級設訂 8.3資源分析	高助理惠馨
97/12/31	9. 決定推動專案與目標標的 9.1強化畜牧場污染防治及再利用計畫 (97農管-4.05-牧-02)	許科長桂森 朱簡任技正海鵬 陳技正中興 高助理惠馨
	9.2強化畜牧場斃死畜禽處理及再利用計畫 (97農管-4.05-牧-03)	陳技正中興
	9.3禽畜糞堆肥場營運管理輔導計畫 (97農管-4.05-牧-04)	許科長桂森 鄭技士家宏
	9.4建置畜牧場資訊及污染防治地理衛星資訊系統計畫 (97農發-9.02-牧-01)	許科長桂森 陳技正中興
97/12/31	10. 擬訂服務績效指標 10.1績效指標擬訂考量 10.2績效指標項目 10.3計畫提送	許科長桂森 陳技正中興 高助理惠馨
97/12/31	11. 執行專案計畫與監督管理： 11.1定期回報相關單位進行檢討。	許科長桂森 陳技正中興

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

時程	主要實施內容	主辦
	11.2便民專案成果與績效分析。 11.3考量資訊系統自動運算為即時且有效管理。 11.4目標成果於網頁定期上傳網站，供權責或民眾了解。	高助理惠馨

捌、執行方式

一、防治技術研究、資訊系統開發、各項研討會、教育訓練及宣傳推廣作業等部分：就專門技術與人力考量，以委外（或補助）財團法人或非營利民間機構作細部之規劃與執行，有效運用國家整體資源。

二、行政整合作業與配套法規之訂定部分：採成立工作小組方式，由業務相關單位組成。工作小組人員，分工如下：

(一)畜牧處：許處長天來、李副處長春進

(二)畜牧污染防治科：許科長桂森

水污防治：朱簡任技正海鵬、陳技正中興、高助理惠馨

廢棄物防治：鄭技士家宏、

空氣防治：高助理惠馨

污染防治資訊：陳技正中興

污染防治貸款：高助理惠馨

(三)資訊中心：潘科長國才

三、定期工作檢討與監督部分

(一)原則上每個月召開會議，定期檢討工作進度及辦理業務協調。為應業務順利推動，亦得不定期召開工作小組會議。

(二)涉及其他相關單位與民間配合執行協調，由本會污染防治科邀集工作小組人員處理，必要時上陳長官協調主持。

(三)監督管考週期：

(1)依據『柒、九十七年度實施內容及行程』，進行時程管理，每月畜牧處會議與污染防治科小組進行檢討管控。

(2)依據『目標績效管控表』之抽查頻率管控品質與進度。

(3)每年10月起進行年終檢討資料收集與分析準備。

(四)成效審查範圍：依據『陸、服務對象與預期效益』

行政院農委會畜牧處97年度創新整合專案執行計畫

專案名稱：建立畜牧產業污染防治輔導便民服務體系

- (1) 外部效益
- (2) 內部效益
- (3) 資訊運用效益
- (4) 創新效益
- (5) 其他效益

玖、 結語

本會基於權責並因應趨勢，在畜牧處成立污染防治科，開始重視畜牧污染防治工作，惟推動伊始，不僅大部分畜牧業者對污染防治工作一無所知，對各級行政機關與畜產團體而言亦是非常陌生，一路行來，由初期之倉促成軍、披荊斬棘，以至於建立行政及技術相輔相成之輔導制度，畜牧污染防治工作終於步入常軌。藉由本項創新規劃便民服務計畫之推動，可供本會在推動畜牧污染防治近 20 年後審視以往歷程，重新調整腳步，保留以往推行效率優良的部分，增加綜合畜牧業者及各相關機關人員意見的新作法，再加上服務資訊系統的功能擴充，最重要的是完整的績效管考，隨時鞭策、又兼可適時調整，推動便民服務之創新旅途，亦促使畜牧事業走向永續經營的大道。