財團法人

水利研究發展中心

中華民國110年度決算書

（110年1月1日至110年12月31日）

財團法人水利研究發展中心編

目　　次

壹、總說明

一、財團法人概況

（一）設立依據 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧1

（二）設立目的 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧1

（三）組織概況 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧2

二、年度各項工作計畫或方針之執行成果 ‧‧‧‧‧‧‧3

三、決算概要

（一）收支營運實況 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧3

（二）現金流量實況 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧4

（三）淨值變動實況 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧4

（四）資產負債實況 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧4

四、其他 ‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧4-5

貳、主要表

一、收支營運決算表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧6

二、現金流量決算表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧7

三、淨值變動表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧8

四、資產負債表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧9

叁、明細表

一、收入明細表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧10

二、支出明細表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧11

三、基金數額增減變動表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧12

肆、參考表

一、員工人數彙計表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧13

二、用人費用彙計表‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧‧14

財團法人水利研究發展中心

總 說 明

中華民國 110 年度

一、財團法人概況

（一）設立依據

本中心創立基金捐助人臺灣臺中農田水利會，(109.10.1更名為行政院農業委員會農田水利署臺中管理處），有鑑於河川流域防災、水資源與土地之利用以及河川環境保護之宗旨，於該會第2屆會務委員第1、2次臨時會議提案捐助新臺幣5億元創設「財團法人水利研究發展中心」，經大會審議決議「照案通過」。經報省水利處後核示原則同意，復經臺中農田水利會擬計捐助暨代辦擬定組織章程報奉臺灣省政府以87.12.7八七府水農字第 171788 字號函核准設立。並遵照省府建設廳函示，依「農業財團法人監督準則」及民法財團法人有關規定向臺中地方法院聲請辦妥財團法人登記在案。

嗣為配合臺灣省政府功能業務與組織調整，自89.6.14主管機關變更為行政院農業委員會。

（二）設立目的

依據本中心章程第四條規定辦理下列事業:

1、水資源開發工程與管理之調查、分析及規劃事項之研究。

2、水資源污染、保育及永續利用事項之研究。

3、河川流域防災、水資源與土地之利用以及環境保護之統合管理事項之研究。

4、國際水利事業技術及人力之交流合作事項。

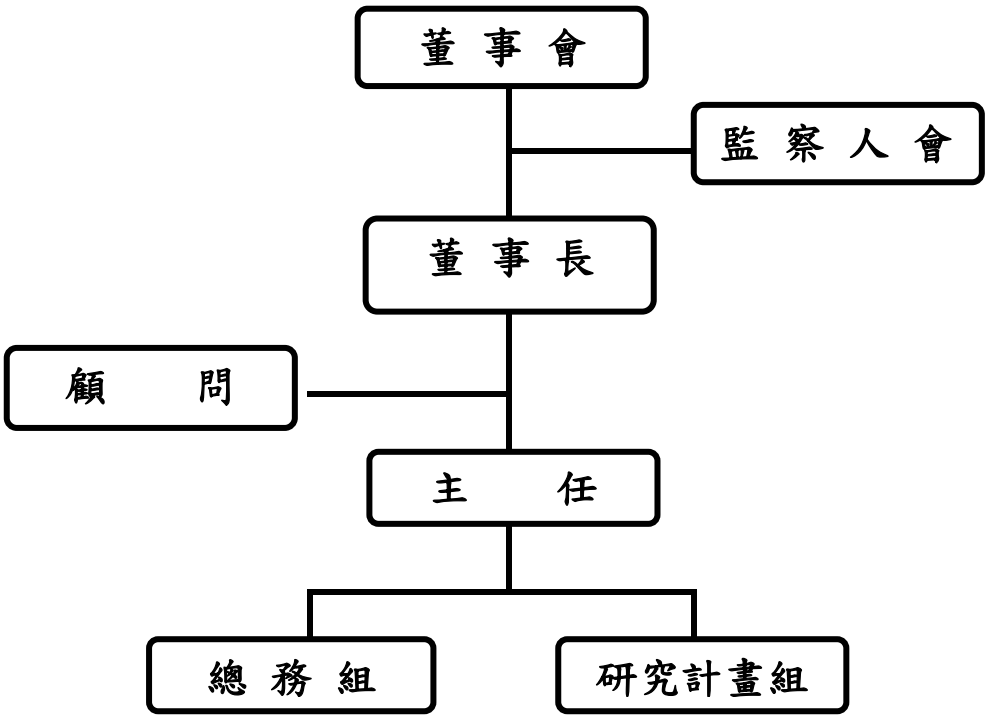
5、其他有關水利事業之研究發展及訓練獎助事項。

（三）組織概況

1. 各組職掌

總務組	研究計畫組
1. 印信典守。 2. 文書檔案管理及資料彙集。 3. 人事管理事項。 4. 事務管理事項。 5. 辦理本中心各項會議全程業務。 6. 法人登記事項變更之報核，並辦理聲請變更登記事項。 7. 本中心基金及孳息之保管、運用與調度事項。 8. 財產之管理、登記事項。 9. 會計業務及憑證管理。 10. 出納收支事項。 11. 本中心資料統計分析、編撰業務報告、成果報告並彙編。 12. 年度業務計畫、財務報告、預算書、決算書之擬定與彙編。	1. 農田水利事業與相關業務之研究發展。 2. 接受委託辦理農田水利各項業務之研究發展與規劃。 3. 年度業務計畫及預算之擬定、業務報告、成果報告之編輯。

2. 組織系統圖



3.現有人員編制表

職稱／人數／單位別	主任	組長	專員	研究員	副研究員	組員	佐理員	辦事員	助理員	司機(約僱)	合計
主　　任											
專　　員											
總　務　組		1				1	3	2		1	8
研究計畫組											
合　　計		1				1	3	2		1	8

二、110年度各項工作計畫或方針之執行成果

（一） 110 年度辦理「田間水位及給排水自動控制系統智慧化建置暨旱作栽培試驗(示範計畫)」、「行政院農業委員會農田水利署臺中管理處灌區因應不同水情之供需水量可靠度分析研究」等研究計畫案共計 2 件，提供行政院農業委員會農田水利署臺中管理處作為後續工程推動與灌溉管理業務之參考。

（二） 相關資訊辦理上網公告並及時更新。本法人網址：http://www.wcwc.com.tw。

三、決算概要

（一）收支營運實況

1.110 年度總收入決算數為 897 萬 8,095 元，較上（109）年度總收入決算數 1,087 萬 9,311 元，減少 190 萬 1,216 元，計減少 17.48%。

2.110 年度總支出決算數為 1,027 萬 9,967 元，較上（109）年度總支出決算數 1,086 萬 3,272 元，減少 58 萬 3,305 元，計減少 5.37%。

3.110 年度決算執行數結果收支相抵，計短絀 130 萬 1,872 元。

（二）現金流量實況

1.110 年度業務活動之淨現金流出 165 萬 5,803 元。

2.110 年度投資活動之淨現金流出 50 萬 7,200 元。

3.期初現金及約當現金 5 億 1,449 萬 8,204 元，減本年度現金及約當現金淨減少 216 萬 3,003 元，期末現金及約當現金 5 億 1,233 萬 5,201 元。

（三）淨值變動實況

110 年度期初淨值合計為 5 億 2,255 萬 6,351 元，(含創立基金 5 億元其他基金 808 萬元、公積 1,236 萬 4,331 元、累積餘絀 211 萬 2,020 元)，減計本年度本期短絀 130 萬 1,872 元，110 年度期末淨值 5 億 2,125 萬 4,479 元，(含創立基金 5 億元、其他基金 808 萬元、累積餘絀 1,317 萬 4,479 元「公積已併入累積餘絀」)。

（四）資產負債實況

單位：新臺幣元

項　　目	110 年 12 月 31 日	109 年 12 月 31 日
資　　產	521,254,479	522,556,351
負　　債	0	0
淨　　值	521,254,479	522,556,351

110 年底資產總額為 5 億 2,125 萬 4,479 元，負債總額 0 元，淨值總額為 5 億 2,125 萬 4,479 元，負債總額占資產總額的比率為 0%。

四、其他

預算執行概況：

單位：新臺幣元

項　　目	110 度決算數	110 度預算數	比較增減	%
收　　入	8,978,095	11,808,000	-2,829,905	-23.97
支　　出	10,279,967	11,808,000	-1,528,033	-12.94
本期賸餘(短絀)	-1,301,872	0	-1,301,872	-

（一）110 年度總收入決算數 897 萬 8,095 元，較預算數 1,180 萬 8,000 元，減少 282 萬 9,905 元計減少 23.97%，主要因近年本中心依據臺灣臺中農田水利會農田灌溉需求，研提農田水利計畫說明書報請該會審核同意後，逕撥補助款委由本中心辦理，但自該會改制為公務機關行政院農業委員會農田水利署臺中管理處後，該處以公開招標方式辦理，本中心參與投標，經競標、減價等影響，以致無法執行原列預算。

（二）110 年度總支出決算數 1,027 萬 9,967 元，較預算數 1,180 萬 8,000 元，減少 152 萬 8,033 元計減少 12.94%，主要為上項所述之原因，以致無法執行原列預算。

（三）110 年度收支預計本期短絀為 0 元，執行結果決算收支相抵計短絀 130 萬 1,872 元。

財團法人水利研究發展中心

收 支 營 運 決 算 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

上年度決算數	科　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減-）	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
10,879,311	**收入**	**11,808,000**	**8,978,095**	**-2,829,905**	**-23.97**
6,152,549	業務收入	7,900,000	5,072,000	-2,828,000	-35.80
6,152,549	勞務收入	7,900,000	5,072,000	-2,828,000	-35.80
6,152,549	補助計畫收入	7,900,000	0	-7,900,000	-100.00
0	服務收入	0	5,072,000	5,072,000	-
4,726,762	業務外收入	3,908,000	3,906,095	-1,905	-0.05
4,726,762	財務收入	3,908,000	3,905,851	-2,149	-0.05
0	其他收入	0	244	244	-
10,863,272	**支出**	**11,808,000**	**10,279,967**	**-1,528,033**	**-12.94**
10,863,272	業務支出	11,808,000	10,279,967	-1,528,033	-12.94
6,152,549	勞務成本	7,900,000	5,065,550	-2,834,450	-35.88
6,152,549	補助計畫支出	7,900,000	0	-7,900,000	-100.00
0	服務支出	0	5,065,550	5,065,550	-
4,710,723	管理費用	3,908,000	5,214,417	1,306,417	33.43
4,056,218	人事費用	2,975,000	4,674,683	1,699,683	57.13
654,505	事務費用	933,000	539,734	-393,266	-42.15
16,039	**本期賸餘（短絀）**	**0**	**-1,301,872**	**-1,301,872**	-

財團法人水利研究發展中心

現 金 流 量 決 算 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

項　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減-）	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘（短絀）	0	-1,301,872	-1,301,872	-
利息股利之調整	-3,908,000	-3,905,851	2,149	-0.05
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	-3,908,000	-5,207,723	-1,299,723	33.26
調整非現金項目				
折舊	154,000	153,269	-731	-0.47
應收帳款減少(增加)		-507,200	-507,200	-
未計利息股利之現金流入（流出）	-3,754,000	-5,561,654	-1,807,654	48.15
收取利息	3,908,000	3,905,851	-2,149	-0.05
業務活動之淨現金流入（流出）	**154,000**	**-1,655,803**	**-1,809,803**	**-1,175.20**
投資活動之淨現金流量				
存出保證金減少(增加)		-507,200	-507,200	-
投資活動之淨現金流入（流出）		**-507,200**	**-507,200**	-
現金及約當現金之淨增（淨減）	**154,000**	**-2,163,003**	**-2,317,003**	**-1,504.55**
期初現金及約當現金	**514,482,000**	**514,498,204**	**16,204**	**0.003**
期末現金及約當現金	**514,636,000**	**512,335,201**	**-2,300,799**	**-0.45**

財團法人水利研究發展中心

淨 值 變 動 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

科　　目	本年度期初餘　　額	本　　年　　度		本年度期末餘　　額	說　　明
		增　　加	減　　少		
基金	508,080,000			508,080,000	
創立基金	500,000,000			500,000,000	
其他基金	8,080,000			8,080,000	
公積	12,364,331		12,364,331	0	
特別公積	12,364,331		12,364,331	0	110 年度特別公積科目併入累積餘絀科目
累積餘絀	2,112,020	12,364,331	1,301,872	13,174,479	
累積賸餘	2,112,020	12,364,331	1,301,872	13,174,479	計列本期短絀 1,301,872 元
合　　計	**522,556,351**	**12,364,331**	**13,666,203**	**521,254,479**	

財團法人水利研究發展中心

資 產 負 債 表

中華民國 110 年 12 月 31 日　　單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增（減-）	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資　產				
流動資產	512,842,401	514,498,204	-1,655,803	-0.32
現金及約當現金	512,335,201	514,498,204	-2,163,003	-0.42
應收帳款	507,200	0	507,200	-
不動產、廠房及設備	7,903,378	8,056,647	-153,269	-1.90
土地	4,458,730	4,458,730	0	0.00
房屋及建築	3,621,270	3,621,270	0	0.00
累計折舊-房屋及建築	-1,436,712	-1,357,988	-78,724	5.80
交通及運輸設備	820,000	820,000	0	0.00
累計折舊-交通及運輸設備	-360,300	-285,755	-74,545	26.09
什項設備	800,390	800,390	0	0.00
其他資產	508,700	1,500	507,200	33,813.33
存出保證金	508,700	1,500	507,200	33,813.33
資 產 合 計	**521,254,479**	**522,556,351**	**-1,301,872**	**-0.25**
負　債				
負 債 合 計	0	0	0	-
淨　值				
基金	508,080,000	508,080,000	0	0.00
創立基金	500,000,000	500,000,000	0	0.00
其他基金	8,080,000	8,080,000	0	0.00
公積	0	12,364,331	-12,364,331	-100.00
特別公積	0	12,364,331	-12,364,331	-100.00
累積餘絀	13,174,479	2,112,020	11,062,459	523.79
累積賸餘	13,174,479	2,112,020	11,062,459	523.79
淨 值 合 計	521,254,479	522,556,351	-1,301,872	-0.25
負 債 及 淨 值 合 計	**521,254,479**	**522,556,351**	**-1,301,872**	**-0.25**

財團法人水利研究發展中心

收 入 明 細 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減－）		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	7,900,000	5,072,000	-2,828,000	-35.80	
勞務收入	7,900,000	5,072,000	-2,828,000	-35.80	
補助計畫收入	7,900,000		-7,900,000	-100.00	主要因臺灣臺中農田水利會改制為公務機關後，無法以補助計畫方式提供經費，以致無法執行原列預算。
服務收入	0	5,072,000	5,072,000	-	
業務外收入	3,908,000	3,906,095	-1,905	-0.05	
財務收入	3,908,000	3,906,095	-1,905	-0.05	
利息收入	3,908,000	3,905,851	-2,149	-0.05	
其他收入	0	244	244	-	
合　　計	**11,808,000**	**8,978,095**	**-2,829,905**	**-23.97**	

財團法人水利研究發展中心

支 出 明 細 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

科　　目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減-）		說　明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	11,808,000	10,279,967	-1,528,033	-12.94	
勞務成本	7,900,000	5,065,550	-2,834,450	-35.88	
補助計畫支出	7,900,000	0	-7,900,000	-100.00	主要因臺灣臺中農田水利會改制為公務機關後，無法以補助計畫方式提供經費，以致無法執行原列預算。
服務支出	0	5,065,550	5,065,550	-	
管理費用	3,908,000	5,214,417	1,306,417	33.43	
人事費用	2,975,000	4,674,683	1,699,683	57.13	
議事費用	900,000	774,296	-125,704	-13.97	未開董監事臨時會
員工薪津	1,800,000	3,671,180	1,871,180	103.95	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
保險費	155,000	229,207	74,207	47.88	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
福利互助	120,000	0	-120,000	-100.00	因未發生相關事項
事務費用	933,000	539,734	-393,266	-42.15	
業務研究費	40,000	24,150	-15,850	-39.63	因撙節開支
郵電費	30,000	15,131	-14,869	-49.56	因撙節開支
水電費	100,000	28,828	-71,172	-71.17	因撙節開支
特別費	150,000	42,968	-107,032	-71.35	因撙節開支
財產維護費	200,000	134,446	-65,554	-32.78	因撙節開支
雜費	259,000	140,942	-118,058	-45.58	因撙節開支
折舊	154,000	153,269	-731	-0.47	
合　　計	**11,808,000**	**10,279,967**	**-1,528,033**	**-12.94**	

財團法人水利研究發展中心

基 金 數 額 增 減 變 動 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

捐　助　者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增（減-）金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說　明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
一、其他							
臺灣臺中農田水利會	500,000,000	500,000,000	0	500,000,000	100.00	98.41	
累積賸餘轉基金	0	8,080,000	0	8,080,000	-	1.59	特別公積購置財產轉基金
政府捐助小計	500,000,000	508,080,000	0	508,080,000	100.00	100.00	
合　　計	**500,000,000**	**508,080,000**	**0**	**508,080,000**	**100.00**	**100.00**	

財團法人水利研究發展中心

員 工 人 數 彙 計 表

中華民國 110 年度　　單位：人

職類（稱）	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增（減－） (3)=(2)-(1)	說明
主任	1		-1	3 月份請辭
組長（約聘）	1	1	0	
組員	1	1	0	
佐理員	3	3	0	
辦事員	2	2	0	
司機（約僱）	1	1	0	
合計	**9**	**8**	**-1**	

財團法人水利研究發展中心

用 人 費 用 彙 計 表

中華民國 110 年度　　單位：新臺幣元

科目名稱 / 職稱	本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-)(3)=(2)-(1)	說明
	薪資	獎金	退休、卹償金及資遣費	分擔保險費	福利費	合計(1)	薪資	獎金	退休、卹償金及資遣費	分擔保險費	福利費	合計(2)		
董事長				7,000		7,000				6,963		6,963	-37	
主任	240,000	30,000	0	5,000	0	275,000	42,667	0				42,667	-232,333	請辭
組長	0	57,000	0	2,000	0	59,000	266,000	57,000	11,460	14,000	0	348,460	289,460	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
組員	50,000	137,000	7,000	36,000	20,000	250,000	388,906	139,817	17,340	40,650	0	586,713	336,713	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
佐理員*3	379,000	383,000	34,000	47,000	50,000	893,000	1,082,587	393,807	47,700	89,432	0	1,613,526	720,526	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
辦事員*2	140,000	237,000	16,000	20,000	50,000	463,000	687,246	247,300	30,360	62,877	0	1,027,783	564,783	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
約僱人員	26,000	44,000	20,000	22,000	0	112,000	205,800	44,100	9,090	11,750	0	270,740	158,740	因原補助計畫預算經費無法執行，覈實支付
董事、監察人				16,000		16,000				3,535		3,535	-12,465	未開董監事臨時會
總　　計	835,000	888,000	77,000	155,000	120,000	2,075,000	2,673,206	882,024	115,950	229,207	0	3,900,387	1,825,387	

主辦會計：沈麗文

董事長：蔡篤乾