

# 財團法人發展基金會

中華民國 108 年度預算

財團法人農村發展基金會 編

會金基恩資  人志國懷

算計恩平 801 國月華中

編 會金產房發計恩平人志國懷

# 財團法人農村發展基金會

## 目次

### 總說明

- 壹、概況（設立依據、設立目的、組織概況） 1
- 貳、工作計畫或方案 2
- 參、本年度預算概要 10
- 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述 11

### 主要表

- 收支營運預計表 24
- 現金流量預計表 25
- 淨值變動預計表 26

### 明細表

- 收入明細表 27
- 支出明細表 28

### 參考表

- 資產負債預計表 29
- 員工人數彙計表 30
- 用人費用彙計表 31



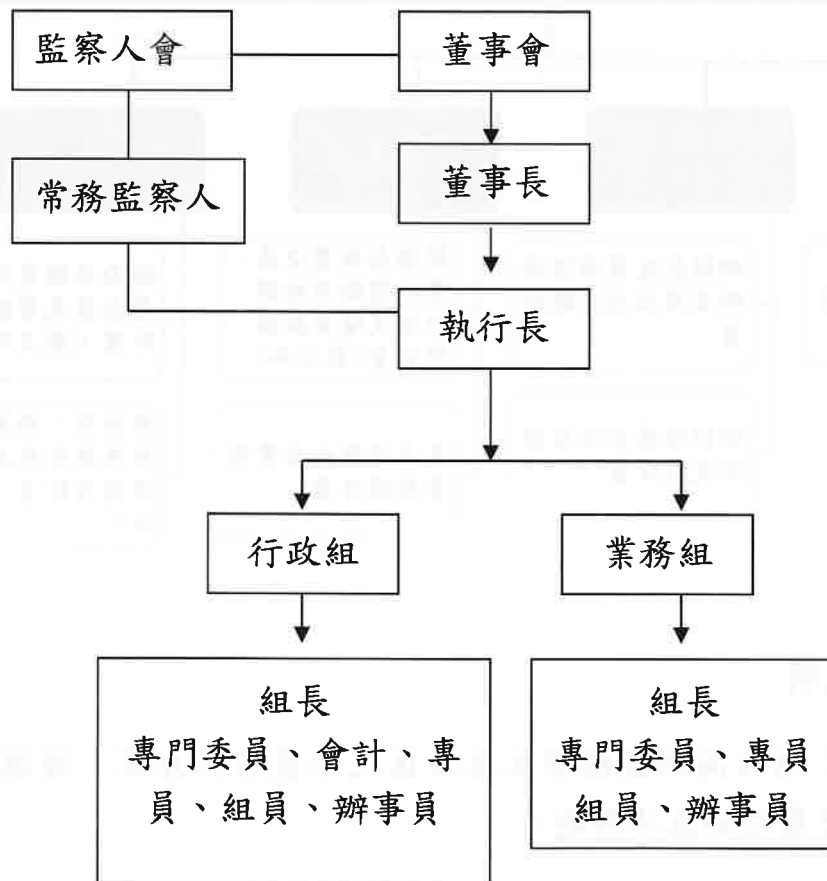
# 財團法人農村發展基金會

## 總說明

中華民國 108 年度

### 壹、概況

- 一、 設立依據：依據民法相關規定及本基金會捐助章程。
- 二、 設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。
- 三、 組織概況：本會董事會由董事 9 至 15 人組織之；監察人會由監事 3 至 5 人組成。本會組織架構如下圖所示，主要分成行政組及業務組二組。

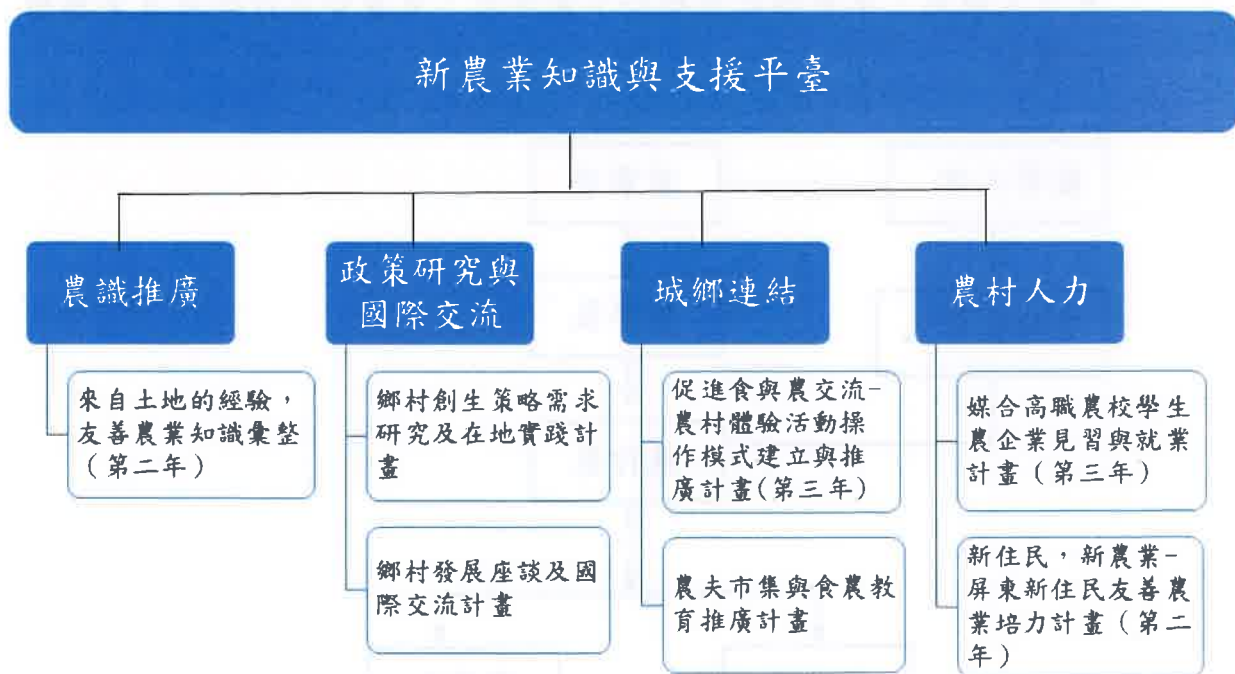


## 貳、工作計畫或方案

時值國內農業結構改變、勞動力調整、農村社會功能轉型之際，農村發展基金會以「農」為中心，致力於打造新農業知識與支援之平台；並積極連結各方，一同為台灣鄉村發展、農業多功能價值之開展，及振興農鄉主體性等目標，貢獻心力。

108 年度之各項計畫執行，除延續性計畫外，也朝向由基金會規劃主題，開展自辦計畫並尋找合作組織之方式進行，藉以強化基金會在國內鄉村發展轉型階段之投入及參與。

以下就「農村人力、城鄉連結、政策研究與國際交流、農識推廣」等四個面向，據以開展 108 年度之各項工作計畫。



### 一、計畫面向說明

1. 農村人力：培力高職農校學生及新住民等農業生力軍，增進友善農業及多元營農之知能及興趣。
2. 城鄉連結：促進城-鄉、食-農間之連結，強化以地方及農民為主體之

交流互動。

3. 政策研究與國際交流：支持及參與重要農業議題之政策研究及國際交流與合作計畫。

4. 農識推廣：擇定重要之農業主題，編撰技術手冊或專書，進行知識之轉譯與傳播。

## 二、擬辦理計畫

| 面向   | 計畫名稱                           | 辦理單位          | 重點內容說明                                                                                                                                           |
|------|--------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 農村人力 | 媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫（第三年）        | 財團法人豐年社       | 在前兩年之計畫基礎下，除持續三所核心高職農校之輔導陪伴外，也將發揮媒合及資源平台的角色，將目前已建立之 74 家策略聯盟資源（43 家農業上中下游企業、13 家農場、4 家農會、5 家農業法人機構、7 家農政/農研機構、2 家大學）分享給非核心之高職農校及大學，媒合其合作，擴大計畫效益。 |
|      | 新住民，新農業-屏東新住民友善農業學習計畫（第二年）     | 屏東縣好好婦女權益發展協會 | 新住民是農鄉農業勞動力之重要補充。本計畫除延續前一年度友善農耕之田間管理及農產品加工學習外，新年度計畫執行單位也將著手打造南洋香料植物園區，提供國中小學進行教學使用。此外，並將進一步協助高樹鄉新住民農友進行農產品包裝及開發共同的蕃茄盒裝，突顯新住民農友之能見度。              |
| 城鄉連結 | 促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫(第三年) | 台灣農文化與實踐協作社   | 在前兩年計畫所進行之深度培力基礎上進行廣度上的拓展。重點工作包括：優化農業體驗活動分類與分級評估標準，發展「農's Day」之品牌概念、於網絡平台擴大推廣「農's Day」概念與影響力，同時協助已具有農事體驗活動辦理基礎                                   |

|                   |                       |      |                                                                                                                                                     |
|-------------------|-----------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                       |      | 之地區發展其農事體驗手冊，作為推廣與成果之展現。                                                                                                                            |
|                   | 農夫市集與食農教育推廣計畫         | 合辦計畫 | 面對網路電商及實體有機店鋪蓬勃發展，消費者取得友善小農農產品管道更多元便捷的情況下，農夫市集如何善用其累積之社會資源與網絡，在綠色飲食及食農教育的推廣上發揮更積極的角色，是食農教育立法之際，本計畫希冀連結有意願之農夫市集共同合作之方向。初步將以推廣綠色餐飲指南及食農教育種籽師資培訓為重點工作。 |
| 政策研究<br>與<br>國際交流 | 鄉村創生策略需求研究及在地實踐計畫     | 合辦計畫 | 結合「地方創生」與「農村再生」之政策推動需求，進行「鄉村創生之策略需求」研究，以分析當前我國鄉村發展困境之類型與需求為初期研究目標，同時支持具有潛力之地區團體進行在地化實踐，創造地域生活及產業能夠發展的策略。希冀藉由此研究與實踐之成果，助益後續鄉村創生政策的調整與推行。             |
|                   | 鄉村發展座談及國際交流計畫         | 合辦計畫 | 擇定重要農業議題，透過持續、滾動的座談形式，累積論述及政策建議，並作為後續國際交流的基礎。108 年度擬以六都為對象，針對都會區尺度的鄉村發展議題擴大辦理交流座談會；同時，也將與電子媒體合作鄉村發展專題之採訪撰稿，累積此一主題之國際案例及在地實踐之深度報導。                   |
| 農識推廣              | 來自土地的經驗，友善農業知識彙整（第二年） | 自辦計畫 | 面對氣候變遷、天氣變化加劇的未來，靠天吃飯的農業如何借重傳統經驗知識，及善用適切科技（如區域微氣候的監控及分析等）來提昇農業韌性，是本年度計畫希冀彙編的主題。                                                                     |

### 三、計畫重點及預期效益

#### (一) 媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫（第三年）

立基於 106、107 年度之「高職農校策略聯盟」執行經驗與成果，其運作模式不僅讓計畫所陪伴的岡山農工與內埔農工、東港海事學校三所核心農校受益，農委會、教育部及縣市政府也視其為創新且能培養農業人才的模式，而予以肯定及參訪；媒體也關注其運作，2017 年 5 月《天下雜誌》專文報導（90%農校生不從農？三方聯手要讓農校起死回生），顯示策略聯盟的運作極具成效。

透過連續兩年度執行單位之努力，目前策略聯盟夥伴已經增加到 74 家（43 家農業上中下游企業、13 家農場、4 家農會、5 家農業法人機構、7 家農政/農研機構、2 家大學），與學校的合作方式也臻於成熟，因此 108 年度之計畫擬在前兩年度之基礎上，擴大其社會效益。重點工作及預期效益如下：

1. 核心學校將優先安排現有策略聯盟學校，繼續深耕農校跟農產業的連結，但如果有積極想參與的學校經評估適合，亦可考慮納入。核心學校家數預計跟今年相同，同樣為 3 所。
2. 輔導方式延續前 2 年作法，包含入班宣導、整理廠商見習/工讀/就業資訊給農校、舉辦廠商說明會暨就業洽談會、廠商演講、舉辦好農體驗活動、訪視學生見習/工讀/就業情況、追蹤紀錄學生工讀/見習/就業情況、舉辦策略聯盟成果座談會、舉辦農業創新企劃競賽、進行策略聯盟新聞報導與文宣曝光...等活動。
3. 持續協助學校尋找可以「精準媒合」與「深度合作」的廠商，並參考執行經驗持續修正「農校與農產業的策略聯盟合作模式」。
4. 發揮媒合及資源平台的角色，除持續擴展策略聯盟成員外，擬擴大協助非核心農校的學校或大學與策略聯盟廠商連結合作(例如學生見習/工讀/就業)，協助雙方聯繫討論合作，引導更多年輕學子接觸農產業，讓策略聯盟發揮更大社會效益。

## (二) 新住民，新農業-屏東新住民友善農業學習計畫（第二年）

根據移民署統計資料截至 107 年 5 月底，屏東縣外裔、外籍配偶及大陸配偶之統計人數計有 19,136 位（與 106 年同時期相較增加近 300 人）。與此同時，屏東縣連續 15 年人口均呈現負成長，106 年度因為死亡及遷出人口又較 105 年度總人口數減少約 2,500 人。面對本國籍人口老化及遷出的現實，隨著跨國婚姻移入之新住民，特別是婦女，正成為屏東農村之一股新力量，不僅擔負家務勞動之角色，更是農務勞動力之重要補充。

透過第一年度「友善農業及農產品加工學習」之計畫執行，執行單位屏東縣好好婦女權益發展協會，除與高樹鄉新住民婦女建立更深厚的網絡關係外，也對於協會在新住民農業發展上可以著力之處，有更務實的想法。108 年度計畫之重點工作與預期效益如下：

1. 友善農耕學習：將調整課程安排以田間實務學習為主，課堂講授為輔，降低課堂講授的比重，讓新住民農友更容易理解，減少專業語言理解的門檻。
2. 農產品加工：農產品加工可提供新住民農友一級生產以外的發展機會，同時在地的新鮮農產品-蕃茄、鳳梨等，均很適合加工發展。在第一年已採購的烘焙設備基礎下，新年度之加工學習重點將著重在烘焙及果乾製作等。
3. 共同行銷：目前高樹地區已有幾位新住民農友開始嘗試自產自銷蕃茄，為了讓新住民姊妹的農作物被看見，新年度也將協助開發共同的蕃茄包裝盒，突顯新住民在屏東農業生產中的重要性。
4. 食農教育：好好婦女權益發展協會正接手三分田地，希望打造成屏東國中小學認識南洋香料植物的園區。目前已經由辦公室具有農耕經驗的新住民同事進行種植及管理，未來也朝向規劃提供有興趣的新住民姊妹共同來種植。

## (三) 促進食與農交流-農村體驗活動操作模式建立與推廣計畫(第三年)

本計畫基於永續旅遊（sustainable tourism）之促進不同文化間相互理解

與對話之理念，加強與促進城鄉與產消間的交流與對話。藉由發展以尊重地方與農民為主體、活用地方人力資源、重視環境健全等原則所設計之農業體驗活動，促進消費者在豐富多元的農村進行具有自然、人文與人際的交流。期望透過食與農之間的交流，促進社會大眾瞭解廣泛意義中的「農」所呈現的多元與多功能價值，並振興農鄉主體性。

本計畫在 106 年度透過與雲林北港、台南東山二個地區之農民組織合作，進行在地整備與培力工作，並發展出有別於休閒消費而以參與農事生產過程為主體的體驗活動概念「農's Day」及體驗手冊；107 年度則以進行農事體驗活動分類與分級評估標準初探為目標，108 年之計畫將在前兩年度之深度培力基礎上進行廣度上的拓展，推廣此一以在地農民為主體之農業體驗模式。重點工作及預期效益如下：

1. 優化評估標準與架構：透過專家諮詢會議、實務者諮詢會議與工作坊之討論與建議，讓農業體驗活動之分類與分級更據信效度，將「農's Day」網站發展成類品牌概念之農業體驗活動群聚平台。
2. 編印農事體驗專刊：評估及協助已具有農事體驗活動辦理基礎之地區發展《農事天》專刊，介紹區域之農業特色與農事體驗活動，作為推廣與成果之展現。
3. 網路平台建置與維護：持續建置與維護「農's Day」網路平台，作為推廣與交流之管道。
4. 舉辦農友交流會：藉此促進參與「農's Day」體驗活動之農友交流與經驗分享，透過「Farmers to Farmers」農民間彼此的對話及經驗的觸發，更貼近本計畫強調以地方及農民為主體之概念。

#### （四）農夫市集與食農教育推廣計畫

國內農夫市集從 2008 年開始蓬勃發展，迄今全台已有 60 幾個常態性農夫市集，遍布各縣市，透過生產者與消費者的面對面接觸，營造互利共好模式，在主流市場外闢出「另類農業食物網絡」，以友善土地的農產，將城市與鄉村串連起來。

然而，在面對網路電商及實體有機店舖蓬勃發展，消費者取得友善小農農產品管道更多元便捷的情況下，整體營業額降低是近兩年來農夫市集的普遍狀態。市集如何善用累積之社會資源與網絡，提供其獨有而通路所無法提供的誘因來吸引消費者，是得以持續經營的關鍵。

市集直接連結生產者與消費者，提供當令農產品及加工的第一手情報，是都市食農教育的重要介面，基金會在前兩年支持彎腰農夫市集的基礎下，面對市集之經營轉型，希冀結合有意願之農夫市集共同合作，在綠色飲食及食農教育的推廣上發揮更積極的角色。工作重點及預期效益如下：

1. 支持綠色餐飲指南之研擬及推廣，建置綠色餐廳資料庫，讓消費者可以更容易的找到綠色餐廳；同時，媒合綠色餐廳與市集農友，促進固定的採購關係，支持生產者得以更穩定的生產。
2. 時值食農教育立法之際，開展食農教育種籽師資培訓課程，建立師資人才資料庫，助力後續食農教育之推廣。

## （五）鄉村創生策略需求研究及在地實踐計畫

面對總人口減少、高齡化、人口過度集中大都市及鄉村發展停滯等問題，行政院於 2017 年 12 月底提出我國的地方創生政策，希冀以此達成「均衡臺灣」的長期發展目標，並由國家發展委員會擔任主要幕僚單位，盤點各部會資源進行政策規劃與執行推動。為深入了解台灣農村推動地方創生所面對的問題和需求，亟需要相關的研究投入。

推動地方創生，乃是因為復甦面臨發展困境之地方符合社會集體利益。從政策論述來說，共通趨勢包括：人口結構邁向高齡化、少子化及青壯勞動力外流、既有的稅收分配與預算編列原則的資源分配無法解決偏鄉的公共福利需求、交通區位深化地方發展不均的程度，以及地方環境資源利用充滿高度不確定性而無法激勵創業活動與地方投資等。這些議題既是導致地方衰退的因素，也是地方創生政策必須積極解決的範疇，更是未來政策投資的聚焦點。關鍵之處在於，各部會的政策如何加以調整以使政策更完善。

與此相應，農委會自 2010 年開始推動「農村再生」政策，企圖透過培訓與輔導機制，提升農村居民制訂再生計畫與共同建造家園的能量，進而轉

型為能夠自主發展的鄉村社區。然而，農村再生政策執行迄今，也遭遇瓶頸：單以社區為主體、以空間改造為主題的策略，無法全面改善衰頹之鄉的再發展動力。基於此，農委會進而提出「農村再生 2.0」計畫，欲銜接推動「新農業」和「地方創生」政策，希望強化縣市政府的整合角色、擴大社會不同單位的共同參與能量、鼓勵創新與跨領域合作的行動模式，以及強化城鄉合作等。爰此，基金會在 108 年度也將結合「地方創生」與「農村再生」之政策推動需求，進行「鄉村創生的策略需求」研究及在地實踐計畫。工作重點及預計效益如下：

1. 分析國外推動鄉村再發展的策略類型與路徑。
2. 研析當前國內之鄉村再發展所面臨的關鍵課題類型，並比較不同類型的鄉村發展需求差異。
3. 支持具有潛力之地區團體進行在地化實踐，創造地域生活及產業能夠發展的策略。
4. 希冀藉此研究與實踐成果，助益後續鄉村創生政策之調整與推行。

#### （六） 鄉村發展座談及國際交流計畫

本基金會擬在鄉村發展相關之議題上，透過持續、滾動之座談會形式，及後續之論述產出，進行社會溝通及政策建議，貢獻心智。

在 107 年度與農業科技研究院農業政策研究中心及台灣鄉村社會學會合作辦理之五場次「鄉村發展關鍵議題探索」的基礎上（產業發展、創新創業、農業地景、農村文化、鄉村規劃、高齡照護、社區醫療等），並結合「鄉村創生策略需求研究及在地實踐地計畫」之進行，108 年度擬以六都為對象，針對都會區尺度的鄉村發展議題擴大辦理交流座談會；同時，也將與電子媒體合作鄉村發展專題之採訪撰稿，累積此一主題之國際案例及在地實踐之深度報導。後續則將視議題的發展與需要，籌辦國際交流活動，深化議題理解及國際連結。

## (七) 來自土地的經驗，友善農業知識彙整（第二年）

農業活動是人類利用智慧去適應或改變自然環境，利用動植物之生長繁殖來獲得食物，更進一步換取經濟收益之一種系統。因為各地環境條件不同，人們對應之生產管理方式也自當有所不同，這也是目前永續農業所重視之因地適宜之耕作智慧及對應孕育之文化底蘊。

適地的種作知識經歷綠色革命與專家知識系統崛起後，仰賴科學實驗與外來農法蔚為主流，壓抑常民知識的延續與保存，農民既有的在地智慧也逐漸流失，甚為可惜。

爰此，本基金會於 107 年度提出「來自土地的經驗，友善農業知識彙整」計畫，規劃從農民耕作具有挑戰之重要面向，例如雜草、病蟲害防治、氣候變遷調適等主題，透過有系統之整理及轉譯，彙整民間累積之適地農法，輔以研究單位之建議作法，以容易理解及操作之圖文方式，編撰成冊，供農民參考，為促進友善農耕貢獻心力。

在 108 年度之延續計畫中，擬針對氣候變遷調適來進行友善農業知識整理及彙編，著重於：面對氣候變遷、天氣變化加劇的未來，靠天吃飯的農業如何借重傳統經驗知識，及善用適切科技（如區域微氣候的監控及分析等）來提昇農業韌性。

**四、計畫經費需求：6,900,000 元。**

## 參、本年度預算概要

### 一、收支營運概況

1. 本年度業務外收入 1,911 萬 4 千元，較上年度預算數 2,013 萬 7 千元，減少 102 萬 3 千元，約 5.08%，主要係發行「有價證券」銀行調降利率所致。
2. 本年度勞務成本 1,342 萬 3 千元，較上年度預算數 1,426 萬 8 千元，減少 84 萬 5 千元，約 5.92%，主要係業務計畫減少所致。
3. 本年度管理費用 569 萬 1 千元，較上年度預算數 586 萬 9 千元，減少 17 萬 8 千元，約 3.03%，主要係撙節開支所致。

4. 以上總收支相抵後，計賸餘 0 元。

## 二、現金流量概況

1. 業務活動之淨現金流入 98 萬 7 千元。
2. 現金及約當現金之淨增 98 萬 7 千元，係期末現金 3 億 4,218 萬 1 千元，較期初現金 3 億 4,119 萬 4 千元增加之數。

## 三、淨值變動概況

本年度期初淨值 5 億 8,423 萬 6 千元，本年度賸餘 0 千元，期末淨值 5 億 8,423 萬 6 千元。

## 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

### 一、前年度決算結果：

(一) 收入決算數合計 1,966 萬 3 千元：

1. 業務收入決算數 212 萬元，較預算數 0 元，增加 212 萬元，係因接受行政院農業委員會補助計畫款所致。
2. 業務外收入決算數 1,754 萬 3 千元，較預算數 1,942 萬 2 千元，減少 187 萬 9 千元，約 9.67%，主要係發行「有價證券」銀行調降利率所致。

(二) 支出決算數合計 2,144 萬 7 千元：

1. 勞務成本支出決算數合計 1,456 萬 2 千元，較預算數 1,377 萬 7 千元，增加 78 萬 5 千元，約 5.7%，係增加業務計畫所致。
2. 管理費用支出決算數合計 688 萬 5 千元，較預算數 564 萬 5 千元，增加 124 萬元，約 21.97%，係因按企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後續按公允價值調整所致。

(三) 所得稅費用決算數 12 萬 1 千元，較預算數 0 元，增加 12 萬 1 千元，係因摺節開支所致。

以上總收支相抵後，計短絀 190 萬 5 千元，較預算數 0 元，減少 190 萬 5 千元，係因按企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後續按公允價值調整所致。

## 二、前年度成果概述：

| 面向   | 計畫名稱                            | 辦理單位          | 成果摘要                                                                                                             |
|------|---------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 技術整合 | 自己的菌自己養，自己的土地自己救-現地土壤微生物菌種萃取及應用 | 臺灣大學生物能源研究中心  | 進行施行自然農業農場之土壤現地菌種採集與研究，並教導農民培養自製的菌種，落實現地現用概念，讓土壤中的營養物質，充分提供給植物或動物生長利用。                                           |
|      | 臺灣電子商務發展概況與未來農產品電子商務發展策略初探      | 高雄應用科技大學      | 針對臺灣目前農產品電子商務平臺的經營模式及其主要問題進行探討，並初步提出農產品電子商務未來可能的發展策略。                                                            |
|      | 建立園藝治療用植被模型及考察美國園藝治療產業發展        | 臺中區農業改良場      | 建立園藝治療用植被草氈模型，及進行美國園藝治療之參訪學習，希冀為臺灣休閒產業發展導入新機。                                                                    |
| 農村人力 | 媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫              | 財團法人豐年社       | 建立策略聯盟，幫助岡山農工及內埔農工 2 所高職農校學生瞭解農業生產上下游脈絡以及當中的發展機會，讓學生對從農有更寬廣與務實的認知；增加學生到農企業或農場見習及工讀的人數，提升學生未來從事農業上下游企業工作或自行從農的意願。 |
|      | 新住民，新農業-屏東新住民友善農耕學習計畫           | 屏東縣好好婦女權益發展協會 | 透過友善農耕及加工之學習、舉辦食農教育活動，及新住民農業專刊之採訪編輯，陪伴及培力屏東縣新住民婦女，使其更有力量參與並受惠於農村之發展。                                             |
| 城鄉連結 | 促進食與農交流-農村體驗旅行推動及專管中心建置計畫       | 臺灣農文化與實踐協作社   | 與雲林北港、台南東山兩地區農友形成協力夥伴，尊重地方與農民為主體、活用地方人力資源，並以促進城一鄉、食一農之交流                                                         |

|      |                        |                     |                                                                                                   |
|------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      |                        |                     | 活動為設計原則，期望建立以在地農民為主體之永續農業體驗模式。                                                                    |
|      | 舉辦 2017 年彎腰生活節         | 社團法人臺灣農村陣線          | 本年度之生活節乃響應「國際永續旅遊發展年」目標，除市集活動外，並舉辦九場次相關主題之論壇及產地拜訪活動，帶領消費者從關心自己的餐桌出發，進而實際走進農鄉、體驗農事勞動，與生產者有更多互動及連結。 |
|      | 花蓮地區原鄉農產品及農產區深度體驗小旅行   | 花蓮區農業改良場            | 透過原鄉部落特色農業旅遊資源盤點、體驗及解說活動設計與遊程規劃、舉辦數場次小旅行活動、收集與分析消費者意見回饋等工作，建立可操作之原鄉部落農業體驗行程，推動原鄉部落產地消及產業六級化。      |
|      | 頭社活盆地農村景觀改善工程暨老菜脯產業推動  | 南投縣日月潭頭社活盆地休閒農業區促進會 | 進行活盆地體驗區及金銀花園區之環境改造，及社區老菜脯產業推動，創造社區遊憩活動特色及衍生效益。                                                   |
| 國際交流 | 韓國自然農業「養豬技術」專門講習暨交流計畫  | 臺灣自然農業協會            | 參與韓國自然農業國際研習會，透過實做課程之學習，及與臺韓兩地及其他國家與會農友（夏威夷、馬來西亞）之交流，增進對自然農業結合畜牧養殖之整體系統的認識，並深化自然農業之交流。            |
|      | 因應氣候變遷高產值經濟作物設施栽培技術訓練班 | 亞太糧食肥料技術中心          | 透過研討會交流最新實用之設施栽培技術，讓與會者能持續在熱帶及亞熱帶設施栽培領域保有競爭力，並致力於耕作者、消費者和環境之未來發展與效益。                              |
|      | 新農業-2017 第二            | 虎尾科技大學              | 本研討會希冀連結國內農機產業                                                                                    |

|         |                     |              |                                                                                                                                               |
|---------|---------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | 屆臺灣智慧農業機械國際研討會      |              | 與國際大廠攜手合作，強化異業結盟，發展農機智慧與綠能之整合性技術，使各產業界有相互展示、媒合之機會，俾利相互合作拓展新可能性。                                                                               |
| 農識推廣    | 食農教育專書出版計畫          | 自辦計畫         | 《共好食代,全方位食農教育》一書已於 2017 年 5 月正式出版。架構包含三大部分，其中理念篇及他山之食兩部份，希冀提供讀者認識其他國家地區之推動理念與經驗，並掌握國內推動食農教育之背景情境。在地實踐案例的部份，則呈現國內不同類型單位之深刻實踐經驗，供有志投入食農教育之各界參考。 |
|         | 漁業人物誌專書編印計畫         | 養魚世界雜誌社      | 透過本計畫將前人資料數位保存，編輯記錄成冊，詳實呈現臺灣漁業發展演變與成就，為臺灣漁業留下歷史見證。本書預計在 107 年度下半年編印完成。                                                                        |
| 農委會補助計畫 | 農村廢棄物資源化實作三年計畫-先期規劃 | *與臺灣糖業協會合辦計畫 | 以畜牧廢棄物資源化、農作廢棄資材碳化、氣化等主題進行現狀盤點，透過重點關係人訪視、焦點座談會等方式，搭建產官學對話及技術交流平臺，並嘗試提出後續示範運行方式、相關法規與行政措施調適建議。                                                 |

### 三、上年度已過期間預算執行情形（截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）

- （一）業務外收入執行數 828 萬 6 千元，較全年預計數 2,013 萬 7 千元，減少 1,185 萬 1 千元，約 58.85%（上半年預計數 1,006 萬 9 千元，減少 178 萬 3 千元，約 17.71%），主要係定存到期日集中在下半年所致。

(二) 勞務成本執行數 447 萬 4 千元，較全年 1,426 萬 8 千元，減少 979 萬 4 千元，約 68.64%。(上半年預計數 713 萬 4 千元，減少 266 萬元，約 37.29%)，主要係年度計畫集中在下半年執行所致。

(三) 管理費用執行數 191 萬 7 千元，較全年預計數 586 萬 9 千元，減少 395 萬 2 千元，約 67.33%。(上半年預計數 293 萬 5 千元，減少 101 萬 8 千元，約 34.68%)，主要係撙節開支所致。

以上總收支相抵後，計賸餘 189 萬 5 千元，較全年預計數 0 元，增加 189 萬 5 千元，主要係業務計畫撥款集中在下半年所致。

#### 四、上半年成果概述

| 面向   | 計畫名稱                                    | 辦理單位                  | 上半年成果                                                                                            |
|------|-----------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 技術整合 | 自己的菌自己養，<br>自己的土地自己救<br>(第二年：從生質能到自然農法) | 臺灣大學生物能源研究中心          | 與桃園農業改良場合作，取得新竹、桃園地區農民之廢棄綠竹竹材，經粉碎機細碎成粉狀後，進行相關成份分析。經分析後之廢棄綠竹粉再依實驗設計，分別調整為不同濃度以進行甲烷潛能測試。           |
|      | 來自土地的經驗，<br>友善農業知識彙整                    | 自辦計畫                  | 進行「雜草管理」之專題資料蒐集整理，預計編彙研究部門、改良場的雜草管理技術，以及各地農民對雜草之觀察、管理及傳統之應用方式等，給予雜草新的定位。                         |
| 技術整合 | 農產品簡易加工與<br>食品衛生安全準則                    | 合辦計畫，與食品工業研究所合作專業知識編撰 | 基金會扮演技術轉譯者的角色，透過有系統且圖文並茂的方式，紀錄農產品加工技術及轉譯食品工業研究所專家之安全衛生管理知識，供農友及小型加工業者參考，增進其農產品加工、食品衛生安全及相關法規之知能。 |

|          |                                            |                                                  |                                                                                                                                                |
|----------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 農村<br>人力 | 媒合高職農校學生<br>農企業見習與就業<br>計畫（第二年）            | 財團法人豐年社                                          | 擴展第一年度之經驗，核心學校<br>新增東港海事學校，計有三所。<br>同時策略聯盟成員持續增加至 74<br>家（43 家農業上中下游企業、13<br>家農場、4 家農會、5 家農業法<br>人機構、7 家農政/農研機構、2<br>家大學），執行效果受到縣市政府<br>及媒體關注。 |
|          | 新住民，新農業-屏<br>東新住民友善農業<br>學習計畫（第一年<br>）     | 屏東縣好好婦女<br>權益發展協會                                | 建立協會與高樹鄉新住民的關係<br>及連結。透過農民對農民之直接<br>交流、請益方式進行友善農耕技<br>術學習。在農產品加工之學習部<br>份則結合食品安全講師進行安全<br>衛生之指導。同時，以市集作為<br>平台，逐漸形成新住民農友相互<br>支援的網絡。           |
| 城鄉<br>連結 | 促進食與農交流-農<br>村體驗旅行推動及<br>專管中心建置計畫<br>（第二年） | 臺灣農文化與實<br>踐協作社                                  | 蒐集台灣各地已發展之農業體驗<br>活動案例進行類型化工作，並<br>在此基礎上開始踏查有潛力、成<br>熟度較高之個案，了解其活動操<br>作之流程、細節及條件。                                                             |
| 國際<br>交流 | 農業座談及國際交<br>流計畫                            | 合辦計畫，與農<br>業科技研究院農<br>業政策研究中心<br>、台灣鄉村社會<br>學會合辦 | 合作辦理五場次「鄉村發展關鍵<br>議題探索」座談會，針對台灣鄉<br>村發展的實際現況進行踏查，以<br>此作為「新歸農運動國際研討會<br>」國際交流之基礎，並深化我國<br>鄉村發展對當前關鍵議題的討論<br>與回應。                               |
| 農識<br>推廣 | 食農教育專書出版<br>計畫-食農教育推動<br>交流會               | 自辦計畫                                             | 於《共好食代，全方位食農教育<br>》專書出版之際，同步舉辦「食<br>農教育推動交流會」，廣邀關注<br>此主題之各界夥伴相互交流，共<br>商食農教育之落實與推動願景，<br>共有關心此主題之各方利益相關<br>人 80 位與會。                          |

(一) 自己的菌自己養，自己的土地自己救（第二年：從生質能到自然農法）

107 年度之「從生質能到自然農法」計畫，擬根據不同農作、施作頻率及添加濃度，進行土壤及植體分析，建立土壤肥培管理觀念，利用健康具有活性的微生物及現地現製的生物肥料，將土壤中的營養物質，提供給植物生長利用。同時，落實現地現用概念，教導農民培養自製菌種，同時利用經厭氧共消化後產出之禽畜舍糞尿及廢棄竹材的有機混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分，以現地菌群改良土壤，進行保種及資材再利用，降低農業成本，達成本土保種及永續經營的目標。107 年 3 月迄今，工作進度說明如下：

1. 與桃園農業改良場合作，取得新竹、桃園地區農民的廢棄竹材，其主要成分為綠竹。廢棄竹材經桃改場目前現有的斷枝及粉碎設備處理後，帶回實驗室，再經過粉碎機細碎成粉狀，之後以 Mesh no.25 孔徑 0.710mm 的篩網進行過篩；廢棄竹材經成份分析後，得知其總固形物(TS)、揮發性固形物(VS)及碳氮比(C/N)分別為 89.73%、80.22%及 59.64。經分析後之廢棄綠竹粉依實驗設計，分別調整為不同濃度以進行甲烷潛能測試(Biochemical methane potential test, BMP test)。
2. 本計畫之乾豬糞取自苗栗縣造橋鄉某民間種母豬場，取回後之乾糞經攪拌均勻後分裝儲存於 -20°C 冰箱保存，之後視實驗所需調整其濃度至所需範圍；乾豬糞經調整後進行成份分析，其 TS、VS 及 C/N 分別為 83.90%、58.97%及 15.99。
3. 本計畫後段將利用經厭氧共消化後產出之禽畜舍糞尿及廢棄竹材的有機混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分，進行不同農作、施作頻率及添加濃度的試驗；目前已取得北投小農及尖石煤源部落-「三一原部落自然生態體驗園區」農民首肯，先行取回不同土壤肥力及作物的樣品，進行土壤微生物萃取、分離與純化，直接抽取土壤微生物 DNA 來研究微生物種類。待共消化試驗產出足夠混合資源(沼液、沼渣)做為農地肥分後，直接進行不同農作、施作頻率及添加濃度等試驗。

## （二）來自土地的經驗，友善農業知識彙整

「來自土地的經驗，友善農業知識彙整」計畫，透過有系統之整理及轉譯，彙整民間累積之適地農法，輔以研究單位之建議作法，以容易理解及操作之圖文方式，編撰成冊，供農民參考，為促進友善農耕貢獻心力。歷經主題之探索及聚焦後，目前正在進行「雜草管理」之專題，預計編彙研究部門、改良場的雜草管理技術，以及各地農民對雜草之觀察、管理及傳統之應用方式等，給予雜草新的定位。工作進度說明：

1. 確定編撰主題及進行資料蒐集：上半年乃針對雜草之生態、影響田間草相之因素、雜草管理技術、在地農友智慧，及生活中的運用等主題，進行資料蒐集及彙整。
2. 確定訪談大綱及受訪單位拜訪：預計在 8 月下旬完成訪談大綱及採訪單位之初訪，作為主題架構調整，及進一步邀約寫手進行採訪之相關事宜。
3. 本主題手冊擬於 108 年第一季完成撰稿，於上半年度完成美編及出版事宜。

## （三）農產品簡易加工與食品衛生安全準則

小農加工是飲食文化重要之一環，傳統農家透過簡易之醃漬、煙燻、糖漬等方式，讓豐收之農產品得以保存、交換與販售，除了調節產量也能增加收入；農家也因而發展出各具特色之加工技藝與口味。

借鏡國外經驗，簡易農產品加工多被鼓勵與支持，因其不僅能增加農家收入，也可以創造地方特色；也因此除中央法規外，地方政府也會針對加工之形式跟複雜度不同，制定從家庭簡易加工、生產環境之衛生標準，到中大型之食品加工廠之規定，提供明確、具有科學證據，且可依循之規範。

為了突破前述國內小型生產者各自努力之困境，以及對於相關食品安全規範知識相對不足之需求，基金會本年度規劃之《農產品簡易加工及食品衛生安全準則》手冊之編撰方向，乃是扮演技術轉譯者的角色，透過有系統且圖文並茂的方式，通俗化的紀錄農產品加工技術及轉譯食品研究所專家之安全衛生管理知識，以增進農友及小型加工業者之農產品加工、食品衛生安全

及相關法規之知能。目前之執行情況如下：

1. 上半年度針對小型生產者之技術及安全規範容易達成的加工方式，進行資料彙整，例如：乾燥（日曬、烘乾）、果醬、短期醃製（淺漬法），釀造等知識進行了解。
2. 針對台灣特色農作物，以及具有產銷調節失衡之虞及適合加工等條件，進行一年 12 月份之作物農產品加工採撰規劃。
3. 拜訪食品工業研究所之專業人員，進行食品安全及加工注意事項之請益，後續也將在書中透過圖文易懂的方式，加以呈現。提供小型生產者之具體參考。
4. 本書預計於 108 年第一季完成所有文稿之採編，後續進行美編及出版事宜，預計在 108 年第二季完成。

#### （四）媒合高職農校學生農企業見習與就業計畫（第二年）

立基於 106 年度「高職農校策略聯盟」執行經驗與成果，107 年度的核心農校除了既有的岡山農工與內埔農工，另新增東港海事學校。今年度計畫從 3 月迄今，其執行情況如下：

1. 策略聯盟成員持續新增，從 44 家增加到目前的 74 家(43 家農業上中下游企業、13 家農場、4 家農會、5 家農業法人機構、7 家農政/農研機構、2 家大學)。
2. 3 所核心學校迄今完成 8 場廠商演講、5 場入班宣導、2 場好農體驗活動及 3 場廠商說明會暨就業洽談會，學生陸續到策略聯盟廠商見習、工讀或就業，7 與 8 月將安排學生訪視。
3. 規劃 8 月底辦理「全國農業技職教育論壇」以及 10 月辦理全國農校「農業創新企劃競賽」，前者場地暫定於台灣大學，後者場地暫定在高雄市政府鳳山行政中心。
4. 下半年策略聯盟活動，例如廠商演講、好農體驗、成果座談會、入班宣導等會持續進行，今年也將參考累積 2 年的執行經驗，建構「農校與農產業的策略聯盟合作模式」。

5. 高職農校策略聯盟執行成果受到外界關注。今年 3 月 30 日，雲林縣教育處帶領縣內國中校長、主任或組長以及 2 所高職農校校長與主任，專程來觀摩策略聯盟的運作方式及成果，認為策略聯盟是一個創新且能培養農業人才的模式。此外，《天下雜誌》5 月底前來採訪策略聯盟(新聞篇名：90%農校生不從農？三方聯手要讓農校起死回生)，顯示其對策略聯盟作為的肯定與關注。

#### (五) 新住民，新農業-屏東新住民友善農業學習計畫（第一年）

透過 106 年跨年度之計畫執行-農事課程及加工學習，建立了協會與高樹鄉新住民的關係及連結。

1. 友善農耕學習：安排新住民農友到南投及嘉義等地進行參訪，透過農民對農民交流、直接請益的方式，新住民農友感到極有幫助，也容易理解與吸收。
2. 加工學習：
  - (1) 農產品加工的部份已學習過油漬蕃茄、果乾、糕點等，也結合了食品安全的講師進行安全衛生之指導。
  - (2) 107 年 4 月烘焙設備添入後，開展了新住民農務之外的其他可能。如有一位新住民姊妹的配偶發生車禍，因為要照顧配偶而無法到田裡工作，計畫所添購之烘焙設備讓她可以在照顧之餘，處理鳳梨切片及烘製果乾，發揮實質的效益。
  - (3) 農產品加工學習反應熱絡，也讓新住民可以有所發揮，但後續之挑戰在於販售通路以及能否穩定。
3. 新住民市集：
  - (1) 透過每個月常態舉辦之新住民市集，以及在地區百貨公司舉辦之年貨市集發現到：只要農友能清楚說明自己的種植管理方式及加工過程，市民很願意購買支持。
  - (2) 以市集作為平台，逐漸形成新住民農友相互支援的網絡。如嘗試媒合製作越南雞肉絲的新住民姊妹與有飼養雞隻的姊妹合作；協

助新開之南洋餐飲店與種植泰國、越南香草植物的農友認識，穩定其香草供應。

4. 新住民農務專刊預計在 8 月份完成採訪及初稿撰寫，後續之編輯及內容刪補將與基金會討論後，接續進行。

## （六）促進食與農交流-農村體驗旅行推動及專管中心建置計畫（第二年）

本計畫在 106 年度透過與二個地區之農民組織合作，進行在地整備與培力工作，並發展出有別於休閒消費而以參與農事生產過程為主體的體驗活動概念「農's Day」。107 年度在此基礎上進行廣度之拓展，藉由蒐集台灣各地之相關經驗來發展操作模式，並具體開展推廣活動。迄今之工作執行情形說明如下：

1. 106 年跨年度計畫，完成《農's Day 大北港特輯》，及《農's Day 台南東山果樹區特輯》兩本農事體驗手冊。
2. 蒐集台灣各地的農業體驗活動進行類型化工作，針對目前台灣各地已發展之農業體驗活動案例進行資料蒐集，並進行分類。分類依據包括：農事勞動類型（種植、管理、採收、初級加工）、農作物類別（穀物雜糧、蔬菜、果樹、漁產、禽畜產）、活動主辦單位（農家、政府部門、民間企業）、網路整合平台等，更適當之分類方式將透過後續專家諮詢討論方式來形成。
3. 進行實地踏查與訪問，藉以瞭解其活動操作之流程、細節、條件（人力、物力、資金、技術）、宣傳模式，及其特殊性和所遭遇的困難，目前已進行新北市石門嵩山社區之訪問。

## （七）農業座談及國際交流計畫

鄉村發展過去被主流價值忽略，由於長期人口外流，形成發展停滯的惡性循環。近年城鄉產業型態轉變，農村比城市擁有更多自然資源與空間，面對風險社會更能展現永續的韌性與潛力，開始逐漸吸引多元型態的鄉村生活人口。

為了解我國當前鄉村發展的實際現況，並深入挖掘社區所面臨的真實問題；同時協力台灣鄉村社會學會擬於 10 月份辦理之「新歸農運動國際研討會」，本計畫將與農業科技研究院農業政策研究中心及台灣鄉村社會學會合作辦理五場次「鄉村發展關鍵議題探索」座談會，針對台灣鄉村發展的實際現況進行踏查，以此作為「新歸農運動國際研討會」國際交流之基礎，並深化我國鄉村發展對當前關鍵議題的討論與回應。迄今之工作執行情況說明：

1. 針對當前台灣農村發展所面臨之關鍵議題辦理 5 場次系列座談會。透過產、官、學、研等熟悉農村發展事務之各界賢達的參與，以問題解決為導向，剖析未來台灣鄉村發展之契機與方向。
2. 本計畫將於 8-10 月間舉辦系列論壇，借重地方之基礎與能動性，5 場次之主題及座談場次分別規劃如下：產業發展（雲林水林鄉）、創新創業與農村文化（苗栗南庄鄉）、農業地景及鄉村規劃（花蓮玉里）、生活產業及漁村營造（嘉義東石鄉）、農村長照及社區醫療（南投埔里鎮）等。
3. 本計畫所蒐集到的地方需求、方法論、困境等，將作為「新歸農運動國際研討會」國際交流之基礎，也預期這些經驗對談與深度交流，地方行動者得以擁有嶄新思維來迎向挑戰。

#### （八）食農教育專書出版計畫-食農教育推動交流會

食農教育牽涉面向廣，又與我們最切身相關卻常常被忽略的食物及農業系統息息相關，如何透過各界參與，讓食農教育之推動成為型塑全民食農素養的重要工具，藉以培養關心農業、土地及飲食並具有選擇能力之公民，是食農教育蓬勃發展之際，本基金會所關注之處。因此，於《共好食代，全方位食農教育》專書出版之際，也同步在 6 月 20 日舉辦「食農教育推動交流會」，廣邀關心此主題之各界夥伴相互交流，共商食農教育之落實與推動願景。本次交流會共有關心此主題之各方利益相關人 80 位與會，相關之討論及重要討論摘要如下：

1. 立法作為一種手段工具，在食農教育法草案的多方討論下，究竟該以上位指引的高度，從鼓勵的角度讓食農教育之推廣能遍地花開，

抑或是從管制、限縮的角度來思考，現階段需要更多的討論與對多元觀點的包容。

2. 食農教育的推動，首先應該思考台灣食農本身的特色為何？並透過食農教育的實踐將城市與鄉村重新連結在一起，讓社會肯認農村生活的價值。翻轉價值觀很重要，同時在立法的層次推進，透過政策面的鼓勵跟指引也是必須的。
3. 食農教育是面對社會長期發展不均來縫合裂痕的策略，也是陶冶現代公民飲食素養的重要工具。食農教育應強調全民「農食素養」的培養，讓消費者具有充分資訊、理解的前提下，具有辨識的能力，從而讓消費的決定權回到自己的手上。
4. 食農種籽師資的培訓是食農教育得以永續推廣的重要一環，藉以搭建各方關心者之連結與平台，如何推動此一工作，乃是參與交流會的夥伴們可以持續討論與努力之處。

財團法人農村發展基金會  
收支營運預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數  |        | 科 目      | 本年度預算數 |        | 上年度預算數 |        | 比較增(減-)數 |       | 說 明   |
|---------|--------|----------|--------|--------|--------|--------|----------|-------|-------|
| 金額      | %      |          | 金額     | %      | 金額     | %      | 金額       | %     |       |
|         |        | 收入       |        |        |        |        |          |       |       |
| 2,120   | 10.78  | 業務收入     | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |
| 2,120   | 10.78  | 勞務收入     | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |
| 2,120   | 10.78  | 補助計畫收入   | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |
| 17,543  | 89.22  | 業務外收入    | 19,114 | 100.00 | 20,137 | 100.00 | -1,023   | -5.08 |       |
| 17,543  | 89.22  | 財務收入     | 19,114 | 100.00 | 20,137 | 100.00 | -1,023   | -5.08 |       |
| 4,699   | 23.90  | 利息收入     | 4,964  | 25.97  | 5,150  | 25.57  | -186     | -3.61 |       |
| 8,571   | 43.59  | 有價證券收益   | 9,763  | 51.08  | 10,600 | 52.64  | -837     | -7.90 |       |
| 4,248   | 21.60  | 租金收入     | 4,387  | 22.95  | 4,387  | 21.79  | 0        | -     |       |
| 25      | 0.13   | 兌換盈益     | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |
| 19,663  | 100.00 | 收入合計     | 19,114 | 100.00 | 20,137 | 100.00 | -1,023   | -5.08 |       |
|         |        | 支出       |        |        |        |        |          |       |       |
| 21,447  | 109.07 | 業務支出     | 19,114 | 100.00 | 20,137 | 100.00 | -1,023   | -5.08 |       |
| 14,562  | 74.06  | 勞務成本     | 13,423 | 70.23  | 14,268 | 70.85  | -845     | -5.92 |       |
| 1,266   | 6.44   | 人事費      | 2,048  | 10.71  | 1,640  | 8.14   | 408      | 24.88 | 兼職轉正職 |
| 13,296  | 67.62  | 業務費      | 11,375 | 59.51  | 12,628 | 62.71  | -1,253   | -9.92 |       |
| 6,885   | 35.02  | 管理費用     | 5,691  | 29.77  | 5,869  | 29.15  | -178     | -3.03 |       |
| 1,855   | 9.43   | 人事費      | 2,903  | 15.19  | 2,777  | 13.79  | 126      | 4.54  |       |
| 5,030   | 25.58  | 事務費      | 2,788  | 14.59  | 3,092  | 15.35  | -304     | -9.83 |       |
| 21,447  | 109.07 | 支出合計     | 19,114 | 100.00 | 20,137 | 100.00 | -1,023   | -5.08 |       |
| (1,784) | -9.07  | 稅前餘(絀)   | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |
| 121     | 0.62   | 所得稅費用    | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |
| (1,905) | -9.69  | 本期賸餘(短絀) | 0      | -      | 0      | -      | 0        | -     |       |

## 財團法人農村發展基金會

## 現金流量預計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 項 目               | 預 算 數   | 說 明 |
|-------------------|---------|-----|
| 業務活動之現金流量：        |         |     |
| 稅前賸餘(短絀)          | 0       |     |
| 利息股利之調整           | (4,964) |     |
| 未計利息股利之稅前賸餘(短絀)   | (4,964) |     |
| 調整非現金項目           |         |     |
| 折舊費用(含租金成本—折舊)    | 833     |     |
| 各項攤銷              | 128     |     |
| 應收款項減少(增加)        | 349     |     |
| 預付款及其他流動資產減少(增加)  | 475     |     |
| 應付款項增加(減少)        | 438     |     |
| 預收款項及其他流動負債增加(減少) | 69      |     |
| 未計利息股利之現金流出       | (2,672) |     |
| 收取利息              | 3,659   |     |
| 業務活動之淨現金流入(流出)    | 987     |     |
| 現金及約當現金之淨增(淨減)    | 987     |     |
| 期初現金及約當現金         | 341,194 |     |
| 期末現金及約當現金         | 342,181 |     |

財團法人農村發展基金會  
淨值變動預計表  
中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科 目  | 上年度餘額   | 本年度增(減-)數 | 截至本年度餘額 | 說 明                                            |
|------|---------|-----------|---------|------------------------------------------------|
| 基金   | 644,930 | 0         | 644,930 |                                                |
| 創立基金 | 142,930 | 0         | 142,930 | 84年成立本基金會                                      |
| 捐贈基金 | 502,000 | 0         | 502,000 | 85年財團法人臺灣區雜糧發展基金會500,000,000元；農友種苗公司2,000,000元 |
| 累積餘絀 | -60,694 | 0         | -60,694 |                                                |
| 累積短絀 | -60,694 | 0         | -60,694 |                                                |
| 合 計  | 584,236 | 0         | 584,236 |                                                |

財團法人農村發展基金會  
收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 科目名稱   | 本年度預算數 | 上年度預算數 | 說 明 |
|--------|--------|--------|--------|-----|
| 2,120  | 業務收入   | 0      | 0      |     |
| 2,120  | 勞務收入   | 0      | 0      |     |
| 2,120  | 補助計畫收入 | 0      | 0      |     |
| 17,543 | 業務外收入  | 19,114 | 20,137 |     |
| 17,543 | 財務收入   | 19,114 | 20,137 |     |
| 4,699  | 利息收入   | 4,964  | 5,150  |     |
| 8,571  | 有價證券收益 | 9,763  | 10,600 |     |
| 4,248  | 租金收入   | 4,387  | 4,387  |     |
| 25     | 兌換盈益   | 0      | 0      |     |
| 19,663 | 總 計    | 19,114 | 20,137 |     |

財團法人農村發展基金會  
支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數        | 科目名稱               | 本年度預算數        | 上年度預算數        | 說 明                               |
|---------------|--------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
| <b>14,562</b> | <b>勞務成本</b>        | <b>13,423</b> | <b>14,268</b> |                                   |
| 1,266         | 人事費                | 2,048         | 1,640         |                                   |
| 874           | 員工薪資               | 1,393         | 1,090         | 業務人員薪俸                            |
| 149           | 獎金                 | 270           | 227           | 業務人員年終及考核獎金等                      |
| 111           | 保險                 | 180           | 124           | 業務人員勞工保險及全民健康保險等                  |
| 65            | 退休撫卹及慰問金           | 85            | 65            | 業務人員退休金、資遣、慰問及撫卹等                 |
| 57            | 加班值班費              | 110           | 92            | 業務人員加班值班津貼等                       |
| 10            | 福利費                | 10            | 42            | 業務人員健檢等                           |
| <b>13,296</b> | <b>業務費</b>         | <b>11,375</b> | <b>12,628</b> |                                   |
| 36            | 文具印刷               | 110           | 154           | 文具、紙張、印刷等                         |
| 65            | 郵電費                | 75            | 154           | 郵資、電話費等                           |
| 141           | 水電費                | 210           | 350           | 水費、電費等                            |
| 19            | 董監事會議費用            | 100           | 155           | 會議費用等                             |
| 3,527         | 租金支出               | 3,530         | 3,520         | 辦公室、公務車及停車位租金支出                   |
| 369           | 其他費用               | 450           | 495           | 各項零星雜項支出                          |
| 9,139         | 計畫補助及執行            | 6,900         | 7,800         | 茲自有經費執行之計畫，非接受政府補助執行專案計畫          |
| <b>6,885</b>  | <b>管理費用</b>        | <b>5,691</b>  | <b>5,869</b>  |                                   |
| 1,855         | 人事費                | 2,903         | 2,777         |                                   |
| 1,201         | 員工薪資               | 1,829         | 1,726         | 行政人員薪俸                            |
| 250           | 獎金                 | 381           | 359           | 行政人員年終及考核獎金等                      |
| 117           | 保險                 | 185           | 194           | 行政人員勞工保險及全民健康保險費等                 |
| 201           | 退休撫卹及慰問金           | 278           | 266           | 行政人員退休金、資遣、慰問及撫卹等                 |
| 54            | 加班值班費              | 220           | 140           | 行政人員加班值班津貼等                       |
| 32            | 福利費                | 10            | 92            | 行政人員健檢等                           |
| <b>5,030</b>  | <b>事務費</b>         | <b>2,788</b>  | <b>3,092</b>  |                                   |
| 24            | 文具印刷               | 60            | 90            | 文具、紙張、印刷等                         |
| 26            | 郵電費                | 39            | 60            | 郵資、電話費等                           |
| 26            | 修繕費                | 180           | 180           | 辦公大樓保養及維修等                        |
| 295           | 各項攤提               | 128           | 128           | 辦公大樓裝潢分五年攤提等                      |
| 258           | 水電及管理費             | 300           | 431           | 水費、電費及管理費等                        |
| 8             | 保險                 | 8             | 8             | 出租辦公大樓火險                          |
| 414           | 董監事會議費用            | 500           | 500           | 董監事出席費、慰問金等                       |
| 32            | 雜項購置               | 50            | 50            | 零星雜項購置                            |
| 170           | 勞務費                | 220           | 220           | 律師訴訟及會計師查核簽證費                     |
| 196           | 稅捐                 | 210           | 210           | 出租辦公大樓房屋稅及地價稅                     |
| 839           | 折舊                 | 833           | 831           | 建築物及辦公設備折舊提列費用                    |
| 245           | 其他費用               | 260           | 384           | 各項零星雜項支出                          |
| 1,843         | 透過損益按公允價值衡量之金融資產損失 | 0             | 0             | 依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產後續按公允價值調整 |
| 654           | 兌換損失               | 0             | 0             |                                   |
| <b>121</b>    | <b>所得稅費用</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      | 所得稅費用                             |
| <b>21,568</b> | <b>支 出 總 計</b>     | <b>19,114</b> | <b>20,137</b> |                                   |

## 財團法人農村發展基金會

## 資產負債預計表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣千元

| 106年(前年)<br>12月31日實際數 | 科 目             | 108年12月31日<br>預計數 | 107年(上年)<br>12月31日預計數 | 比較增(減-)數 |
|-----------------------|-----------------|-------------------|-----------------------|----------|
|                       | <b>資 產</b>      |                   |                       |          |
| 345,111               | 流動資產            | 347,966           | 346,498               | 1,468    |
| 335,522               | 現金及銀行存款         | 342,181           | 341,194               | 987      |
| 8,477                 | 應收款項            | 5,765             | 4,809                 | 956      |
| 7,673                 | 應收帳款及利息         | 4,680             | 3,375                 | 1,305    |
| 804                   | 其他應收款           | 1,085             | 1,434                 | -349     |
| 31                    | 預付款項            | 20                | 139                   | -119     |
| 0                     | 短期墊款-暫付款        | 0                 | 356                   | -356     |
| 1,081                 | 應退稅額            | 0                 | 0                     | 0        |
| 206,467               | 投資、長期應收款、貸款及準備金 | 206,467           | 206,467               | 0        |
| 206,467               | 非流動金融資產         | 206,467           | 206,467               | 0        |
| 34,347                | 投資性不動產          | 32,698            | 33,522                | -824     |
| 26,083                | 土地              | 26,083            | 26,083                | 0        |
| 25,561                | 房屋及建築           | 25,561            | 25,561                | 0        |
| -17,297               | 減：累計折舊-房屋及建築    | -18,946           | -18,122               | -824     |
| 381                   | 不動產、廠房及設備       | 363               | 372                   | -9       |
| 1,985                 | 雜項設備            | 1,986             | 1,986                 | 0        |
| -1,604                | 減：累計折舊-雜項設備     | -1,623            | -1,614                | -9       |
| 883                   | 其他資產            | 612               | 740                   | -128     |
| 288                   | 遞延資產-未攤銷費用      | 32                | 160                   | -128     |
| 595                   | 什項資產-存出保證金      | 580               | 580                   | 0        |
| 587,189               | <b>資產合計</b>     | 588,106           | 587,599               | 507      |
|                       | <b>負 債</b>      |                   |                       |          |
| 1,953                 | 流動負債            | 2,870             | 2,363                 | 507      |
| 1,157                 | 應付款項            | 2,295             | 1,857                 | 438      |
| 121                   | 應付所得稅           | 0                 | 0                     | 0        |
| 52                    | 應納稅額            | 52                | 52                    | 0        |
| 438                   | 預收款項-租金         | 438               | 439                   | -1       |
| 185                   | 其他流動負債          | 85                | 15                    | 70       |
| 1,000                 | 其他負債            | 1,000             | 1,000                 | 0        |
| 1,000                 | 什項負債-存入保證金      | 1,000             | 1,000                 | 0        |
| 2,953                 | <b>負債合計</b>     | 3,870             | 3,363                 | 507      |
|                       | <b>淨 值</b>      |                   |                       |          |
| 644,930               | 基金              | 644,930           | 644,930               | 0        |
| 142,930               | 創立基金            | 142,930           | 142,930               | 0        |
| 502,000               | 捐贈基金            | 502,000           | 502,000               | 0        |
| -60,694               | 累積餘絀            | -60,694           | -60,694               | 0        |
| -60,694               | 累積短絀            | -60,694           | -60,694               | 0        |
| 584,236               | <b>淨值合計</b>     | 584,236           | 584,236               | 0        |
| 587,189               | <b>負債及淨值合計</b>  | 588,106           | 587,599               | 507      |

# 財團法人農村發展基金會

## 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

| 職類(稱) | 本年度員額預計數 | 說 明                                                     |
|-------|----------|---------------------------------------------------------|
| 董事長   | 1        | 對外代表本會，暨綜理董事會事務                                         |
| 執行長   | 1        | 秉承董事會之決議，綜理本會經常業務暨監督所屬人員                                |
| 組長    | 1        | 承辦年度業務計畫之擬定審核、監督計畫之執行、編製預決書工作計畫、執行成果及其他臨時交辦事項等          |
| 專門委員  | 1        | 承辦董監事會會務暨法院變更事宜、各項會議之籌辦工作、總務、人事管理、出納及協助預決算之編製及其他臨時交辦事項等 |
| 會計    | 1        | 承辦本會財務收支、帳冊、帳務、原始憑證管理、編列年度預、決算、辦理國稅局年度各項稅務申報及其他臨時交辦事項等  |
| 組員    | 1        | 協辦業務計畫之執行、各項會議之籌辦及其他臨時交辦事項等                             |
| 辦事員   | 1        | 協辦各項會議之籌辦、文書及其他臨時交辦事項等                                  |
| 總 計   | 7        |                                                         |

# 財團法人農村發展基金會

## 用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣千元

| 科目名稱  | 薪 資   | 超時工作報酬 | 獎金  | 退休、卹償、慰勞金<br>及資遣費 | 分擔保險費 | 福利費 | 其他 | 總 計   |
|-------|-------|--------|-----|-------------------|-------|-----|----|-------|
| 總額(編) |       |        |     |                   |       |     |    |       |
| 董事長   | 0     | 0      | 0   | 0                 | 0     | 0   | 0  | 0     |
| 執行長   | 0     | 0      | 0   | 0                 | 0     | 0   | 0  | 0     |
| 職員    | 3,222 | 330    | 651 | 363               | 365   | 20  | 0  | 4,951 |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
|       |       |        |     |                   |       |     |    |       |
| 總 計   | 3,222 | 330    | 651 | 363               | 365   | 20  | -  | 4,951 |

