

財團法人台灣區鰻魚發展基金會



中華民國 110 年度 預算

財團法人台灣區鰻魚發展基金會 編

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

目 次

總說明

壹、財團法人概況	1
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、工作計畫或方針	2
一、110 年度工作計畫	2-4
二、預期效益	5
參、本年度預算概要	6
一、收支營運概況	6
二、現金流量概況	6
三、淨值變動概況	6
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	7
一、前(108)年度決算結果及成果概述	7-10
二、上(109)年度已過期間預算執行情形	11-14

主要表

一、收支營運預計表	15
二、現金流量預計表	16
三、淨值變動預計表	17

明細表

一、收入明細表	19
二、支出明細表	20

參考表

一、資產負債表	21
二、員工人數彙計表	22
三、用人費用彙計表	23

總 說 明

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

總 說 明

中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

本會前身「財團法人台灣區鰻魚價格平準基金會」於民國 69 年 5 月 12 日向台灣台北地方法院設立登記，為配合農業條例之修正，依據民法財團法人及農業發展條例第 24 條之規定組織，業經本會多次董事、監察人聯席會議決議變更本會捐助章程部分條文之內容，正式更名為「財團法人台灣區鰻魚發展基金會」，除呈奉行政院農業委員會准予核備外，並於民國 75 年 4 月 1 日向台灣台北地方法院辦理變更登記完竣，完成各項合法手續。

二、設立目的

獎勵改進鰻魚生產技術，拓展內外銷市場，穩定產銷促進鰻魚事業安定與發展之宗旨。

三、組織概況

1、本會董事會職權詳見本會捐助章程第 16 條規定。

2、董事會

由董事 15 人組成，其中官方董事 8 人、專家學者董事 1 人、民間代表董事 6 人。由全體董事推選一人為董事長。董事長對外代表本會，對內為董事會主席。

3、監察人

本會置監察人 4 人，並互推 1 人為常務監察人。本會監察人職權詳見本會捐助章程第 17 條規定。

4、會務人員

本會置執行長一人，由董事長提請董事會董事過半數之同意聘免之，執行長秉承董事會之決策及董事會之命，綜理本會一切業務，並監督所屬人員。本會職員，由執行長提請董事長經董事會同意後聘免之。現有執行長 1 人、會計 1 人，共計 2 人。

貳、工作計畫或方針

一、110 年度工作計畫

編碼	工作計畫 或方針	工作重點	執行期間	經費需求 (千元)
(一)	本會會務	辦理本會董事、監察人定期與不定期會議，召開鰻魚產銷聯繫委員會，召開認捐基金管理運用審查小組會議，編訂 109 年度工作報告與收支決算書等相關書表，編訂 111 年度工作計畫與收支預算書等相關書表。	110 年 1 月 1 日起至 110 年 12 月 31 日止。	300
(二)	鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫	<p>(1)受理「鰻魚養殖登錄戶資料審查證明」申請，並簽發審查證明書。</p> <p>依據外銷養殖鰻魚生產管理證明核發要點規定，本會初審供貨養殖場供貨應檢附之相關證明文件。</p> <p>110 年度預定審核件數如下：</p> <ol style="list-style-type: none">1.活鰻出口 1,500 件。2.加工鰻出口 50 件。 <p>(2)辦理鰻魚放養管理及應遵行事項之各項相關審查工作。</p> <ol style="list-style-type: none">1.辦理 109 年度第二階段鰻魚放養申請。養殖戶於 110 年 5 月 1-20 日至合作社申請，本會於 6 月 1-20 日間審查，於 20 日寄出許可函。2.辦理 110 年度第一階段鰻魚放養申請。養殖戶於 110 年 10 月 1-20 日至合作社申請，本會於 11 月 1-20 日間審查，於 20 日寄出許可函。	110 年 1 月 1 日起至 110 年 12 月 31 日止。	720

編碼	工作計畫 或方針	工作重點	執行期間	經費需求 (千元)
(三)	重點養殖 產業資訊 調查計畫	<p>(1)召開2021年台日鰻魚業貿易會議。 台日雙方鰻魚業界(貿易, 養殖, 流通, 烤鰻店)每年共同召開會議討論鰻魚生產、流通、食品安全、資源保育等議題。</p> <p>(2)參加2021年永續鰻魚養殖聯盟(ASEA)會議。 本會奉命擔任永續鰻魚養殖聯盟(簡稱ASEA)代表單位。依據聯盟章程規定:會議在4方會員地輪流召開。順序為日本、韓國、台灣、中國。109年度會議輪由中國主辦, 惟因受疫情影響, 109年度召開可能性極低, 本案預計順延至110年度召開。</p> <p>(3)召開台日鰻魚業民間協議會, 係本會與日本養鰻業界交流, 以討論鰻魚生產、流通及資源保育等議題。</p> <p>(4)辦理鰻魚品質向上講習座談會暨生產管理教育訓練。 本會於每年鰻苗產季辦理講習座談會, 針對鰻魚資源, 貿易及政策進行宣導, 並辦理生產管理教育訓練。</p> <p>(5)110年度異種鰻養殖效益分析。 為持續瞭解其他鰻鱺屬的國際產業現況及國內養殖現況, 委託專家學者進行調查。</p>	110年1月1日起 至110年12月31 日止	2,888

編碼	工作計畫 或方針	工作重點	執行期間	經費需求 (千元)
		<p>(6) 鰻苗捕撈期間收集各地捕撈訊息，及翻譯日本養殖新聞即時訊息，提供產官學參考。本會於鰻苗捕撈期間，就國內的捕撈狀況，詢問相關業者，配合翻譯日本養殖新聞於每年鰻苗來游期 11 月至翌年 5 月發送之台日中韓四國的即時 line 訊息。以提供國內產、官、學界參考資料。並上傳漁業署養殖漁業管理系統。</p> <p>(7) 辦理鰻魚節活動。 109 年度鰻苗大豐收，東亞四國鰻魚放養量大增，110 年度鰻魚產量可能供過於求，為適時解決生產過剩問題，擬籌辦鰻魚推廣活動，增加鰻魚曝光度，增加國人消費。</p>	110 年 1 月 1 日起至 110 年 12 月 31 日止	

二、預期效益

(一)本會會務

藉由董事、監察人會議，本會各項任務得以順利推展與監督，使鰻魚產業得以安定發展，永續經營。

(二)鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫

因應國際鰻魚資源養護政策，落實國內鰻魚放養量管理，得以將資源養護及管理成果，對外宣傳，促進鰻魚產業永續經營。

(三)重點養殖產業資訊調查計畫

1. 召開或參加國際會議進行交流，參與國際鰻魚資源管理合作，永續鰻魚業長遠發展。
2. 辦理講習座談及教育訓練，提升養殖技術，增加國際貿易情勢之常識，加強產業之整合及政令宣導，提高產業競爭力。
3. 進行國內其他鰻種養殖效益分析，為因應日本鰻苗的不定期短缺，分析及研究其他鰻種之效益以備不時之需，來延續產業發展。
4. 掌握鰻苗捕撈量資源之變動，做為養殖漁民放養成本及時機的考量，也可作為政府對於資源養護管理的評估。
5. 辦理促銷活動增加鰻魚的曝光度，提高國人對於鰻魚的瞭解，強化國內消費市場的販售量，解決養殖漁民庫存壓力。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 212 萬元，較上年度預算數 120 萬元，增加 92 萬元，約 76.67%，除了執行「重點養殖產業資訊調查計畫」外，擬爭取鰻魚放養許文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫 72 萬元。
- (二)本年度受贈收入 0 元，較上年度預算數 0 元，無增加。
- (三)本年度財務收入 178 萬 8 千元，較上年度預算數 181 萬 3 千元，減少 2 萬 5 千元，約 1.38%，主要係利息利率調降，預估利息收入減少所致。
- (四)本年度勞務成本 212 萬元，較上年度預算數 120 萬元，增加 92 萬元，約 76.67%，係爭取漁業署補助及委辦計畫經費增加所致。
- (五)本年度管理費用 156 萬 3 千元，較上年度預算數 196 萬 7 千元，減少 40 萬 4 千元，約 20.54%，主要係人事費用減少所致。
- (六)本年度財務費用 13 萬元，與上年度預算數 13 萬 5 千元，減少 5 千元，約 3.70%，係上年度多預估所致。
- (七)以上總收支相抵後，預計賸餘 9 萬 5 千元，較上年度預算短絀 28 萬 9 千元，增加 38 萬 4 千元，約 132.87%，主要係預估勞務收入增加所致。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 19 萬 3 千元。
- (二)投資活動及籌資活動之淨現金流出 0 元。
- (三)現金及約當現金淨增 19 萬 3 千元，係期末現金 2,314 萬元，較期初 2,294 萬 7 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 2,659 萬 7 千元，本年度賸餘 9 萬 5 千元，期末淨值為 2,669 萬 2 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前(108)年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1. 勞務收入決算數 148 萬 5 千元，較預算數 120 萬元，增加 28 萬 5 千元，約 23.75%，主要係漁業署補助計畫增加所致。
2. 受贈收入決算數 8 萬 2 千元，較預算數 70 萬元，減少 61 萬 8 千元，約 88.29%，主要係鰻魚出口商及加工廠自 108 年 1 月起暫停繳付鰻魚出口認捐基金所致。
3. 財務收入決算數 181 萬 4 千元，較預算數 178 萬 8 千元，增加 2 萬 6 千元，約 1.45%，主要係預算少估算利息收入所致。
4. 勞務成本決算數 148 萬 5 千元，較預算數 120 萬元，增加 28 萬 5 千元，約 23.75%，主要係漁業署補助計畫增加所致。
5. 管理費用決算數 201 萬 6 千元，較預算數 234 萬 6 千元，減少 33 萬元，約 14.07%，主要係會議費部分由漁業署補助所致。
6. 財務費用決算數 11 萬 3 千元，較預算數 13 萬元，減少 1 萬 7 千元，約 13.08%，主要係借款利息多估算所致。
7. 以上總收支相抵後，計短絀 23 萬 3 千元，較預算數 1 萬 2 千元，減少 24 萬 5 千元，約 2,041.67%，主要係受贈收入減少所致。

(二) 前(108)年度計畫執行成果概述

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
會務	編訂上(107)年業務報告書及決算書	1.107年業務報告書及決算書於108年3月14日第11屆第7次董事、監察人聯席會議通過，業報奉行政院農業委員會108年4月11日農授漁字第1081205055號函「同意備查」在案。
	編訂下(109)年業務計畫書及預算書	2.109年業務計畫書及預算書於108年7月25日第11屆第8次董事、監察人聯席會議通過，業報奉行政院農業委員會108年8月12日農授漁字第1081212403A號函「同意備查」在案。
	召開董事、監察人聯席會議3次	3.108年度董事、監察人聯席會議計召開3次，分別於108/3/14召開第11屆第7次、108/7/25召開第11屆第8次、108/12/24召開第11屆第9次。
	召開監察人會議3次	4.108年度監察人會議計召開3次，分別於108/3/8召開第11屆第5次、108/6/24召開第11屆第6次、108/11/8召開第11屆第7次。
	召開鰻魚產銷聯繫委員會3次	5.108年度鰻魚產銷聯繫委員會計召開3次，分別於108/3/14召開第11屆第3次、108/7/25召開第11屆第4次、108/12/24召開第11屆第5次。
業務	一、受理「鰻魚養殖登錄戶資料審查證明申請書」申請，並簽發審查證明書。	依據外銷養殖鰻魚生產管理證明核發要點規定，本會初審供貨養殖場供貨應檢附之相關證明文件。 108年度審核件數如下： 1.活鰻出口1,689件(較107年1,428件、增加18.3%)。 2.加工鰻出口計25件(較107年31件、減少19.4%)。

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
	二、召開 2019 年台日鰻魚業貿易會議。	<p>1.108 年 5 月 23 日下午 2 時，假台北市馥敦飯店(南京館)17 樓國際廳舉辦 2019 年台日鰻魚業貿易會議暨懇談會。</p> <p>2.本次會議係台日雙方鰻魚業界每年一度共同召開會議討論鰻魚生產、流通、食品安全、資源保育等議題。</p> <p>3.會議出席單位計有台灣區鰻蝦輸出業同業公會、台灣區鰻蝦生產合作社聯合社、台灣水產工業同業公會、日本鰻輸入組合、一般社團法人全日本持續的養鰻機構、全國淡水魚荷受組合連合會、全國鰻蒲燒商組合連合會。出席人數日方計 37 人，台灣計 40 人。</p>
業務	三、召開 2019 年永續鰻魚養殖聯盟(ASEA)會議。	<p>1.108 年 10 月 15 日下午 2 時，假台北市慶泰大飯店舉行。</p> <p>2.出席單位計有全日本持續養鰻機構、韓國淡水鰻魚養殖水產業協同組合及我國台灣區鰻蝦輸出業同業公會、台灣區鰻蝦生產合作社聯合社、台灣水產工業同業公會等，出席人數計日本 12 位、韓國 9 位、台灣 21 位。</p> <p>3.會中日本針對永續鰻魚養殖聯盟加盟國未來合作方向擬定一份聯合聲明，預定作為提交華盛頓公約組織事務局之遊說文。</p>
	四、全日本持續的養鰻機構新任正副會長拜會暨台日鰻業懇談會。	<p>1.全日本持續的養鰻機構新任會長大森仁史上任，特別來拜會我國鰻魚業界人士，就未來合作方向進行意見交換。本會安排 2019 年 8 月 27 日假本會所在會議室進行拜會及座談。</p> <p>2.出席人數日本計 4 位、台灣計 15 位。</p>

工作項目	實施內容	實施狀況與績效
業務	五、辦理鰻魚品質向上講習座談會暨生產管理教育訓練1場。	<ol style="list-style-type: none"> 1.「2019年鰻魚品質向上講習座談會」於108年12月5日下午1時30分，假嘉義縣人力發展所(創新學院)101教室舉行。參加人數計50人。 2.生產管理教育訓練計報名6人，2人缺席，計發出4張證書。
	六、辦理鰻魚放養管理及應遵行事項之各項相關審查工作。	<ol style="list-style-type: none"> 1.107年度第二階段鰻魚放養申請，日本鰻：申請93件、核准92件(159.19公頃)、共3,326.30公斤。原則以15公斤/公頃核定。異種鰻：申請8件，室內池2場、室外池6場，共499.16公斤。所有許可函及補正函於108年6月19日寄出。 2.108年度第一階段鰻魚放養審查申請，日本鰻：申請345件、核准344件(560.29公頃)、共9,455.44公斤。原則以17公斤/公頃核定。異種鰻：申請18戶，室內池4件、室外池15件，共1,206.66公斤。所有許可函及補正函於108年11月8日寄出。
	七、108年度異種鰻養殖效益分析。	<ol style="list-style-type: none"> 1.本案委託國立台灣海洋大學黃振庭助理教授執行，研究目的為全面瞭解其他鰻鱺屬國際產業現況及國內養殖現況。 2.黑鰻主要問題在於鰻苗量不穩定使產量無法提升。 3.鱸鰻的銷售通路仍然是最大問題，2019年越南仍為台灣活鱸鰻出口的主要市場。 4.美洲鰻仍在養成中，單價方面和去年相同，產量穩定，並沒有太大幅的變動。
	八、鰻苗捕撈期間收集各地捕撈訊息，及翻譯日本養殖新聞即時訊息，提供產官學參考。	<ol style="list-style-type: none"> 1.日本養殖新聞於每年鰻苗來游期11月至翌年5月，均會利用line訊息傳遞台日中韓四國的即時訊息。 2.本會自104年起，開始進行即時翻譯工作，同步提供訊息，作為國內產、官、學界參考資料。 3.本會於鰻苗捕撈期間，就國內的捕撈狀況，詢問相關業者，配合日本所傳訊息上傳漁業署養殖漁業管理系統。

二、上(109)年度已過期間預算執行情形（截至109年6月30日止執行情形）

- (一)勞務收入執行數828萬元，較預算數120萬元，增加708萬元，約590%。主要係本會承接農委會「鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫」及產業受新冠肺炎疫情影響，航空運費大幅增加，遂以獎勵運費方式協助業者達成年度外銷目標，新增「促進日本鰻活鰻外銷獎勵計畫」所致。
- (二)財務收入執行數81萬8千元，較預算數181萬3千元，減少99萬5千元，約54.88%，主要係下半年租金及利息收入尚未實現所致。
- (三)勞務成本執行數115萬2千元，較預算數120萬元，減少4萬8千元，約4%。本會承接農委會「鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫」及受新冠肺炎疫情影響，政府補助業界振興方案，於5月份增加「促進日本鰻活鰻外銷獎勵計畫」等兩項計畫所致。
- (四)管理費用執行數57萬6千元，較預算數196萬7千元，減少139萬1千元，約70.72%，主要係下半年支出尚未支付所致。
- (五)財務費用執行數5萬3千元，較預算數13萬5千元，減少8萬2千元，約60.74%，主要係下半年利息費用尚未支付所致。
- (六)以上總收支相抵後，計賸餘731萬7千元，較預算數短絀28萬9千元，相差760萬6千元，主要係本會承接農委會「鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫」及增加「促進日本鰻活鰻外銷獎勵計畫」補助所致。

(七)上(109)年度計畫執行成果概述

序號	計畫名稱/性質	重要工作項目	執行工作項目	預計經費(千元)
一	重點養殖產業資訊調查計畫	1. 辦理台日鰻魚業民間協議會	1. 109年台日鰻魚業民間協議會，因日方提議由日本養鰻機構召開，故於2020年2月13日，假日本宮崎縣的鳳凰喜凱亞渡假村召開會議。我方參加人數4人，日方參加人數16人。本次會議雙方達成三點共識如下： (1)為謀求台日間的共存共榮，使兩國養鰻業界更加發展，今後推進兩國之間的各項合作。 (2)建議兩國政府儘早著手推動出口制度的修正，以早日實現鰻苗的雙方直接流通或交換買賣。	新台幣 1,473千元

序號	計畫名稱 /性質	重要工作項目	執行工作項目	預計經費 (千元)
		<p>2. 參加台日鰻魚業貿易會議暨懇談會</p> <p>3. 辦理鰻魚品質向上講習座談會 1 場</p> <p>4. 109 年度異種鰻養殖生產成本分析</p> <p>5. 鰻苗捕撈期間收集各地捕撈息，及翻譯日本養殖新聞即時訊息，提供產官學參考</p>	<p>(3) 針對促進黑子國際性流通所建立的機制或是中間育成設施的設備等，應努力合作以求早日實現。</p> <p>2. 台日鰻魚業貿易會議原訂 2020 年 5 月 20 日假日本東京舉行，現因新冠肺炎疫情影響，主辦單位表示會議日期暫時延後至 7 月，後續視狀況再決定。</p> <p>3. 預定於 109 年 11-12 月鰻苗捕撈期舉行。</p> <p>4. 為了協助業者能夠了解飼育其他鰻種的養殖成本，爰就其他鰻種目前在台灣的養殖生產成本及流通情形進行研析，以提供產業發展參考。本案已委託國立台灣海洋大學黃振廷副教授執行。</p> <p>5. 日本養殖新聞於每年鰻苗來游期 11 月 1 日至翌年 5 月，均會利用 line 訊息傳遞台日中韓四國鰻苗捕撈即時訊息。由於資料相當珍貴，對於國內養鰻業者的投入有其即時性。故本會自 104 年起，開始進行即時翻譯工作，提供國內產、官、學界作為參考資料。109 年度延續去年 10 月底開始的 LINE 即時訊息，每日提供東亞地區的鰻苗訊息。109 年的鰻苗最後資訊如下(2020 年 6 月 19 日止)</p>	

序號	計畫名稱/性質	重要工作項目	執行工作項目	預計經費(千元)
			>>台日中韓的入池量:台灣 9,000 公斤(10.8%);日本 20,100 公斤(24.0%);中國 42,000 公斤(50.2%);韓國 12,600 公斤(15.1%)。總入池量 83,700 公斤。 >>台日中韓的捕撈量:台灣 7,000 公斤(8.4%);日本 21,000 公斤(25.1%);中國 50,300 公斤(60.1%);韓國 5,400 公斤(6.5%)。總捕撈量 83,700 公斤。	
二	鰻魚放養許可文件核發及稚鰻放養量分配核定計畫	1. 受理「鰻魚養殖登錄戶資料審查證明申請書」申請，並簽發審查證明書。 2. 辦理鰻魚放養管理及應遵行事項之各項相關審查工作。	1. 依據外銷養殖鰻魚生產管理證明核發要點規定，本會初審供貨養殖場供貨應檢附之相關證明文件。 109年1-6月審核件數如下： (1)活鰻出口417件(較108年同期932件、減少55.26%)。 (2)加工鰻出口11件(較108年同期15件、減少26.67%)。 2. 108年度第2階段鰻魚放養申請案，109年5月1日至31日接受養殖申請，農委會於109年5月12日公告108年度未用罄之剩餘稚鰻放養量為4.585公噸，其他鰻鱺屬稚鰻為9.9公噸。第二次分配會議於6月2日假嘉義鰻聯社舉行，決定第2階段日本鰻分配量為面積7.9公斤/公頃；其他鰻室外池80公斤/公頃、室內池0.2公斤/公噸水體。 本會自6月3日開始審查，日本鰻申請件數372件，合格件數370件，面積569.5291公頃。其他鰻申請件數7件，合格件數7件。 109年度第1階段鰻魚放養申請案，預定於109年11月1日至20日之間接受申請。	委辦計畫 新台幣 921.5 千元

序號	計畫名稱/性質	重要工作項目	執行工作項目	預計經費(千元)
三	促進日本鰻活鰻外銷獎勵計畫	<p>本計畫係以獎勵運費方式，協助業者達成年度外銷目標量，降低疫情對我國活鰻外銷之影響。</p> <p>1. 獎勵運費期間及標準：</p> <p>a. 日本地區：自 109 年 4 月 15 日至 7 月 31 日。航空運費 40 元/kg；海運 30 元/kg。</p> <p>b. 中港澳地區及日本以外國家：自 109 年 3 月 15 日至 12 月 31 日。航空運費 50 元/kg；海運 40 元/kg。</p> <p>2. 獎勵活鰻出口總重量上限為 200 噸。</p>	<p>1. 目前提出申請並撥付款項之廠商計 5 家，出口日本 8 筆，新加坡 5 筆，數量 6,400 公斤，獎勵金額新台幣 273,600 元整。(已撥付)</p> <p>2. 廠商陸續申請中。</p>	補助計畫 新台幣 8,540 千元

貳、主要表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

收支營運預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
3,381	100.00%	收入	3,908	100.00%	3,013	100.00%	895	29.70%	
1,567	46.35%	業務收入	2,120	54.25%	1,200	39.83%	920	76.67%	
1,485	43.92%	勞務收入	2,120	54.25%	1,200	39.83%	920	76.67%	
82	2.43%	受贈收入	0	0.00%	0	0.00%	—	—	
1,814	53.65%	業務外收入	1,788	45.75%	1,813	60.17%	-25	-1.38%	
1,814	53.65%	財務收入	1,788	45.75%	1,813	60.17%	-25	-1.38%	
3,614	106.89%	支出	3,813	97.57%	3,302	109.59%	511	15.48%	
3,501	103.55%	業務支出	3,683	94.24%	3,167	105.11%	516	16.29%	
1,485	43.92%	勞務成本	2,120	54.25%	1,200	39.83%	920	76.67%	
2,016	59.63%	管理費用	1,563	39.99%	1,967	65.28%	-404	-20.54%	
113	3.34%	業務外支出	130	3.33%	135	4.48%	-5	-3.70%	
113	3.34%	財務費用	130	3.33%	135	4.48%	-5	-3.70%	
-233	-6.89%	本期賸餘(短絀)	95	2.43%	-289	-9.59%	384	-132.87%	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

現金流量預計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘（短絀）	95	
利息股利之調整	-70	
利息收入	-200	
利息支出	130	
未計利息股利之稅前賸餘（短絀）	25	
調整非現金項目	98	
應收款項減少（增加）	25	
折舊	73	提列折舊
未計利息股利之現金流入（流出）	123	
收取利息	200	
支付利息	-130	
業務活動之淨現金流入（流出）	193	
投資活動之現金流量		
減少投資、長期應收款、貸款及準備金	0	
投資活動之淨現金流入（流出）	0	
籌資活動之現金流量		
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0	
籌資活動之淨現金流入（流出）	0	
現金及約當現金之淨增（淨減）	193	
期初現金及約當現金	22,947	
期末現金及約當現金	23,140	

參、明 細 表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
1,567	業務收入	2,120	1,200	
1,485	勞務收入	2,120	1,200	擬向漁業署申請鰻魚放養許文件核發及稚鰻放養量分配核定委辦計畫720千元及重點養殖產業資訊調查計畫1,400千元，合計2,120千元。
82	受贈收入	0	0	主要係出口商暫停認捐金額所致
1,814	業務外收入	1,788	1,813	
1,814	財務收入	1,788	1,813	
1,589	租金收入	1,588	1,588	本會松江路房舍出租所得。
225	利息收入	200	225	利息利率調降
3,381	總計	3,908	3,013	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

支出明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
3,501	業務支出	3,683	3,167	
1,485	勞務成本	2,120	1,200	
	委辦計畫費用	720	0	鰻魚放養許文件核發及稚鰻放養量分配核定委辦計畫720千元
	人事費	551	0	
	業務費	169	0	
	補助計畫費用	1,400	1200	重點養殖產業資訊調查計畫1,400千元
	人事費	270	270	
	業務費	1,130	930	
2,016	管理費用	1,563	1,967	擬爭取委辦計畫之計畫人員，人事費用減少
1,305	人事費用	535	1,034	
305	業務費用	440	330	1. 本會董事、監察人、顧問、委員出席會議每人每次兼職費2,000元及遠程交通費。 2. 本會房租水電管理費，文具印刷等雜項支出及國內出差，市內洽公車資等
266	事務費用	388	353	
140	專案計畫支出	200	250	台、日會議100千元，台、日民間協議會100千元。
113	業務外支出	130	135	
113	財務費用	130	135	
113	利息支出	130	135	支付借款利息
3,614	總計	3,813	3,302	

肆、參考表

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

資產負債預計表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣千元

108(前年) 12月31日實際數	科 目	110年12月31日 預計數	109年(上年) 12月31日預計數	比較增(減-) 數
	資 產			
23,416	流動資產	23,340	23,172	168
23,216	現金	23,140	22,947	193
200	應收款項	200	225	-25
116	投資、長期應收款、貸款及準備金	0	0	0
116	準備金	0	0	0
9,750	不動產、廠房及設備	9,604	9,677	-73
8,085	土地	8,085	8,085	0
3,983	房屋及建築	3,983	3,983	0
-2,318	累計折舊-房屋及建築	-2,464	-2,391	-73
575	機械及設備	575	575	0
-575	累計折舊-機械及設備	-575	-575	0
27	其他資產	27	27	0
27	什項資產	27	27	0
33,309	資 產 合 計	32,971	32,876	95
	負 債			
6,011	流動負債	6,011	6,011	0
11	應付款項	11	11	0
6,000	短期債務	6,000	6,000	0
412	其他負債	268	268	0
412	什項負債	268	268	0
6,423	負 債 合 計	6,279	6,279	0
	淨 值			
20,980	基金	20,980	20,980	0
20,980	創立基金	20,980	20,980	0
5,906	累積餘絀	5,712	5,617	95
5,906	累積賸餘	5,712	5,617	95
26,886	淨 值 合 計	26,692	26,597	95
33,309	負 債 及 淨 值 合 計	32,971	32,876	95

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
執行長	1	依照捐助章程置執行長1人，綜理本會一切業務。
會計	1	依照捐助章程置會計1人。 (由執行長提請董事長經董事會同意後聘免之。)
總計	2	

財團法人台灣區鰻魚發展基金會

用人費用彙計表

中華民國 110年度

單位：新臺幣千元

職類(稱) \ 科目名稱	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休金、卹償 金及資遣費	分攤 保險費	福利費	其他	總計
執行長	580	0	0	121	0	104	0	0	805
會計	419	0	0	52	0	80	0	0	551
總計	999	0	0	173	0	184	0	0	1,356

